

SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

Relatório de Gestão

2021



*Atuante como sempre,
necessária como nunca*



Gestão

Reitora: **Márcia Abrahão Moura**

Vice-Reitor: **Enrique Huelva Unternbäumen**

Secretaria de Infraestrutura: **Augusto César Oliveira Dias**

Diretor do CEPLAN: **Leonardo da Silveira Pirillo Inojosa**

Diretor de Obras: **Matheus Gregório Kaminski**

Coordenador Administrativo: **Amadeus Ramos Pescadinha**

INFRA:

Bruno Moraes Guimarães

João Carlos Ferreira Souto

João Victor Espíndola Couto

Josian Pereira

Luísa Delfaco Junqueira

Luís Fernando De Paula Pinto

Sérgio Emídio De Azevedo Campos

CEPLAN:

Alice Rosa Cardoso

Barbara Avelar Cesar Moreira

Barbara Oliveira Silva

Camila Duarte Veras

Carolina Ozorio Melo

Clarissa Belle De Rezende Pimentel Cirqueira



Claudio Oliveira Arantes

Danilo Vieira De Carvalho

Eduardo Oliveira Soares

Felipe Claudio Ribeiro Da Silva

Gabriel Maciel Leite

Guilherme Gomes Barbosa

James Borba Leal

Jessica Soares Da Rocha

Louise Boeger Viana Dos Santos

Lucas Rezende Da Costa

Talita Prado Córdova Sales

Vanessa Schnabel Fragoso Chini

Diretoria de Obras (DOB):

Danilo Fernandes Pereira

Elaine De Sousa Henrique

Jessica Gouget Sergio Miranda

Patrícia Cristina Scherer

Robson Luciano Fernandes Pereira Da Silva

Tatiane Cardoso De Araújo

Thiago Cesar Toshiharu Kanadani De Carvalho

William Fernando Wilmar



Atuante como sempre,
necessária como nunca

ÍNDICE DE CONTEÚDO

1.	DADOS GERAIS	6
1.1	LOCALIZAÇÃO	6
1.2	HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO.....	6
1.3	ORGANOGRAMA.....	6
1.4	PRODUTIVIDADE – PROCESSOS ADMINISTRATIVOS (sei)	8
1.5	CANAL DE COMUNICAÇÃO.....	9
2.	INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS	10
2.1	ESPAÇO FÍSICO	10
2.2	Melhorias realizadas	11
2.3	Necessidades existentes	12
3.	RECURSOS HUMANOS.....	12
3.1	FORÇA DE TRABALHO	12
3.2	Necessidades	15
3.3	CURSOS E TREINAMENTOS <i>on-line</i>	16
3.4	SEXTA CULTURAL	17
3.5	LICENÇAS E AFASTAMENTOS PARA CAPACITAÇÃO	17
4.	arcabouço normativo	18
5.	PLANO DE OBRAS 2021.....	19
5.1	DADOS GERAIS.....	19
5.2	DESEMPENHO	23
5.3	GESTÃO DE RISCO - IMPEDIMENTOS PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS ALMEJADOS E MEDIDAS MITIGADORAS	35
5.4	DESAFIOS E MELHORIAS	37

5.5	PERSPECTIVAS FUTURAS	39
6.	ACOMPANHAMENTO DE OBRAS, CONTRATOS e licitações	40
6.1	CONTRATOS E TERMOS ADITIVOS	40
6.2	LICITAÇÕES	40
6.2.1	Planejamento para 2022	43
7.	CEPLAN	46
7.1	ELABORAÇÃO DE PROJETOS	46
7.1.1	Reforma, readequação ou construção – arquitetura	46
7.1.2	Regularização	51
7.1.3	Projeto de Instalações Elétricas e de Cabeamento estruturado... ..	52
7.1.4	Projeto de Instalações Hidrossanitárias	52
7.1.5	Prevenção e Combate a Incêndio	52
7.1.6	Orçamentos analíticos para licitação	53
7.1.7	Orçamentos para os aditivos contratuais	56
7.1.8	Orçamentos estimativos	58
7.2	PARTICIPAÇÃO EM COMISSÕES	58
8.	INTERRELAÇÕES DA INFRA	59
8.1	PROJETOS ESTRATÉGICOS	60
8.1.1	ACESSIBILIDADE	60
8.2	RETOMADA DE OBRAS INACABADAS	62
8.3	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA	63
8.4	CABINE MEDIÇÃO	67
9.	CONCLUSÕES	67

1. DADOS GERAIS

1.1 LOCALIZAÇÃO

Campus Universitário Darcy Ribeiro, edifício CEPLAN – SG 10.

1.2 HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO

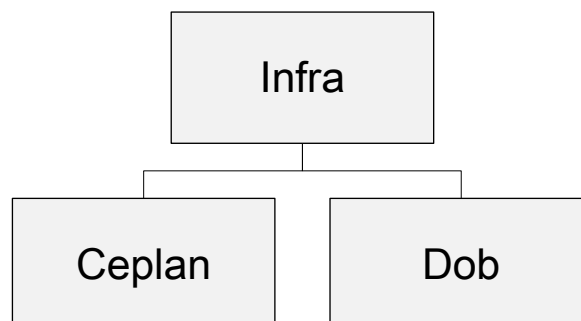
Segunda a sexta-feira, das 7h às 19h¹.

1.3 ORGANOGRAMA

A Secretaria de Infraestrutura - Infra - é órgão auxiliar da Reitoria (III, art. 26, Estatuto da UnB), criada pela resolução nº 17/2017 do Conselho Universitário da UnB – CONSUNI (1054803), haja vista a reorganização e o aprimoramento da produção de imóveis diretamente destinados ao funcionamento acadêmico e administrativo da Universidade de Brasília – UnB.

As atribuições da Infra estão definidas no termo de corresponsabilização e integração das ações na área de Infraestrutura, constante no processo SEI N. 23106.070816/2019-36. Em suma, a INFRA é responsável por realizar o planejamento físico dos *campi*, elaborar estudos, projetos e conduzir processos licitatórios para a contratação de obras de construção, ampliação e reforma da Infraestrutura da UnB.

A INFRA é composta por duas diretorias diretamente a ela vinculadas: o Centro de Planejamento Oscar Niemeyer – CEPLAN – e a Diretoria de Obras – DOB.



¹ Durante a pandemia mundial do COVID-19, a Secretaria de Infraestrutura, em atendimento às resoluções da Universidade de Brasília, desenvolveu suas atividades na modalidade de trabalho remoto.

O Centro de Planejamento Oscar Niemeyer - CEPLAN, ao longo dos anos cumpre um papel de ordenamento físico-territorial dos campi e unidades dispersas, dando apoio técnico quanto às estruturas existentes, planejamento de futuras instalações, coordenação, elaboração e fiscalização de projetos de urbanismo, arquitetura, engenharia e orçamento de obras novas e reformas, bem como estudos de remanejamento de ocupação nos prédios existentes. , análise de pertinência dos diversos pedidos relativos à Infraestrutura, estudos de viabilidade e programa de necessidades.

A Diretoria de Obras - DOB, foi criada pelo Ato da Reitoria nº 1085/2013. Compete à DOB fiscalização de obras de arquitetura e de urbanismo nos territórios da Universidade de Brasília, bem como apoio técnico de consultoria ao CEPLAN no tocante à viabilidade de utilização de tecnologias de construção e melhores práticas de acabamentos. Também é competência da Diretoria de Obras a alimentação e atualização das informações no Sistema Integrado de Monitoramento Execução e Controle – SIMEC.

Além dessas diretorias, o quadro de servidores está estruturado em equipes que são alocadas internamente em atividades necessárias à consecução das atribuições formalmente designadas à Secretaria. Assim, além das diretorias supracitadas, existe uma equipe de contratos e licitações, responsável por subsidiar os processos de licitação da contratação das obras constantes no Plano de Obras e, posteriormente, realizar o acompanhamento dos contratos firmados entre a UnB e as empresas vencedoras dos certames. A equipe alocada na secretaria administrativa é responsável por tarefas referentes à gestão de protocolos, distribuição de processos, recebimento e expedição de documentos, atualização do site e gerenciamento de assuntos administrativos, patrimoniais e de recursos humanos.

Em 2021, por meio de contrato de terceirização, a equipe da Secretaria foi acrescida com duas colaboradoras para desempenhar as funções de contínuo e recepcionista, necessária para realizar atendimentos por telefone e correio eletrônico, demonstrando-se relevante, principalmente, para atendimento das empresas que possuem contratos de obras com a UnB.

1.4 PRODUTIVIDADE – PROCESSOS ADMINISTRATIVOS (SEI)

No período compreendido entre os dias 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2021, tramitaram na INFRA 4.464 processos, segundo pesquisa realizada nas estatísticas do Sistema Eletrônico de Informações – SEI, conforme dados apresentados no Quadro 1.

A análise do quadro supracitado demonstra que a INFRA obteve um índice de resposta na faixa de 83,50%. Portanto, o saldo entre o número de processos tramitados e o número de processos com concluídos foi positivo, principalmente ao considerar que a INFRA é uma unidade que atende às demandas da comunidade universitária por informação referente ao patrimônio construído, solicitações de reforma e qualificação de espaços de toda a infraestrutura da universidade, além de ser solicitada pela comunidade externa à Universidade a prestar informações de diferentes naturezas.

Percebe-se que há elevado percentual de processos administrativos enviados simultaneamente para duas ou mais caixas do SEI da INFRA pelos usuários internos da UnB. Essa prática altera o índice de resposta, bem como o tempo de resposta, por exigir retrabalho e impacta negativamente o desempenho da unidade como um todo.

Verifica-se que ainda é comum o hábito de servidores da UnB em manterem processos abertos na unidade com o intuito de acompanhar a movimentação e a inclusão de documentos nos autos. Essa conduta acarreta o aumento do número de processos retidos na unidade sem movimentação, prática esta que incrementa o tempo de resposta médio da unidade.

Em comparação a anos anteriores, cabe informar que o quantitativo de tramitação de processos diminuiu em relação ao ano anterior. Além disso, houve uma reestruturação das pastas (caixas) internas da INFRA no SEI, havendo sido excluídas a INFRA/ASSESSORIA, INFRA/SEC, INFRA/CEPLAN/CANC e INFRA/DOB/COR com o intuito de otimizar o controle de processos.

Quadro 01 – Processos SEI tramitados na Secretaria de Infraestrutura em 2021.

UNIDADES VARIÁVEIS	INFRA²	CEPLAN³	DOB⁴
Número de processos gerados	67	97	39
Número de processos tramitados	1.690	1.993	781
Número de processos com andamento fechado	1.428	1.575	691
Número de processos com andamento aberto na unidade	262	466	90
Relação número de processos tramitados / número de processos com andamento fechado	84,50%	79,00%	88,50%

Fonte: SEI – Estatísticas (período de 01/01 a 31/12/2021)

1.5 CANAL DE COMUNICAÇÃO

O principal canal de comunicação da Secretaria de Infraestrutura com a sociedade é a página <http://www.infra.unb.br>.

Outro canal ativo é o telefone (61) 3107-1122, que oferece informações e orientações sobre a unidade das 7h às 19h.

² Nota: áreas técnicas constantes no SEI (INFRA, INFRA/CLC e INFRA/CPLO).

³ Nota: áreas técnicas constantes no SEI (CEPLAN, CEPLAN/COR, CEPLAN/CPFH, CEPLAN/CProj e CEPLAN/SEC).

⁴ Nota: áreas técnicas constantes no SEI (DOB e DOB/CFis).

2. INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

2.1 ESPAÇO FÍSICO

A INFRA ocupa uma área correspondente a 570 m² do edifício SG-10⁵. A edificação térrea é composta por vedações verticais em placas de concreto, vigas pré-moldadas protendidas e uma cobertura de chapa metálica dobrada. Em decorrência de suas características construtivas, a edificação apresenta pouca inércia térmica, sendo muito quente nos dias quentes e muito fria nos dias frios. Os ambientes internos são dispostos em área de recepção, quatro gabinetes, um ateliê para 30 servidores, área de reunião, um pequeno auditório e jardins de inverno, além da copa e quatro lavabos.

As instalações do prédio encontram-se carentes de ações de conservação e de manutenção, seja por ação do tempo, seja por outros fatores de deterioração, como a qualidade dos materiais ou mesmo a indisponibilidade de peças de reposição. Nesse sentido, destaca-se a necessidade de **conservação dos painéis de Oscar Niemeyer e do mobiliário original que requerem serviços altamente especializados de restauração**.

Frequentemente, a INFRA tem solicitado à PRC reparos e manutenções no prédio SG-10 por meio de processos administrativos (SEI) ou por sistema (SIPAC). Entre eles se encontram requerimentos de substituição de peças dos sanitários, substituição de peças do forro, substituição de vidros quebrados, reparos em esquadrias, além de dedetização do ambiente. Ainda, medidas de segurança contra incêndio, como a recarga dos extintores de incêndio e demais preventivos mínimos.

Também foram solicitados à PRC reparos nas instalações da copa, que se encontram desgastadas, com bancada quebrada e apresentando frequentes entupimentos nas instalações de esgoto.

Até a presente data não foi realizado o serviço de impermeabilização na cobertura, uma vez que com o término do período de chuvas de 2021 e início do de

⁵ A outra parte da edificação é denominada *Núcleo de Dança* (DAC/DEA).

2022, visivelmente agravaram os problemas de infiltração proveniente da cobertura, com danos ao patrimônio existente e ao desconforto dos servidores.

Cabe destacar que existe processo SEI N. 23106.143828/2019-97 que trata da realização de reforma do SG-10, tramitado para a PRC, contudo até agora sem atendimento concreto.

2.2 MELHORIAS REALIZADAS

Periodicamente, a INFRA realizou solicitações de reparos e manutenções no edifício do SG-10 por meio de processos administrativos protocolados seja no Sistema Eletrônico de Informações – SEI, ou por meio do Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos – SIPAC. Dentre elas foram realizadas: troca de lâmpadas e reatores, substituição de uma peça sanitária, substituição de peças do forro, substituição de vidros quebrados e dedetização do ambiente, bem como, a recarga dos extintores de incêndio.

Em 2020, a INFRA recebeu em doação seis aparelhos de ar-condicionado, porém apenas tiveram sua instalação concluída em 2021, com respectivos ajustes no quadro de energia e lançamento dos circuitos apropriados, com vistas a proporcionar melhores condições de conforto térmico aos servidores lotados na unidade. Contudo, cabe destacar que a utilização dos referidos equipamentos está condicionada à suspensão das restrições impostas para a utilização desse tipo de equipamento como medida necessária para evitar a disseminação do COVID-19 no ambiente de trabalho.

Para viabilizar o retorno seguro ao trabalho presencial, a Secretaria elaborou um Plano de Contingência, disponível no endereço eletrônico www.infra.unb.br, no qual constam as intervenções em termos de sinalização horizontal e vertical, além de pontos de higienização.

Além disso, cabe destacar o aporte financeiro realizado pela Secretaria de Infraestrutura na modernização dos equipamentos de informática e na aquisição de licenças de programas como, por exemplo, *Architecture Engineering & Construction Collection* da *AutoDesk* (23106.045881/2020-67) e o *ESRI ArcGIS* (23106.074632/2021-60).

2.3 NECESSIDADES EXISTENTES

Foram solicitados reparos nas instalações da copa, uma vez que estão deterioradas, a exemplo da bancada de mármore que está quebrada, além dos constantes entupimentos nas instalações de esgoto.

Apesar do lapso temporal de 3 anos da última realização de serviço de impermeabilização na cobertura, o início do período de chuvas agravou as infiltrações existentes, que além de causar desconforto aos servidores, também proporcionou danos ao patrimônio.

No que tange a segurança das instalações da INFRA, todavia permanece a necessidade de um vigilante noturno, além da necessidade de executar o projeto de prevenção e combate a incêndio aprovado pelo CBMDF, cujo processo SEI N. 23106.139903/2021-30, todavia está sob a tutela da PRC.

3. RECURSOS HUMANOS

3.1 FORÇA DE TRABALHO

A INFRA contou em 2021 com 37 (trinta e sete) servidores ativos, basicamente ocupantes de cargos técnicos das áreas de arquitetura, engenharia e administração, conforme apresentado a seguir no Quadro 1.

Quadro 1 – Composição e área de formação dos recursos humanos

CARGOS	INFRA	CEPLAN	DOB	TOTAL
Administrador	2	---	1	3
Arquiteto e Urbanista	---	14	---	14
Assistente em Administração	5	---	1	6

Desenhista Projetista	---	1	---	1
Engenheiro Civil	1	4	5	10
Engenheiro Eletricista	---	---	1	1
Engenheiro Mecânico	---	1	1	2
<i>Terceirizado</i>	2	---	---	2
TOTAL	10	20	9	39

Fonte: SIPAC (Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos)

Além dos servidores ativos, há um número significativo de servidores lotados na unidade, mas que na verdade estão afastados. Os motivos de afastamento são vários, previstos em lei, e representam 17% da força de trabalho.

Desses, mais de 20% têm formação nas áreas técnicas (arquitetos e engenheiros) e quase 5% pertencem à área administrativa.

O Quadro 2 mostra as situações atuais de indisponibilidade dos servidores da INFRA.

Quadro 2 – Demonstrativo físico da situação da força de trabalho

SITUAÇÃO	QUANTITATIVOS			
	INFRA	CEPLAN	DOB	TOTAIS
Ativos	8	20	9	37
Exercício Descentralizado	-	-	-	-
Afastados para Mestrado	-	1	-	1

Afastados para Doutorado	-	-	-	-
Cedidos (MEC, ME e UFU)	2	3	-	5
Licença Capacitação	-	-	-	-
Exercício Provisório	1	1	-	2
Licença Não remunerada	-	-	-	-
Aposentados	-	-	-	-
Em processo de remoção para a INFRA	-	-	-	-
TOTAIS POR UNIDADE	11	25	9	45
% de Afastamentos/Licenças/Outros	27%	20%	0%	17%
% Força de trabalho existente	73%	80%	100%	83%

Fonte: elaborado por Adm. Sérgio Emídio de Azevedo Campos – INFRA/UnB (com adaptações)

A diminuição do número de servidores na INFRA deu-se pela remoção de alguns engenheiros/arquitetos a outras unidades da UnB - a exemplo da PRC e da SPI -, cessão de servidores ao MEC ou transferência para outras IFES.

Merece ressalva a participação de servidores da área de engenharia e arquitetura na Comissão Permanente de Licitação de Obras de Construção e de Reforma no âmbito da Universidade de Brasília – CPLO, posto que as atividades inerentes à comissão requereriam maior dedicação dos servidores reuniões e sessões dos certames em detrimento de suas funções técnicas enquanto projetista. Além disso, cabe destacar o impedimento dos membros integrantes da CPLO, em fiscalizar as obras cujos certames tenham julgado, o que impacta negativamente na disponibilidade de servidores para assumir as atribuições de agente fiscalizador das obras a cargo da DOB.

A esse respeito, a INFRA formalizou processualmente a necessidade de remanejar a CPLO para outra unidade administrativa, com acolhimento da sugestão pela

alta administração da UnB. Assim, no curso de 2021, a atribuição de conduzir os processos licitatórios foi designada ao Decanato de Administração – DAF.

Por fim, dadas as peculiaridades do ano em que a pandemia da COVID-19 continuou a impor restrições e isolamento social, cabe destacar que alguns servidores suscitaram a impossibilidade de realizar atividades presenciais de campo (levantamentos para projetos e/ou fiscalização de obras) em razão de problemas familiares e/ou de saúde. Citam-se os exemplos de servidores que residem com pais idosos; que têm filhos em idade escolar; que tem comorbidades; que estão grávidas, etc. Para essas situações, foram adaptadas as equipes de fiscalização e projetos, adotando-se o modelo de gestão por projetos, mediante o remanejamento de servidores entre as unidades internas da INFRA.

Assim, foram ativados em campo somente os servidores aptos para as atividades em canteiro de obras, e aqueles que suscitaram impedimentos foram remanejados para atividades técnicas de projetos, orçamentos ou licitações e contratos.

Em dezembro de 2021, por força da Resolução CAD 0051/2021 (7411612), que estabeleceu os procedimentos a serem adotados pelas unidades acadêmicas e administrativas para o retorno gradual e seguro das atividades presenciais na UnB, as atividades presenciais na INFRA foram retomadas em observância à Circular nº 25/2021/DGP, sendo estas pautadas pelas pelo planejamento e orientações constantes no plano de contingência da Secretaria de Infraestrutura.

3.2 NECESSIDADES

Em 2022 espera-se a recomposição no quadro de pessoal da INFRA, para fazer frente ao crescimento no número de obras executadas relativas ao Plano de Obras, além dos pedidos de exoneração ocorridos em 2021 para posse em cargo público não acumulável. Nesse cenário, destaca-se a necessidade de provimento de servidores para os cargos de engenheiro eletricista e civil.

Registra-se que existe uma incompatibilidade entre as atribuições da INFRA e seu quadro de pessoal cujos desdobramentos resultam na sobrecarga dos recursos humanos lotados nesta unidade, situação agravada pela excessiva horizontalidade da estrutura administrativa formal do setor, composto por uma função CD-3 e duas funções

CD-4. Nesse contexto, foi designada uma comissão interna para formular uma proposta de Regimento Interno da Secretaria de Infraestrutura, cujo trabalho resultou no documento SEI N. (6664871), encaminhado à administração superior para deliberação.

Embora o GRE tenha acolhido a proposta e manifestado a dificuldade na criação de novas funções gratificadas na administração pública. Embora seja reconhecido o esforço da MRT para obter funções adicionais junto ao Ministério da Economia, cabe aos gestores da Secretaria de Infraestrutura reforçar a solicitação já encaminhada e registrar a necessidade de atendimento do pleito. Esta solicitação se embasa no fato de que esta unidade é responsável por gerenciar um território de 4825 ha e um patrimônio construído de aproximadamente 550.000 m², o que requer, além de um quantitativo de servidores adequado, funções gratificadas para reforçar as funções gerenciais compatíveis com o volume e nível de complexidade de suas atividades pela INFRA.

3.3 CURSOS E TREINAMENTOS ON-LINE

Em 2021, a Secretaria de Infraestrutura viabilizou a participação de servidores lotados na unidade em dois cursos na modalidade na modalidade on-line real time, com utilização de apostila e outros materiais de apoio disponíveis para download na plataforma do curso. As capacitações foram oferecidas por empresas do setor privado por meio de palestras, oficinas e debates abordando os principais procedimentos e boas práticas orientadas ao setor público, com foco em:

- Reajuste e Reequilíbrio Econômico-Financeiro das Obras Públicas,
 - Número de Participantes: 4
 - Carga horária: 16 horas/ aula
- Elaboração de Estudo Técnico Preliminar, do Termo de Referência e do projeto básico para obras públicas e serviços de engenharia, incluindo o uso do BIM.
 - Número de Participantes: 5
 - Carga horária: 30 horas/ aula

Portanto, verifica-se as ações de capacitação resultaram na participação direta de nove servidores da INFRA, conforme a Quadro 3.

Quadro 3 – Cursos e treinamentos

TIPO	QTD. PART.
Curso / treinamento de software	9
Congresso / Encontro Nacional	-
Visita técnica	-
TOTAL	9

Fonte: Processos SEI e informações dos Diretores de Área (com adaptações).

3.4 SEXTA CULTURAL

Em razão do isolamento social decorrente da pandemia do COVID-19, em 2021, não foi possível dar continuidade às atividades culturais mensais no mesmo formato em que vinham sendo desenvolvidas, isto é, presencialmente, ao longo do ano de 2019 e início de 2020.

No entanto, foram realizadas algumas palestras remotas, organizadas internamente pela equipe do CEPLAN, como é o caso da palestra sobre o Planejamento realizado para os *Campi* Universitários da UnB e a apresentação da Cartilha sobre os preventivos mínimos do CBMDF.

3.5 LICENÇAS E AFASTAMENTOS PARA CAPACITAÇÃO

Em 2021, foi concedida apenas uma licença para participação de cursos de aperfeiçoamento ou especialização, atividades de estudos programados, estágios técnicos ou grupos de estudos.

Embora o número seja reduzido, cabe ressaltar que a INFRA, além de atender à legislação vigente, proporciona o desenvolvimento profissional de seus técnicos, reforçando as premissas do desenvolvimento institucional por meio da qualificação do quadro funcional da UnB.

4. ARCABOUÇO NORMATIVO

A INFRA atua balizada por um arcabouço normativo das esferas federal e local, normas internas e mecanismos de controle e prevenção de falhas e irregularidades, tendo como principais normas de regência para suas atividades os seguintes dispositivos:

- Resolução do Conselho de Administração nº 0032/2021, datada de 13/06/2021, que aprovou o Plano de Obras 2021;
- Termo de Corresponsabilização e Integração das ações na área de Infraestrutura da Universidade de Brasília;
- Resolução do Conselho Diretor N.º 0007/2017 de Setorização e as Diretrizes de Uso do Solo do Território do Campus Universitário Darcy Ribeiro;
- Guia de Procedimentos de Obras;
- Lei nº 8.666/1993 e suas alterações;
- Lei nº 12.462/2011 e suas alterações;
- Decreto nº 7.581/2011;
- Decreto nº 8.538/2015;
- Decreto nº 7.983/2013;
- Resolução nº 307 do CONAMA, de 05/07/2002 e legislações complementares aplicáveis;
- Disposições presentes nos Editais de Licitação e respectivos Contratos;
- Pareceres e Notas emitidos pela Procuradoria Federal junto à UnB;
- Pareceres e outros normativos da Auditoria Interna da UnB;
- Legislação que regula o exercício profissional dos arquitetos e engenheiros (Lei nº 12.378/2010 e Lei nº 5.194/1966);
- Código de Obras e Edificações do Distrito Federal;

- Normas técnicas de edificações, acessibilidade e prevenção e combate a incêndio.
- ETP Digital - IN 40, de 22 de maio de 2020, da Secretaria de Gestão do Ministério da Economia;
- MPV 961/2020, convertida na Lei nº 14.065/2020;
- LOA 2021.

5. PLANO DE OBRAS 2021

5.1 DADOS GERAIS

O Plano de Obras foi aprovado na 405ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração (CAD) da Universidade de Brasília, realizada em 10 de junho de 2021, e é o principal orientador das atividades da INFRA.

A partir de **critérios de priorização** identificados pelos números de 1 a 5, as obras foram elencadas em dois grupos: o primeiro representando aquelas a serem executadas com recursos financeiros da LOA da UnB; e o segundo, com as obras a serem realizadas com recursos externos à LOA ou com emendas parlamentares. Os critérios de priorização adotados foram os seguintes:

Os **critérios de priorização** estabelecidos foram descritos em:

Critério 1 – Segurança – recuperação estrutural – CBMDF – acessibilidade, ou seja, obras que visem aspectos de segurança dos edifícios e dos usuários; recuperação de elementos estruturais; e adequação das edificações às normas do CBMDF. Adaptação de edificações e equipamentos urbanos às normas para PCD.

Critério 2 – Obras inacabadas e/ou para cumprimento de convênios e/ou de recomendações de órgãos de controle, ou seja, obras inacabadas, obras necessárias para cumprimento de convênios e/ou de recomendações de órgãos de controle.

Critério 3 – Eficiência energética, ou seja, obras destinadas a reduzir o consumo de energia elétrica das edificações, inclusive a instalação de usina solar fotovoltaica.

Critério 4 – **Obras remanescentes do Plano de Obras de 2017 e 2019**, ou seja, Obras não licitadas dos Planos Obras de 2017 e 2019 consideradas prioritárias, de unidades não contempladas com obras, e que possuem projetos em fase de conclusão, e

Critério 5 – **Ampliação da Infraestrutura**, ou seja, Obras que visem ampliar a infraestrutura em geral existente nos campi, com prioridade para espaços de uso comum.

O Plano de Obras consta apensado aos autos do Processo SEI N.º 23106.065389/2021-99, sob os documentos SEI (6789665) e (6789658), e no sítio web da INFRA no endereço eletrônico www.infra.unb.br.

A seguir, estão apresentados os quadros sintéticos atinentes ao Plano de Obras 2021, aprovado pelo Conselho de Administração – CAD:

Quadro 4 - obras a serem licitadas pela INFRA com recursos da LOA da UnB

OBRA / UNIDADE	ÁREA (m ²)	VALOR ESTIMADO (R\$)	CRITÉRIO DE PRIORIZAÇÃO	OBSERVAÇÕES
ADEQUAÇÃO ÀS NORMAS CBMDF	10.000,00	3.000.000,00	1	Contempla edificações com projetos aprovados no CBMDF.
CABINE DE MEDIÇÃO	85,20	1.200.000,00	1 e 4	Projeto em análise na NEOENERGIA.
UNIDADE ADMINISTRATIVA E DE SERVIÇOS - UAS (antigo prédio da FUBRA)	1.627,67	4.883.010,00	2	Obra inacabada e com recomendação da CGU para conclusão. O nome UNIDADE ADMINISTRATIVA E DE SERVIÇOS - UAS é provisório.
CENTRO DE BIOTECNOLOGIA MOLECULAR-CBIOTECH	2.227,00	8.908.000,00	2 e 4	Projetos e orçamento em atualização. A UnB recebeu recurso de emenda para a obra em 2014.
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA	600 KWp	3.000.000,00	3	Projetos em elaboração em conjunto com a FGA.
QUIOSQUES DO ICC	998,72	750.000,00	4	Projeto de concurso realizado pela UnB em 2018. Projetos complementares em desenvolvimento. As obras do ICC Sul e Norte não serão feitas simultaneamente.
EDIFÍCIO DA FACULDADE DE AGRONOMIA E VETERINÁRIA - FAV	8885,75	18.565.850,00	4	Projetos e orçamento em atualização.
EDIFÍCIO DO INSTITUTO DE ARTES - Ida	8885,75	15.634.400,00	4	Projetos e orçamento em atualização.
PRAÇA MAIOR - AULA MAGNA	.471,00	47.660.000,00	5	Projeto de concurso público realizado pela UnB em 2010
TOTAL DA PROPOSTA ORÇAMENTO LOA 2021		103.601.260,00		

Quadro 5 - obras a serem licitadas com recursos externos à UnB – dependem do ingresso dos recursos na universidade

OBRA / UNIDADE	ÁREA (m ²)	VALOR ESTIMADO (R\$)	CRITÉRIO DE PRIORIZAÇÃO	OBSERVAÇÕES
RECUPERAÇÃO ESTRUTURAL DA BCE	12.793,56	17.000.000,00	1	Tratativas com parceiros externos
FINALIZAÇÃO DA OBRA DAS PISTAS DE ATLETISMO	11.033,00	3.800.000,00	2	Emenda Parlamentar
CONSTRUÇÃO DA CRECHE	900,00	3.318.598,16	5	Emenda Parlamentar
CONSTRUÇÃO DE UM ESPAÇO PARA PESQUISA EM PRIMEIRA INFÂNCIA	1.200,00	3.700.000,00	5	Emenda Parlamentar
TOTAL DA PROPOSTA - EXTERNO À LOA 2021		27.818.598,16		

5.2 DESEMPENHO

O Plano de Obras 2019 aprovado em junho de 2019 passou a ser executado a partir de então. No primeiro ano foram realizadas **19 licitações de obras** constantes do Plano, resultando na **contratação de 18 obras**, as quais foram realizadas ao longo do ano de 2020. Uma das licitações resultou fracassada em 2019.

Em 2020 a sistemática de elaboração de projetos e licitações prosseguiu, a despeito de a pandemia ter alterado as rotinas administrativas a partir do dia 12/03/2020.

Cabe assinalar que as atividades projetuais, multidisciplinares e realizadas por diversos profissionais, exigiu extrema capacidade de adaptação dos técnicos. Exigiu também adequações dos ambientes residenciais e dos computadores pessoais, sendo que diversos servidores aceitaram a oferta da UnB para levar seus computadores para uso em casa, enquanto perdurar o isolamento social.

O Quadro 6, a seguir, consolida as principais atividades desenvolvidas em 2020, demonstrando resultado sintético do acompanhamento do Plano de Obras. Observa-se os principais indicativos de desempenho, como os somatórios das áreas (em m²) e dos valores (em reais R\$) – orçados e contratados – referentes às licitações publicadas, às obras contratadas e às obras concluídas.

Quadro 6 – Resumo do desempenho do Plano de Obras 2019

ATIVIDADES	QUANTIDADE	ÁREA (m ²)	VALOR (R\$)
Licitações realizadas	26	57.828,23	34.787.040,35
Obras/serviços em andamento	10	43.765,85	26.678.208,11
Obras/serviços concluídos	14	15.059,04	7.728.915,74
Obras/serviços paralisados	2	3.261,34	379.916,50

Fonte: Plano de Obras 2019

Infere-se do Quadro 6 um resultado positivo para a unidade, tanto técnica quanto financeiramente, em cotejo com o planejado no Plano de Obras 2019.

Percebe-se que desde o final de 2018 a INFRA mantém um ciclo constante de realização das obras planejadas pelo CAD, envolvendo o desenvolvimento de projetos, licitação, contratação e execução das ações previstas no Plano de Obras.

A rotina implementada possibilita que, conforme vão sendo entregues as obras concluídas, novas obras vão sendo contratadas, mantendo a “carteira” de obras sempre plena, e as atividades técnicas em permanente renovação.

O Plano de Obras 2021 foi aprovado em junho de 2021 passou a ser executado a partir de então. Foram realizadas 6 licitações de obras constantes no referido plano, contratação de 11 obras (licitadas em 2020 e 2021 e contratadas em 2021), as quais foram realizadas ao longo do ano de 2021. Das obras licitadas em 2021, cabe ressaltar que houve uma licitação resultou fracassada.

Em 2020 e 2021 a sistemática de elaboração de projetos e licitações prosseguiu, a despeito de a pandemia ter alterado as rotinas administrativas a partir do dia 12/03/2020.

Cabe assinalar que as atividades projetuais, multidisciplinares e realizadas por diversos profissionais, exigiu extrema capacidade de adaptação dos técnicos. Exigiu também adequações dos ambientes residenciais e dos computadores pessoais, sendo que diversos servidores aceitaram a oferta da UnB para levar seus computadores para uso em casa, enquanto perdurar o isolamento social.

Dessa forma, de março até junho de 2020 e em 2021 os servidores enfrentaram imensas dificuldades para trabalhar remotamente, impactando o tempo de resposta para elaboração dos projetos, por limitações de tecnologia e impossibilidade de acesso ao acervo técnico. Por esse motivo, as licitações acabaram sendo lançadas apenas a partir de agosto de 2020 e 2021.

O Quadro 7, a seguir, consolida as principais atividades desenvolvidas em 2021, demonstrando resultado sintético do acompanhamento do Plano de Obras vigente. Observa-se os principais indicativos de desempenho, como os somatórios das áreas (em m²) e dos valores (em reais R\$) – orçados e contratados – referentes às licitações publicadas, às obras contratadas e às obras concluídas.

Ressaltamos, que dos 6 projetos encaminhados para a licitação em 2021, informadas no Quadro 7, somente uma licitação foi fracassada. Também, foram fiscalizados dois serviços de adequação dos espaços do Núcleo de Práticas Jurídicas - NPJ e do CPAB realizadas por meio do contrato de manutenção que atualmente está sob gestão da Prefeitura – PRC.

Quadro 7 – Atividades desenvolvidas em 2021

ATIVIDADES INFRA	QUANTIDADE	ÁREA (m²)	VALOR (R\$)
Licitações de obras/serviços	6 ⁵	15.708,82	75.691.305,06 ⁶
Obras/serviços contratados	11	11.759,19	48.156.235,12
Obras/serviços em andamento	12	38.218,14	92.354.671,91
Obras concluídas	12	24.942,35	7.646.889,28

Fonte: Relatório do Plano de Obras (com adaptações) e informações coletadas junto a direção das unidades

A análise dos Quadros 6 e 7 permite concluir um resultado extremamente positivo para a unidade, tanto técnica quanto financeiramente, em cotejo com o planejado no Plano de Obras 2020. Percebe-se que desde o final de 2018 a INFRA mantém um ciclo constante de realização das obras planejadas pelo CAD, envolvendo o desenvolvimento de projetos, licitação, contratação e execução das ações previstas no Plano de Obras.

5 Nota: Total de obras encaminhadas para licitação.

6 Nota: Valor de referência é o valor estimado pela UnB.

7 Nota: Valor de referência é o valor do contrato original mais/menos os eventuais aditivos e apostilamentos de valores

A rotina implementada possibilita que, conforme vão sendo entregues as obras concluídas, novas obras vão sendo contratadas, mantendo a “carteira” de obras sempre plena, e as atividades técnicas em permanente renovação.

No término de 2021 e início de 2022 encontram-se **em execução 12 obras** e que somarão em 2022 com novas licitações e contratações, os quais resultam em R\$ 92.354.671,91 em contratos de obras/serviços.

Estima-se, assim, para 2022, com a execução plena do Plano de Obras 2021, a licitação de mais 8 obras previstas, os quais estão estimadas em R\$ 80.969.948,88.

O Quadro 8 apresenta, de forma detalhada, as informações para complementar o que foi apresentado resumidamente no quadro anterior, enumerando todas as obras referentes ao exercício de 2021, a situação em que se encontra, os respectivos valores contratados (obras concluídas e em execução) e obras a licitar (orçamento estimativo), ilustrando de forma clara a evolução e a eficácia na execução do Plano de Obras 2021.

Apresentamos também neste relatório as obras que estão em execução em 2022, visto que a maioria delas estavam sendo executadas em 2021.

Quadro 8 – Relatório de Obras 2021

ANO	PROJETO / UNIDADE	OBJETO	PROCESSO	NATUREZA DA ATIVIDADE	LOCALIZAÇÃO	ÁREA (em m²)	VALOR (em R\$)	SITUAÇÃO
CONCLUÍDAS								
2021	CENTRO DE VIVÊNCIA BLOCO - A 2ª ETAPA	obra de construção	23106.063410/2017-35	COMPLEMENTAR	Darcy	1.272,41	2.074.989,01	
	MÓDULO 24 - ICH	obra de reforma	23106.044332/2016-99	ACADÊMICA	Darcy	400,00	778.013,43	
	MÓDULO 09 - IF	obra de reforma	23106.038118/2016-01	ACADÊMICA	Darcy	400,00	750.210,11	
	CDS (C Onclusão das obras do Bloco B)	obra de construção	23106.044898/2019-63	ACADÊMICA	Darcy	3.369,33	786.215,61	
	CENTRO COMUNITÁRIO (Adequações as normas do CBMDF)	obra de reforma	23106.080315/2019-68	COMPLEMENTAR	Darcy	4.275,00	363.439,91	
	PJC (Adequações as normas do CBMDF)	obra de reforma	23106.082049/2019-16	ACADÊMICA	Darcy	2.947,00	181.077,02	
	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - UED/IPOL-IREL	obra de construção	23106.031578/2018-62	COMPLEMENTAR	Darcy		491.657,58	
	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - UED/ICS	obra de construção	23106.090045/2020-37 23106.031588/2018-06	COMPLEMENTAR	Darcy		488.999,53	
	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - UED/CIC-EST	obra de construção	23106.090152/2020-65 23106.031583/2018-75	COMPLEMENTAR	Darcy		572.846,23	

	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - UED/FGA	obra de construção	23106.090154/2020-54 23106.031567/2018-82	COMPLEMENTAR	Darcy		493.077,59	
	MEZANINO ICC NORTE (Recuperação estrutural da laje)	obra de restauração	23106.068763/2019-93	COMPLEMENTAR	Darcy	126.661,00	266.563,26	
	CLIMATIZAÇÃO DO AUDITÓRIO AUGUSTO BOAL / FUP	obra de reforma	23106.015468/2017-72	COMPLEMENTAR	FUP	398,70	399.800,00	
TOTAL A:						139.723,44	7.646.889,28	
EM EXECUÇÃO								
2022	UEP-FCE	obra de construção	23106.063361/2017-31	ACADÊMICA	FCE	2.227,00	7.692.516,10	Em recebimento definitivo
	LGC Conclusão dos Laboratórios Analíticos em Geociências – LGC (Bloco 4) e Subestação de Energia Elétrica (BLOCO 5) (esqueleto)	obra de construção	23106.081319/2017-00	ACADÊMICA	Darcy	1.530,00	5.253.900,01	
	ULEG - FM	obra de construção	23106.039413/2018-39	ACADÊMICA	Darcy	2.417,00	7.628.513,78	
	FAV	obra de construção	23106.019310/2017-71	ACADÊMICA	Darcy	5.448,83	21.129.194,03	Aguardando O.S
	FCI (ACESSO)	obra de construção	23106.053529/2019-61	ACADÊMICA	Darcy		200.452,26	Em recebimento definitivo
	ESPAÇO DE PESQUISA 1ª INFÂNCIA	obra de construção	23106.108451/2021-44	ACADÊMICA	Darcy	1.370,60	6.796.323,36	

	PISTAS DE ATLETISMO	obra de reforma	23106.109852/2017-35	ACADÊMICA	Darcy	15.393,42	4.404.535,95	Em recebimento definitivo
	NPJ	serviços de adequação	23106.009150/2020-58	ACADÊMICA	Ceilândia		600.000,00	
	CPAB	serviços de adequação	23106.044914/2019-18	ACADÊMICA	Granja do Torto	939,90	199.546,89	
	CRECHE	obra de construção	23106.108428/2021-50	ACADÊMICA	Darcy	1.095,00	5.178.264,33	
	IdA	obra de construção	23106.047470/2021-97	ACADÊMICA	Darcy	5.346,59	20.785.637,19	
	ULEG-CBIOTECH	obra de construção	23106.072505/2017-40	ACADÊMICA	Darcy	2.447,80	12.485.788,01	Em assinatura de contrato
TOTAL B						38.216,14	92.354.671,91	
LICITAR								
2022	Pistas de Atletismo do C.O (iluminação e cercamento)	obra de construção	23106.090028/2020-08	ACADÊMICA	Darcy	15.393,42	4.184.679,55	Peças técnicas concluídas e o GRE já autorizou

Unidade Administrativa e de Serviços - UAS (Conclusão da antiga FUBRA)	obra de construção	23106.100380/2016-74	COMPLEMENTAR	Darcy	1.627,67	6.594.329,83	
Adequações as Normas CBMDF	obra de construção e instalação			Campi		3.000.000,00	
Cabine de Medição	obra de construção	23106.106426/2017-40	COMPLEMENTAR	Darcy	85,20	1.200.000,00	
Eficiência Energética	obra de construção e instalação		COMPLEMENTAR	Campi	600 kwp	3.000.000,00	
Quiosques do ICC	obra de construção	23106.079438/2017-94	COMPLEMENTAR	Darcy	188,00	1.141.762,53	
Praça Maior - Aula Magna	obra de construção	23106.071665/2017-71	ACADÊMICA	Darcy	8.766,70	47.660.000,00	
BCE - Recuperação Estrutural	obra de reforma		COMPLEMENTAR	Darcy	12.793,56	14.189.176,97	
TOTAL C:					38.854,55	80.969.948,88	
TOTAL GERAL (A+B+C)					216.794,13	180.971.510,07	

Fonte: elaborado por Adm. Luís Fernando de Paula Pinto INFRA-UnB de informações coletadas junto aos processos SEI e Plano de Obras

O Quadro 9 mostra as 6 licitações que foram realizadas em 2021, todas na modalidade RDC eletrônico. O montante levado aos certames estava orçado em R\$ 75.781.305,60 sendo que o valor total homologado ao final das licitações foi de R\$ 65.313.914,93. Extrai-se uma economia de quase 6,5 milhões de reais no orçamento da Universidade do ano de 2021, na realização dos RDC eletrônicos.

A média de descontos obtidos foi de 7,77%. Esse índice demonstra como o instrumento do RDC proporciona economia para a Administração, sobretudo pela ampla concorrência que os sistemas eletrônicos oferecem, uma vez que permitem que empresas de todo o país possam disputar as obras da UnB.

Em termos de área, as licitações de 2021 abarcaram 31.102,24,24 m², entre construção, reforma ou reparos.

Quadro 9 – Licitações em 2021

RDC	PROJETO / UNIDADE	PROCESSO	ÁREA (em m ²)	VALOR LICITADO (em R\$)	DESCONTO (em %)	VALOR CONTRATADO (em R\$)	SITUAÇÃO
01/2021	PISTAS DE ATLETISMO (iluminação e cercamento)	23106.090028/2020-08	15.393,42	4.001.020,68	0	0,00	fracassada (licitar em 2022)
02/2021	ULEG-CBIOTECH	23106.072505/2017-40	2.447,80	12.485.788,01	8,5	11.424.496,03	em contratação em 2022
03/2021	CRECHE	23106.108428/2021-50	1095,00	5.354.978,63	3,3	5.178.264,33	em execução
04/2021	IdA	23106.047470/2021-97	5.346,59	22.437.000,42	7,36	20.785.637,19	em execução
05/2021	FAV	23106.019310/2017-71	5.448,83	24.065.141,26	12,2	21.129.194,03	em execução
06/2021	ESPAÇO DE PESQUISA 1ª INFÂNCIA	23106.108451/2021-44	1.370,60	7.437.376,60	7,5	6.796.323,35	em execução
T O T A I S			31.102,24	75.781.305,60	7,77	65.313.914,93	

Em síntese, além dos aproximadamente R\$ 76 milhões de reais licitados em 2021, obras importantes para a universidade foram concluídas neste ano, com contratos

na ordem de quase R\$ 8 milhões sob gestão da DOB, referentes as doze obras de portes variados.

Merecem destaque a conclusão de 4 obras de eficiência energética (IPOL-IREL, ICS, CIC-EST e FGA), Unidade de Ensino e Pesquisa (UEp); o Bloco A do Centro de Vivência; a obra de restauração do Mezanino no ICC-NORTE; e a Climatização do Auditório Augusto Boal da Faculdade UnB Planaltina (FUP).

A seguir, constam registros fotográficos das obras concluída e em andamento

Foto 1 – Pistas de Atletismo



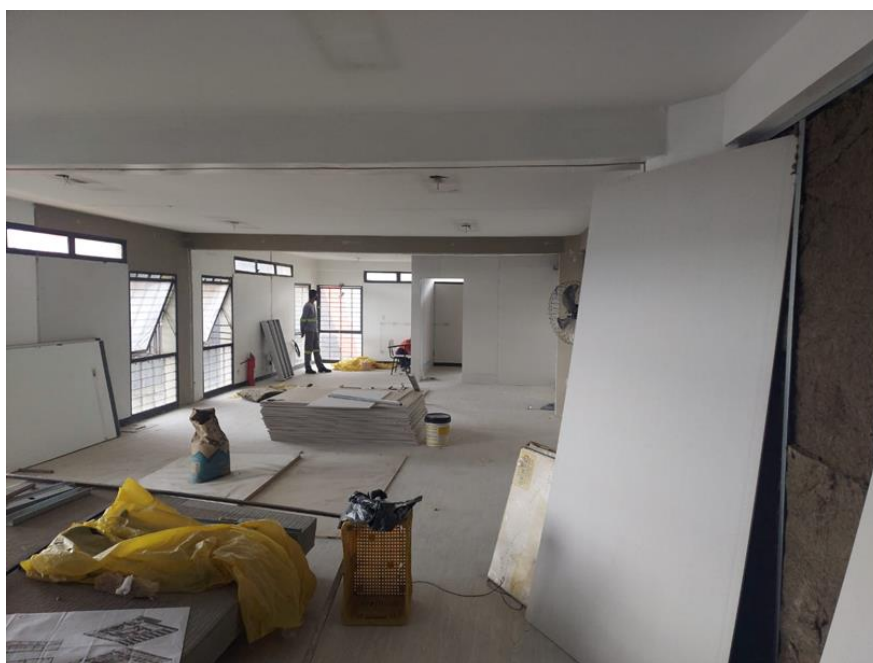
Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Foto 2 – UEP FCE



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Foto 3 – Núcleo de Práticas Jurídicas - NPJ



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Foto 4 – Centro de Pesquisa Aplicada em Bambu - CPAB



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Foto 5 – Obra de restauração estrutural do mezanino, localizado no acesso norte do Instituto Central de Ciências



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Foto 6 – Obra de conclusão da 2ª etapa do Centro de Vivência bloco -A



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Verifica-se que no biênio 2020/2021, anos da pandemia, apesar da diminuição do número de licitações publicadas e do número de obras concluídas, a equipe de fiscalização atuou forte em campo e que a administração da UnB andou bem, de forma geral, com o encaminhamento dos contratos.

Observa-se que, nada obstante o menor número de RDC publicados, o valor total de obras foi superior ao licitado em 2020, do que se conclui que foram concentrados esforços em ações mais vultosas.

Conclui-se que a INFRA vem implementando ritmo acelerado para a dinâmica de contratação de obras públicas, utilizando-se dos meios que a UnB dispõe, inclusive recursos humanos para desenvolvimento da documentação editalícia, operação dos RDC e fiscalização dos contratos de obras.

5.3 GESTÃO DE RISCO - IMPEDIMENTOS PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS ALMEJADOS E MEDIDAS MITIGADORAS

Neste item se apresenta uma breve reflexão sobre os riscos identificados pela gestão ao longo de 2021.

- Pandemia ocasionada pela COVID-19:
 - imposição de trabalho remoto de forma abrupta, sem oportunidade de treinamento;
 - significativas alterações no mercado da construção civil (aumento nos custos financeiros dos materiais de construção e incerteza sobre o fornecimento de insumos). Essa situação foi tratada caso a caso nos contratos de obras fiscalizados, sob o prisma da previsão legal e balizado pelos registros do canteiro específico / fiscalização, sopesando o estágio de cada obra e as particularidades de cada caso;
- Redução e cortes / bloqueios orçamentários impostos pelo Governo Federal à universidade;
- Falta de estrutura organizacional formal (coordenações), visto que as diretorias da INFRA possuem apenas os cargos de diretoria (CD-3 e CD-4) instituídos em ato que criou a INFRA, mas sem uma formalidade regimental da estrutura;
- Quadro reduzido de servidores lotados na unidade para fazer frente às demandas, sobretudo quando há que se destacar técnicos de engenharia e arquitetura para assessorar nas licitações ou gerir a parte burocrática dos contratos;
- Descumprimento pelas empresas contratadas das cláusulas constantes no edital de licitação e do contrato;
- Solicitações das unidades beneficiárias das obras (construção, reforma e/ou ampliação) de alterações nos projetos durante a execução ou imediatamente antes da conclusão dos documentos para licitação, ocasionando atrasos, aumento nos custos, e aumento no prazo de execução; possibilidade aumentada de erros de projetos pela correria gerada;
- Atraso para início das obras em razão da não liberação das áreas pelas unidades ocupantes ou por ausência de providências de outras áreas administrativas da universidade;

- Necessidade de aquisição de licenças ou softwares especializados para projetos e orçamentos;
- Pressão de unidades administrativas para alteração das prioridades consagradas no planejamento;
- Surgimento de demandas fora do planejamento, sobretudo para desenvolvimento de projetos, subtraindo profissionais que deveriam estar comprometidos com projetos para atendimento de metas anteriormente programadas do Plano de Obras vigente;
- Demandas de outras unidades para organização e gestão de informações edíficias, embora as informações não sejam direcionadas corriqueiramente para o repositório do cadastro; e
- Interferências de outras unidades nos canteiros de obras em andamento, ou imediatamente após a entrega da obra, sacrificando a garantia legal e acabando com a prática de manter cadastradas as intervenções e os respectivos responsáveis técnicos.

5.4 DESAFIOS E MELHORIAS

Todas as situações de risco contêm desafios que se mostram como oportunidades de construção de novas rotinas ou métodos de trabalho visando a aprimorar os resultados. Neste item pretende-se registrar algumas medidas compreendidas como desafiadoras para a gestão.

- Resolver o sobreamento das áreas responsáveis pela Infraestrutura da UnB, para melhor gerenciar as demandas de apoio técnico oriundas de outras unidades da Universidade. Isso porque as áreas demandantes têm agendas próprias, muitas vezes inconciliáveis com os prazos que a INFRA deve cumprir;
- Demandar o GDF para adotar medidas mitigadoras ou saneadoras sobre a drenagem urbana que tem impactado o campus Darcy Ribeiro
- Aprimorar a documentação técnica de projetos executivos, no intuito de facilitar a licitação, pois um bom edital tende a permitir uma licitação sem recursos e, portanto, mais curta;

- Promover parcerias com as unidades acadêmicas para desenvolver mais projetos de média ou alta complexidade;
- Evitar o recebimento de recursos para obras ainda sem projetos inteiramente desenvolvidos, ou sem tempo hábil para desenvolvimento dos projetos. Impende assinalar que a opção pelo uso do RDC para licitar obras, conquanto traga celeridade e economia para a instituição, requer projetos executivos e documentação técnica minuciosa, compatibilizada com todas as peças do edital, para evitar questionamentos por parte de licitantes ou contratados, com resultados imprevisíveis;
- Principais riscos verificados ao longo de 2021: demanda de licitação de obras que receberam recursos orçamentários, mas não estavam inseridas no Plano de Obras vigente. Isso porque nem sempre o prazo disponível para realizar as medidas demandadas é suficiente para todos os aspectos técnicos envolvidos; e porque possivelmente essa demanda não prevista irá atrapalhar o desenvolvimento de outras ações já planejadas. Com isso resulta impactado negativamente o tempo de resposta ou até mesmo a ação como um todo;
- Negociar que o remanejamento de servidor(es) para outras unidades seja tratado com base no preceito de contrapartida, permitindo a recomposição do quadro funcional;
- Institucionalizar a elaboração do Plano de Obras a cada 2 anos – baliza as ações técnicas e administrativas, permitindo a categorização das prioridades, e mitigando o risco de processamento de demandas aleatórias enviadas de diversos setores da instituição; e
- Controle orçamentário – realização de pagamentos de faturas em dia – a implementação de rotina administrativa coordenada com as rotinas dos canteiros de obra possibilitou que os contratos pudessem fluir, assegurando os pagamentos após o cumprimento da meta física. Essa boa prática da Universidade de Brasília atrai empresas do ramo da construção civil para as licitações, proporcionando aumento da concorrência e, por conseqüência, da oferta de melhores preços para as obras da instituição.

Os riscos e as oportunidades acima descritos foram vivenciados pela equipe da INFRA ao longo de 2021. Foram contornados com os recursos disponíveis, sempre apoiando-se nos pareceres jurídicos e na gestão concertada com a administração superior.

5.5 PERSPECTIVAS FUTURAS

Medidas que, se implementadas, poderão impactar positivamente o resultado de desempenho da INFRA.

- Elaboração de Plano de Obras com foco nos recursos de investimento e com critérios técnicos preestabelecidos;
- Elaboração de Plano de Manutenção Predial, para mitigar as demandas urgentes e fora do planejamento, resultantes de situações de emergência geradas pela inércia da manutenção corriqueira das edificações;
- Elaboração de projetos de arquitetura e complementares modelos que sirvam de paradigma para orientar outras áreas técnicas que executam obras na universidade;
- Implementação das medidas de controle do uso do solo e das edificações, já definidas nos normativos que orientam as atividades da INFRA, mas até hoje não seguidas pelas outras áreas administrativas;
- Implementação de sistema de planejamento que permita avaliar o efetivo custo dos projetos desenvolvidos internamente pela equipe técnica, compartilhando com as unidades demandantes os custos das decisões e o compromisso com a obtenção de recursos para execução dos projetos demandados. Assim como obra parada é a obra mais cara da Administração Pública, projeto engavetado é o projeto mais caro para a Administração, porque desloca técnicos para atividades que não têm resultado prático, incidindo em elevado nível de risco e ineficiência administrativa;
- Desenvolvimento dos planos de uso e ocupação do solo dos campi, para atendimento da complexa legislação urbanística do Distrito Federal; e
- Resolução do sombreamento de atribuições entre as diversas unidades administrativas que tratam da Infraestrutura da universidade.

6. ACOMPANHAMENTO DE OBRAS, CONTRATOS E LICITAÇÕES

6.1 CONTRATOS E TERMOS ADITIVOS

Em 2021 a Diretoria de Obras-DOB teve sob sua gestão o acompanhamento de 15 contratos relacionados ao Plano de Obras, perfazendo um total de aproximadamente 21 milhões.

Para dar suporte à DOB nesse mister, há o apoio dos servidores da INFRA que atuam como uma coordenação de contratos (CLC). Esse arranjo institucional é informal, uma vez que não foi criada a estrutura organizacional com esse desenho.

Essa pequena equipe de duas pessoas se encarrega de minutar os termos contratuais e monitorar o andamento das obrigações recíprocas depois que os contratos são assinados, desde prazos, pagamentos até execução de garantias. Também eles auxiliam na correspondência intensa travada com os contratados pela DOB, no exercício do seu dever de fiscalização.

6.2 LICITAÇÕES

O uso do RDC foi ampliado em 2021 na Administração Pública, em razão do estado de calamidade pública reconhecido pelo Decreto Legislativo nº 6, de 20 de março de 2020. Assim, a teor da MPV 961/2020, posteriormente convertida na Lei n. 14.065/2020, o RDC passou a ser o regime aplicável para licitações e contratações de quaisquer obras, serviços, compras, alienações e locações.

O Plano de Obras 2021 foi aprovado pelo Conselho de Administração – CAD – no dia 6 de junho de 2021. Embora a Secretaria de Infraestrutura já houvesse implementado uma série de estratégias para viabilizar a conclusão da documentação técnica necessária para subsidiar os processos licitatórios, verificou-se que a aprovação tardia impôs desafios substanciais para viabilizar o cumprimento do planejamento da Universidade de Brasília.

Nada obstante os desafios impostos, constata-se um desempenho exemplar do referido planejamento, havendo-se licitados aproximadamente R\$ 76 milhões dos R\$ 130 milhões estimados, considerando a relação de 13 obras constantes no Plano de

Obras (recursos próprios e recursos externos ou provenientes de emendas parlamentares). Assim, O Quadro 10 apresenta dados gerais das seis licitações realizadas pela INFRA em 2021

Quadro 10 - resumo das licitações 2021

Total de obras encaminhadas para licitação	6
Licitações homologadas	5
Licitações fracassadas	1
Valor estimado de obras licitadas	R\$ 75.691.305,60
Valor total das obras homologadas	R\$ 65.313.914,93
Área total licitada (m ²)	15.708,82
Valor total dos descontos das obras homologadas	R\$ 6.376.369,99
Valor médio estimado das construções /m ²	R\$ 4.424,06

Em média, as licitações de 2021 consagraram o índice de descontos de 7,77%, conforme dados constantes no Quadro 11.

Quadro 11 - resumo das licitações 2021

EDITAL	OBJETO	VALOR ESTIMADO	ÁREA (M ²)	DESCONTO
1/2021	Finalização da obra das Pistas de Atletismo do Centro Olímpico C.O.	R\$ 4.001.020,68	-	-

2/2021	Construção do Centro de Biotecnologia Molecular - CBIOTECH	R\$ 12.485.788,01	2.447,80	8,50%
3/2021	Construção de Creche no Campus Darcy Ribeiro	R\$ 5.354.978,63	1.095,00	3,30%
4/2021	Construção do Edifício do Instituto de Artes - IdA	R\$ 22.437.000,42	5.346,59	7,36%
5/2021	Construção do Edifício da Faculdade de Agronomia e Veterinária - FAV	R\$ 24.065.141,26	5.448,83	12,2%
6/2021	Construção de um espaço para Pesquisa em Primeira Infância	R\$ 7.347.376,60	1.370,60	7,5%
TOTAL		R\$ 75.691.305,60	15.708,82	7,77%

No que tange ao tempo de análise de propostas e documentos, a CPLO demonstra agilidade, a qual pode ser creditada ao empenho dos membros da comissão, à alta qualificação dos técnicos, aos treinamentos oferecidos e à dedicação preferencial, quase exclusiva, às atividades da CPLO;

Em 2020 foi formalizada pela INFRA a proposta de retirada da CPLO da estrutura da INFRA e a passagem para o DAF, no intuito de segregar funções institucionais de planejamento e acompanhamento de obras daquelas atividades de

seleção de empresas mediante licitação. Todavia, a administração superior da Universidade optou por manter a CPLO na estrutura da INFRA, mas composta de forma mista. Assim, a nova CPLO foi instituída com membros do DAF.

Os procedimentos licitatórios, sobretudo em comparação com os certames realizados sob a égide da Lei n. 8.666/1993 pode-se dizer que o RDC se consagrou como forma eficiente de contratação de obras e serviços de engenharia no âmbito da UnB.

6.2.1 PLANEJAMENTO PARA 2022

Embora seja possível concluir a partir dos dados apresentados que o desempenho da INFRA na execução do planejamento tenha sido exitosa, representando um investimento de recursos públicos na ordem de R\$ 76.000.000,00 (setenta e seis milhões de reais), constata-se que, todavia, existem obras a serem licitadas no ano de 2022 com o intuito de concretizar o Plano de Obras em sua totalidade.

Para tanto, a INFRA definiu o planejamento constante no Quadro 12, no qual constam o status de cada processo licitação e as datas prováveis para conclusão das ações, publicação do edital no Diário Oficial e a data para empenho do recurso.

Quadro 12 - licitações previstas para 2022

EDITAL	OBJETO	STATUS	VALOR ESTIMADO NO PROJETO BÁSICO	DATA DE CONCLUSÃO DAS PEÇAS TÉCNICAS	DATA DE PUBLICAÇÃO DO EDITAL NO DOU
1/2022	Finalização da obra das Pistas de Atletismo do Centro Olímpico C.O.	Com o DAF para iniciar a fase externa	R\$ 4.184.679,55	11/02/2022	28/02/2022
1/2022	Obra de Recuperação estrutural da BCE	Peças técnicas em correções	R\$ 14.189.176,97	11/04/2022	13/04/2022
2/2022	Construção da Cabine de Medição do Campus Darcy Ribeiro	O projeto de instalações elétricas em correção para atender as exigências da NEOENERGIA	-	18/04/2022	04/05/2022
3/2022	Conclusão da obra da Unidade Administrativa e de Serviços - UAS (antigo prédio da FUBRA)	Em atualização do orçamento	R\$ 6.594.329,83	08/04/2022	26/04/2022

4/2022	Construção dos quiosques do ICC	Em atualização do orçamento e compatibilização dos projetos	R\$ 1.141.762,53	03/05/2022	19/05/2022
5/2022	Obras de adequações às normas do CBMDF	Encaminhando a contratação dos projetos de PPCI da BCE, BSAS e IQ	-	01/08/2022	17/08/2022
6/2022	Obras de Eficiência Energética	Em andamento o estudo dos locais que serão implementadas as ações de eficiência energética	-	02/06/2022	20/06/2022
7/2022	Praça Maior- Aula Magna	Elaborando os documentos para contratar a atualização do anteprojeto de 2011 e elaboração dos projetos executivos	-	25/10/2022	10/11/2022
Total:			R\$ 25.926.290,01		

7. CEPLAN

As ações e trabalhos realizados pela equipe técnica do CEPLAN, em consonância com as atribuições elencadas no Termo de corresponsabilização e integração das ações na área de Infraestrutura da Universidade de Brasília, constantes do processo SEI 23106.070816/2019-36, contemplaram as atividades organizadas nas seguintes categorias:

- Projeto de arquitetura
 - Reforma, readequação ou construção
 - Regularização
- Prevenção e Combate a Incêndio;
- Projeto de Instalações Elétricas e de Cabeamento estruturado;
- Projeto de Instalações Hidrossanitárias;
- Orçamentos analíticos para licitação;
- Orçamentos expeditos para tomadas de decisão.

7.1 ELABORAÇÃO DE PROJETOS

7.1.1 REFORMA, READEQUAÇÃO OU CONSTRUÇÃO – ARQUITETURA

Quadro 13 – Relação de produtos elaborados pelo CEPLAN

ITEM	IDENTIFICAÇÃO DO PRODUTO	ÁREA (m ²)	NÚMERO DO PROCESSO
1	Projeto de reforma do forro - Prédio da Engenharia Florestal	250,00 m ²	23106.133732/2019-11
2	Projeto de Reforma no Instituto de Física - ICC BSS 366-384	504,55 m ²	23106.055789/2019-71
3	Projeto de Reforma na Faculdade de Comunicação -	402,51 m ²	23106151360/2018-23

	ICC BSS 642-666		
4	Projeto de Reforma no Instituto de Física - ICC módulo 11	231,23 m ²	23106.117533/2018-84
5	Estudo de Ocupação para o C-Biotech - UAS	1.567,40 m ²	23106.100380/2016-74
6	Programa de Necessidades e Estudo de Ocupação - PMU1, trecho do atual CEAD	288,05 m ²	23106.087660/2020-66
7	Programa de Necessidades e Projeto de Reforma para Faculdade de Nutrição - FS, Lab AC110	106,12 m ²	23106.008352/2017-87
8	Programa de Necessidades e Estudo de Ocupação para C-Biotech - ULEG C-Biotech	2.464,32 m ²	23106.072505/2017-40
9	Programa de Necessidades e Estudo de Ocupação para IdA - IdA UED	6.019,42 m ²	23106.047470/2021-97
10	Programa de Necessidades e Estudo de Ocupação para FAV	6.019,42 m ²	23106.019310/2017-71
11	Revisão do Projeto de Reforma para Infra/Ceplan	1.160,00 m ²	23106.099869/2019-39
12	Programa de Necessidades e Projeto de Reforma para Lab. de Grandes Culturas da FAV, Estação Experimental	102,38 m ²	23106.053165/2021-34
13	Fiscalização de Projetos de Arquitetura/Urbanismo (Estudo Preliminar, Projeto Básico, Projeto Executivo, Memorial e	5.425,00 m ²	23106.052306/2021-00

	Cadernos de Especificação) - FAV IED		
14	Fiscalização de Projetos de Arquitetura/Urbanismo (Estudo Preliminar, Projeto Básico, Projeto Executivo, Memorial e Cadernos de Especificação) - IdA UED	5.425,00 m ²	23106.052894/2021-73
15	Fiscalização de Projetos de Arquitetura/Urbanismo (Estudo Preliminar, Projeto Básico, Projeto Executivo, Memorial e Cadernos de Especificação) - - Biotech	2.432,70 m ²	23106.052905/2021-15
16	Fiscalização de Projetos de Arquitetura/Urbanismo (Estudo Preliminar, Projeto Básico, Projeto Executivo, Memorial e Cadernos de Especificação) - Teatro Helena Barcelos	876,04 m ²	23106.053662/2021-32
17	Fiscalização de Projetos de Arquitetura/Urbanismo (Estudo Preliminar, Projeto Básico, Projeto Executivo, Memorial e Cadernos de Especificação) - Creche	430,51 m ²	23106.053674/2021-67
18	UAS	1.781,77 m ²	23106.053767/2021-91
19	Fiscalização de Projetos de Arquitetura/Urbanismo (Estudo Preliminar, Projeto Básico,	322,46 m ²	23106.053764/2021-58

	Projeto Executivo, Memorial e Cadernos de Especificação) – Quiosques ICC		
20	Fiscalização de Projetos de Arquitetura/Urbanismo (Estudo Preliminar, Projeto Básico, Projeto Executivo, Memorial e Cadernos de Especificação) - Centro de Pesquisa	1.200,00 m ²	23106.053738/2021-20
21	Aditivo obra de reforma do Pavilhão João Calmon - PJC	2.947,00 m ²	23106.082049/2019-16
22	Fiscalização auxiliar da obra ULEG-FM	2.227,00 m ²	23106.039413/2018-39
23	Adaptação da rampa da obra UEP/FCE	2.227,00 m ²	23106.063361/2017-31
24	Acompanhamento de Projeto Estrutural LabZero	108,00 m ²	23106.154563/2019-52
25	Implantação Projeto LabZero	108,00 m ²	23106.154563/2019-52
26	Estudo preliminar do balcão de atendimento da BCE		
27	Estudo preliminar do Auditório do Instituto de Ciências Humanas		
28	Estudo preliminar da Copa Externa do HVET		
29	Programa de Necessidades e Estudo de Ocupação da Praça do RU		
30	Análise para pedido de reforma para o PPGD		

31	Programa de necessidades da Guarita no Centro de Vivência		
32	Levantamento arquitetônico de todo o HVET - Cadastro interno completamente ultrapassado		
33	Levantamento de custo para desenvolvimento de Projeto Executivo para Sala de Aula HVET		
34	Visita técnica e Levantamento das necessidades de acessibilidade - Faculdade de Direito		23106.092520/2020-18
35	UEP/FCE		23106.063361/2017-31
36	Estudos de Viabilidade, estudos de locação e levantamento de documentos necessários - Creche e Espaço para Pesquisa		23106.023644/2019-10
37	Levantamento de quantitativos, preparação de documentação, estudos de locação (Creche, FAV, IdA, Espaço de Pesquisa) - Adesão à ata Edital DNIT nº 0290/2020- elaboração de projetos		23106.036054/2021-63
38	Fiscalização auxiliar obra - UEP FCE		23106.063361/2017-31
39	Auxílio na elaboração da		23106.065389/2021-99

	proposta do Plano de Obras 2021		
--	------------------------------------	--	--

7.1.2 REGULARIZAÇÃO

Quadro 14 – Relação de produtos elaborados pelo CEPLAN

ITEM	IDENTIFICAÇÃO	ÁREA	NÚMERO DO PROCESSO
1	Centro Comunitário Athos Bulcão	4.230,80 m ²	23106.055577/2016-41
2	BCE	17.995,87 m ²	23106.039148/2016-27
3	BSA Sul	7.418,15 m ²	23106.055456/2016-08
4	Cespe	4.135,23 m ²	23106.008251/2017-14
5	FGA	6.723,48 m ²	23106.027137/2020-81
6	FS/Museu de Anatomia	154,50 m ²	23106.037864/2020-56
7	FT	18.466,00 m ²	23106.158256/2017-89
8	ICC	126.611,00 m ²	23106.055579/2016-31
9	Ida (Teatro/ Oficinas especiais)	3.191,87 m ²	23106.008476/2017-62
10	IQ	10.671,93 m ²	23106.031401/2017-85
11	SG 10	711,03 m ²	23106.139019/2019-81
12	SG 12	4.688,70 m ²	23106.132606/2018-68
13	SG 13	4.688,70 m ²	23106.028683/2020-39
	TOTAL	202.963,78 m²	

7.1.3 PROJETO DE INSTALAÇÕES ELÉTRICAS E DE CABEAMENTO ESTRUTURADO

Quadro 15 – Relação de produtos elaborados pelo CEPLAN

ITEM	IDENTIFICAÇÃO	ÁREA	NÚMERO DO PROCESSO
1	Adequação de Eletrodutos de Cabeamento Estruturado	2.227,00 m ²	23106.063361/2017-31
2	Projeto de Instalações Elétricas da FAC	403,78 m ²	23106.151360/2018-23
	TOTAL	2.630,78 m²	

7.1.4 PROJETO DE INSTALAÇÕES HIDROSSANITÁRIAS

Quadro 16 – Relação de produtos elaborados pelo CEPLAN

ITEM	IDENTIFICAÇÃO	ÁREA	NÚMERO DO PROCESSO
1	Drenagem da laje mezanino ICC	781,79	23106.068763/2019-93
2	Projeto de Instalações Hidrossanitárias da FAC	403,78	23106.151360/2018-23
	TOTAL	1.185,57 m²	

7.1.5 PREVENÇÃO E COMBATE A INCÊNDIO

Quadro 17 – Relação de produtos elaborados pelo CEPLAN

ITEM	IDENTIFICAÇÃO	ÁREA	NÚMERO DO PROCESSO
1	PPCI Hvetão	1.100,00 m ²	23106.104580/2021-63

2	PPCI IH/ICC	2.530,00 m ²	23106.081230/2019-05
3	FS/Museu de Anatomia	154,50 m ²	23106.037864/2020-56
4	PPCI do SG 10	711,03 m ²	23106.139019/2019-81
5	PPCI do SG 12	4.688,70 m ²	23106.132606/2018-68
6	UnB - Alto Paraíso	1736,22 m ²	23106.097808/2020-71
7	PPCI Almojarifado central	3.197,30 m ²	23106.117834/2019-99
8	CDT do Labcert	782,44 m ²	23106.004433/2019-70
9	Ligação dos Hidrantes do PJC	2947,00 m ²	23106.082049/2019-16
	TOTAL	17.847,00 m²	

7.1.6 ORÇAMENTOS ANALÍTICOS PARA LICITAÇÃO

Os orçamentos elaborados pela equipe técnica do CEPLAN observam os requisitos técnicos e legais determinados pelos Decretos nº 7.581/2011 e 7.983/2013, além das leis nº 8.666/1993 e 12.462/2011.

A elaboração destes documentos segue o planejamento institucional formalizado no Plano de Obras da Universidade de Brasília. Portanto, no ano de 2021, a equipe técnica elaborou uma planilha que subsidiou um dos processos licitatórios realizados, referente à Finalização das Pistas de Atletismo do Centro Olímpico da Universidade de Brasília.

Quadro 18 – Relação de produtos elaborados pelo CEPLAN

ITEM	OBRA	VALOR DA OBRA (R\$)	NÚMERO DO PROCESSO
1	Finalização das Pistas de Atletismo do Centro Olímpico da Universidade de Brasília	R\$ 4.001.020,68	23106.090028/2020-08

As planilhas orçamentárias que subsidiaram os demais processos licitatórios foram elaboradas por empresa terceirizada, contratada por meio de adesão de ata de registro de preços constante do edital do pregão eletrônico Nº 0290/2020-22, elaborado pelo Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes Superintendência Regional DNIT - RO, processo SEI N. 50622.000068/2020-00.

Quadro 19 – Relação de atividades de realizadas pelo CEPLAN

ITEM	OBRA	VALOR DA OBRA (R\$)	NÚMERO DO PROCESSO
1	Apoio a Fiscalização para avaliação da Planilha Orçamentária dos Quiosques do ICC	R\$ 945.267,90	23106.053764/2021-58
2	Apoio a Fiscalização para avaliação da Planilha Orçamentária do CBIOTECH	R\$ 12.473.508,40	23106.052905/2021-15
3	Apoio a Fiscalização para avaliação da Planilha Orçamentária da Creche	R\$ 5.354.978,63	23106.053674/2021-67
4	Apoio a Fiscalização para avaliação da Planilha Orçamentária do Teatro Helena Barcellos	R\$ 4.570.950,20	23106.053662/2021-32
5	Apoio a Fiscalização para avaliação da Planilha Orçamentária da UAS	R\$ 6.671.865,93	23106.053767/2021-91
6	Apoio a Fiscalização para avaliação da Planilha Orçamentária do IDA	R\$ 22.437.000,42	23106.052894/2021-73
7	Apoio a Fiscalização para avaliação da Planilha Orçamentária da FAV	R\$ 24.065.141,26	23106.052306/2021-00
8	Apoio a Fiscalização para avaliação da Planilha do Centro de Pesquisa em Educação	R\$ 7.967.149,95	23106.053738/2021-20
	TOTAL	R\$ 84.485.862,69	

7.1.7 ORÇAMENTOS PARA OS ADITIVOS CONTRATUAIS

No rol de atividades previstas no Termo de corresponsabilização e integração das ações na área de Infraestrutura da Universidade de Brasília, cabe ao CEPLAN apoiar o processo de fiscalização de obras mediante revisão e/ou detalhamento complementar de soluções técnicas. Esse suporte pode se dar mediante a análise de quantitativos de insumos e serviços requeridos pelas contratadas, e posterior precificação para avaliação do gestor do contrato. Nesse contexto, foram elaboradas planilhas orçamentárias para subsidiar o processo de tomada de decisão no âmbito dos contratos de obras. Foram eles:

Quadro 20 – Relação de produtos elaborados pelo CEPLAN

ITEM	OBRA	VALOR DA OBRA (R\$)	NÚMERO DO PROCESSO
1	Elaboração da planilha do Aditivo do Pavilhão João Calmon	R\$ 17.363,25 (aditivo) R\$ 5.178,54 (supressão)	23106.082049/2019-16
2	Obra de restauração estrutural do mezanino, localizado no acesso norte do Instituto Central de Ciências	R\$ 7.291,05 (aditivo)	23106.068763/2019-93
3	Obra de reforma da pista de atletismo oficial para competições (Pista 01) e da pista de treinamento (Pista 02)	R\$ 46.310,44 (aditivo) R\$ 90.120,20 (supressão)	23106.109852/2017-35
4	Obra de conclusão dos Laboratórios Analíticos em Geociências - LGC	R\$ 133.542,13 (aditivo) R\$ 31,26 (supressão)	23106.081319/2017-00
	TOTAL	R\$ 204.506,87 (aditivo) R\$ 95.330 (supressão)	

7.1.8 ORÇAMENTOS ESTIMATIVOS

A equipe elaborou um orçamento estimativo para subsidiar o processo de tomada de decisão da gestão da INFRA no tocante às obras de manutenção predial do edifício SG-10, a serem custeadas com recursos próprios da unidade.

Quadro 21 – Relação de produtos elaborados pelo CEPLAN

ITEM	OBRA	VALOR DA OBRA (R\$)	NÚMERO DO PROCESSO
1	Elaboração de Orçamento Estimativo para manutenção da Cobertura do SG-10	R\$ 153.249,94	NA

7.2 PARTICIPAÇÃO EM COMISSÕES

- Comissão de aquisição de Capelas de Exaustão para laboratórios (23106.040897/2019-40);
- Comitê de Coordenação das Ações de Recuperação – CCAR (23106.107293/2020-24);
- Comissão Permanente de Segurança contra Incêndio e Pânico da Universidade de Brasília – CPSCIP (23106.115016/2018-71);
- Comissão para elaborar proposta de Plano Diretor do Campus Darcy Ribeiro da Universidade de Brasília (23106.094147/2021-11);
- Comissão para a contratação de empresa especializada para a prestação de serviços continuados, sob demanda, de manutenção preventiva e corretiva, com utilização de equipamentos, máquinas e ferramentas de propriedade da contratada, materiais, insumos e mão de obra, e logística pertinente à execução dos serviços, nos sistemas e instalações prediais de edificações residenciais e comerciais, em suas áreas comuns e áreas privativas de unidades autônomas (apartamentos, salas

e lojas comerciais) de propriedade da Fundação Universidade de Brasília – FUB (23106.001203/2021-73).

8. INTERRELAÇÕES DA INFRA

- **AUTOTRAC (adaptações da edificação, a cargo da SPI):** Participação da INFRA na elaboração de projetos para adaptar as instalações do antigo prédio da AUTOTRAC ao funcionamento da UnB TV.
- **CPSCIP - Segurança das edificações da UnB:** Participação da INFRA, nomeada por meio de Ato da Reitoria, para presidir a Comissão Permanente de Segurança contra Incêndio e Pânico da Universidade de Brasília (CPSCIP), com a finalidade de propor estratégias, políticas, planos e projetos contra incêndios e pânico no âmbito da Universidade de Brasília.
- **Comitê de Segurança da UnB.**
- **Comissão capelas:** processo 23106.040897/2019-40
- **SPI – Comissão para planejar a licitação das áreas de uso comercial da UnB.**
- **Comissão para elaborar proposta de plano diretor do Campus Darcy Ribeiro da Universidade de Brasília:** processo 23106.094147/2021-11 Participação da INFRA, nomeada por meio de Ato da Reitoria, para constituir a comissão responsável por elaborar proposta de Plano Diretor do Campus Darcy Ribeiro da Universidade de Brasília (UnB) para ser um instrumento de planejamento e gestão territorial, arquitetônica, urbanística e paisagística do Campus Darcy Ribeiro, segundo princípios estruturantes: (i) respeito à concepção original do Campus Darcy Ribeiro e do Distrito Federal; (ii) respeito ao Estatuto, ao Regimento Geral e ao Projeto Político-Pedagógico Institucional da UnB; (iii) desenvolvimento sustentável; (iv) promoção da mobilidade, (v) acessibilidade e sustentabilidade; (vi) preservação do patrimônio cultural, material e imaterial, do Campus Darcy Ribeiro; (vii) incentivo à interação entre as pessoas; (viii) promoção da qualidade de vida das pessoas no Campus e de sua vizinhança.

8.1 PROJETOS ESTRATÉGICOS

8.1.1 ACESSIBILIDADE

As ações para viabilizar a promoção de acessibilidade física da UnB se traduzem nas obras e reformas executadas em períodos anteriores como, também, no ano de 2021 e também nos próximos anos, visto tratar-se de uma ação contínua e permanente.

Em 2017, através de resolução do Decanato de Administração (DAF), constituiu-se Grupo de Trabalho para elaborar Laudo de Acessibilidade de todas as dependências do Campus Darcy Ribeiro e apresentar Plano de Ação para efetuar as intervenções necessárias.

Foi atualizado o levantamento das condições dos edifícios e caminhos, e foi identificada a necessidades de ações complementares, tendo como resultado deste trabalho o Laudo de Acessibilidade no Campus Universitário Darcy e o Plano de Ação de Acessibilidade aprovado em 2017.

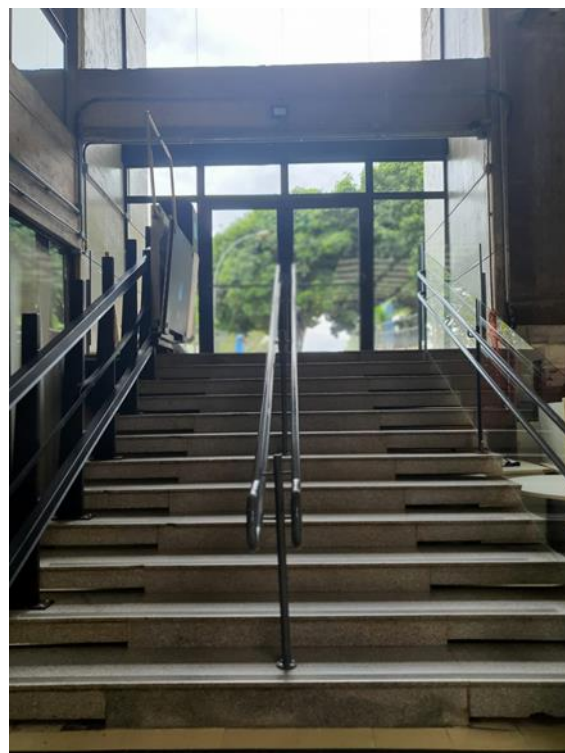
Todas as obras e reformas projetadas e executadas atendem a legislação de acessibilidade (sinalização implantada, sanitários adaptados e elevadores).

Quadro 22 – Obras de acessibilidade desenvolvidas em 2021

PROJETO / UNIDADE	ÁREA (em m ²)	VALOR (em R\$)	SITUAÇÃO
Reforma do acesso principal da FCI	N/A	234.107,63	Em recebimento definitivo

Fonte: Relatório de Obras (com adaptações)

Fotos 6 e 7 – Obras de acessibilidade do acesso da FCI, executada em 2021



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Apesar de ter sido realizada apenas uma obra em 2021 com o intuito exclusivo de promover a acessibilidade universal, cabe esclarecer que todas as obras novas, constantes no relatório de obras, apresentam em seu escopo características/elementos de acessibilidade.

Outro importante fator a ser ponderado neste contexto é a idade das edificações da universidade, que foram projetadas e construídas há décadas.

De qualquer sorte, é importante avançar e qualificar as edificações no quesito acessibilidade.

8.2 RETOMADA DE OBRAS INACABADAS

Um dos pressupostos e critério de priorização do Plano de Obras 2019 é:

3 – Obras inacabadas e/ou para cumprimento de convênios e/ou de recomendações de órgãos de controle.

No Quadro 23 estão elencadas as obras inacabadas constantes no Plano de Obras 2019.

Quadro 23 – Obras inacabadas

PROJETO / UNIDADE	ÁREA (em m ²)	VALOR (em R\$)	SITUAÇÃO
LGC	1.603,89	R\$ 5.253.900,01	Em execução
Prédio da antiga FUBRA	1.627,67	R\$ 6.671.865,93	Projeto concluído.
TOTAL	5.609,42	R\$ 11.925.765,94	

Destaca-se a conclusão de duas importantes obras: 2ª etapa da obra de construção do Centro de Vivência e da conclusão do Bloco B do edifício sede do Centro de Desenvolvimento Sustentável - CDS (Emenda Parlamentar do Ex-Senador Cristovam Buarque).

Foto 8 – Execução de serviços na obra de conclusão do LGC.



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Fotos 9 – Execução de serviços na obra de conclusão do LGC.



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Foi retomada, portanto, uma das duas obras inacabadas do campus Darcy Ribeiro, sendo que duas delas já foram concluídas. A terceira está licitada, devendo em 2021 ser reiniciada a obra.

Desse modo, somente o prédio da antiga FUBRA (UAS) permanece em projeto, cujos produtos contratados foram recebidos fiscais de contrato lotados no CEPLAN, e processo licitatório programado para ser realizado em 2021.

8.3 EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

O Projeto de Eficiência Energética na UnB surgiu entre os anos de 2015 e 2016 e foi concretizado em 2017 no trabalho “Eficiência Energética em Prédios Públicos da Universidade de Brasília” produzido por equipe de professores de engenharia da Faculdade de Tecnologia e da Faculdade UnB Gama.

A partir de um projeto pioneiro desenvolvido para a área acadêmica, iniciou-se uma parceria entre a equipe de professores da FGA e o CEPLAN resultando nos

projetos de eficiência energética que estão sendo implantados nos *campi* da UnB, conforme demonstrado no Quadro 5.

Quadro 24 – Obras de usinas fotovoltaicas

PROJETO / UNIDADE	CAMPUS	CAPACIDADE DE GERAÇÃO (em kWp)	VALOR CONTRATADO (em R\$)	SITUAÇÃO
Usina de minigeração UED-IPOL/IREL	Darcy	125	491.657,58	Concluída
Usina de minigeração UED-ICS	Darcy	125	488.999,53	Concluída
Usina de minigeração UED/CIC/EST	Darcy	125	572.846,23	Concluída
Usina de minigeração UED-FGA	FGA	125	493.077,59	Concluída
TOTAL		500	2.046.580,93	

Fonte: Relatório de Obras (com adaptações)

Em 2021 foram concluídas as obras de instalação de três usinas solares fotovoltaicas de geração de energia elétrica no Campus Darcy Ribeiro e uma na Faculdade do Gama - FGA, representando um investimento de R\$ 2.046.580,93 (dois milhões, quarenta e seis mil, quinhentos e oitenta reais e noventa e três centavos).

Este cenário indica um forte compromisso da INFRA de concretizar e realizar o estabelecido no Projeto de Eficiência Energética na UnB.

Foto 10 – Usina fotovoltaica FGA



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Foto 11 – Usina fotovoltaica UED/ICS



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Foto 12 – Usina fotovoltaica UED/CIC-EST



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

Foto 13 – Usina fotovoltaica UED/IPOL-IREL



Fonte: Secretaria de Infraestrutura

8.4 CABINE MEDIÇÃO

Em meados de 2017 iniciou-se trabalho conjunto entre a INFRA e a PRC para a construção de uma nova cabine de medição, tendo em vista os inúmeros problemas de energia elétrica enfrentados no campus Darcy Ribeiro.

O foco principal é um sistema que possa suportar o aumento da carga elétrica com maior confiabilidade, segurança e conforto à comunidade universitária.

Coube à PRC desenvolver os projetos de instalações elétricas, o qual nunca foi entregue, mas a INFRA assumiu a elaboração, os quais foram concluídos em 2019.

O projeto foi submetido à aprovação da concessionária e aguarda os últimos ajustes solicitados na exigência proferida pela Neoenergia.

9. CONCLUSÕES

Pode-se dizer que a INFRA atingiu bons indicadores de desempenho no quesito relacionado à execução do Plano de Obras. Cabe ponderar que a pandemia da COVID-19 apresentou inúmeras dificuldades adicionais para a realização das atividades presenciais, e exigiu intensas adaptações para coordenação das atividades de forma remota.

Há resultados concretos na conclusão de antigas obras paralisadas, implementação de usinas fotovoltaicas, integração com a área acadêmica, pontualidade nos pagamentos dos contratados, entre tantos outros marcadores de desempenho.

No que tange aos recursos humanos, o ano foi de alta exigência, com entrega de produtos pela equipe, visivelmente ancorada no esforço e nos recursos pessoais disponíveis em cada caso, do que cabe destacar o compromisso dos servidores com a instituição.

No que tange ao sucesso das licitações, tem-se o dado de integral aproveitamento do orçamento de investimentos da Universidade no ano de 2021, bem como no aproveitamento total das emendas parlamentares destinadas para execução de obras na UnB

Em, 25 de fevereiro de 2022