



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

# SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

## **Relatório de Gestão**

Ano base 2024



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

### **Gestão**

Reitora: **Rozana Reigota Naves**

Vice-Reitor: **Márcio Muniz de Farias**

Secretário de Infraestrutura: **João Victor Cavalcante Barros**

Diretora do CEPLAN: **Vanessa Schnabel Fragoso Chini**

Diretor de Obras: **Cristhyano Bruzzi Pinto Morais**

Diretor de Manutenção: **Thiago Vales de Mesquita**

### **Secretaria de Infraestrutura (INFRA):**

Secretário de Infraestrutura: **João Victor Cavalcante Barros**

Secretária Substituta/ Assessoria Técnica: **Elaine de Sousa Henrique**

Lucas Rezende da Costa

Luís Fernando de Paula Pinto

Matheus Costa Dutra

### **Coordenação Administrativa (CAadm):**

Coordenadora: **Tatiane Cardoso de Araújo**

Coordenador Substituto: **Shelton Silva Ferreira**

Antônio Cláudio Nascimento Rodrigues

Élon Rufino da Silveira Filho

Patrícia Cristina Scherer

Rômulo Garcia Peres

### **Centro de Planejamento Oscar Niemeyer (CEPLAN):**

Diretora: **Vanessa Schnabel Fragoso Chini**

Diretor Substituto: **Eduardo Oliveira Soares**



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Alice Rosa Cardoso

Barbara Avelar Cesar Moreira

Barbara Oliveira Silva

Carlos Eduardo Santos Sousa

Fernanda Reis Ribeiro

Guilherme Gomes Barbosa

Ícaro Ramos Seleme

James Borba Leal

Louise Boeger Viana dos Santos

Talita Prado Córdova Sales

Thyala Anarelli Cunha e Santos

### **Diretoria de Obras (DOB):**

Diretor: **Cristhyano Bruzzi Pinto Morais**

Diretor Substituto: **Priscilla Helena Emrich Lopes**

Douglas de Almeida da Silva

Robson Luciano Fernandes Pereira da Silva

Vanessa Cristine Silva Cardoso

William Fernando Wilmar

### **Diretoria de Manutenção Predial (DIMAP):**

Diretor: **Thiago Vales de Mesquita**

Diretor Substituto: **Márcio Marianno Lisboa**

André Crispim dos Santos

Andressa Tainara Campelo de Jesus

Arnaldo Gratão



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Camila Duarte Veras

Cleiton Alves Torres

Dagoberto Lopes da Silva

Danielle Silva Coelho

Elias Guimarães Francisco

Graziela de Almeida Bruno

Matheus Gregório Kaminski

Rodrigo Nunes Endres

Thayná Cardoso Alves

Thiago Cesar Toshiharu Kanadani de Carvalho



## ÍNDICE

1	DADOS GERAIS .....	7
1.1	LOCALIZAÇÃO .....	7
1.2	HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO .....	7
1.3	ORGANOGRAMA.....	7
1.4	ARCABOUÇO NORMATIVO .....	10
1.5	PRODUTIVIDADE – PROCESSOS ADMINISTRATIVOS (SEI).....	12
1.6	CANAL DE COMUNICAÇÃO .....	13
2	INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS.....	13
2.1	ESPAÇO FÍSICO.....	13
2.2	EQUIPAMENTOS, BENS, VEÍCULOS .....	15
2.3	MELHORIAS REALIZADAS .....	15
2.4	NECESSIDADES EXISTENTES .....	16
3	RECURSOS HUMANOS.....	16
3.1	FORÇA DE TRABALHO .....	16
3.2	NECESSIDADES .....	19
3.3	CURSOS E TREINAMENTOS .....	20
3.4	EVENTOS REALIZADOS NO AUDITÓRIO DA INFRA .....	24
3.5	LICENÇAS E AFASTAMENTOS PARA CAPACITAÇÃO .....	25
3.6	PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL.....	25
4	DIRETORIA DE OBRAS .....	28
4.1	PLANO DE OBRAS 2023.....	28
4.2	DESEMPENHO.....	35
4.3	PROJETOS ESTRATÉGICOS.....	57
4.3.1	ACESSIBILIDADE.....	57



INFRA | Secretaria de Infraestrutura

4.3.2	RETOMADA DE OBRAS INACABADAS .....	60
4.3.3	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA .....	62
4.3.4	CABINE MEDIÇÃO .....	65
4.4	DESAFIOS E MELHORIAS.....	66
4.5	PERSPECTIVAS FUTURAS.....	67
5	DIRETORIA DE PROJETOS – CEPLAN.....	68
5.1	ATIVIDADES TÉCNICAS DE PLANEJAMENTO FÍSICO E PROJETOS DE ARQUITETURA E ENGENHARIA .....	68
5.2	PERSPECTIVAS FUTURAS PARA A ATUAÇÃO DA UNIDADE.....	76
6	DIRETORIA DE MANUTENÇÃO PREDIAL .....	76
6.1	DESAFIOS ENFRENTADOS.....	88
6.2	PERSPECTIVAS PARA 2025 .....	90
6.3	ESTRATÉGIAS PARA A EXECUÇÃO DOS CONTRATOS .....	91
7	INTERRELAÇÕES DA INFRA .....	92
8	PLANEJAMENTO PARA 2025 .....	95
9	CONCLUSÕES .....	97



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

### **1 DADOS GERAIS**

#### **1.1 LOCALIZAÇÃO**

Campus Universitário Darcy Ribeiro, INFRA/ACE, Bloco 'B'.

#### **1.2 HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO**

Segunda a sexta-feira, das 7h às 19h.

#### **1.3 ORGANOGRAMA**

A Secretaria de Infraestrutura – INFRA – é órgão auxiliar da Reitoria (III, art. 26, Estatuto da Universidade de Brasília – UnB), criada por meio da resolução nº 17/2017 do Conselho Universitário da UnB – CONSUNI (1054803). Foi criada em decorrência da necessidade de reorganizar e aprimorar o funcionamento de espaços da UnB.

A estrutura organizacional da INFRA foi aprovada, em 01 de junho de 2022, através do ATO DA REITORIA Nº 0584/2022 e é composta por três diretorias: Diretoria de Projetos, denominada Centro de Planejamento Oscar Niemeyer (CEPLAN); Diretoria de Obras (DOB) e Diretoria de Manutenção Predial (DIMAP).

Com a nova Gestão da Universidade de Brasília – UnB, a INFRA passou por algumas mudanças, as quais foram apresentadas em Reunião no Conselho de Administração – CAD, ocorrida em 19/12/2024.

As atividades da Coordenação de Manutenção Básica (Comb) foram realocadas da PRC para a INFRA no escopo e absorvida pela Diretoria de Manutenção Predial (INFRA/DIMAP).

O organograma da Secretaria de Infraestrutura (Figura 1), passa, portanto, a ser composto por:

I. Secretaria de Infraestrutura (INFRA)

II. Coordenação Administrativa (CAAdm)

III. Diretoria de Projetos (CEPLAN)

a) Gerência de Projetos (GProj)

IV. Diretoria de Obras (DOB)

a) Gerência de Fiscalização (GFis)

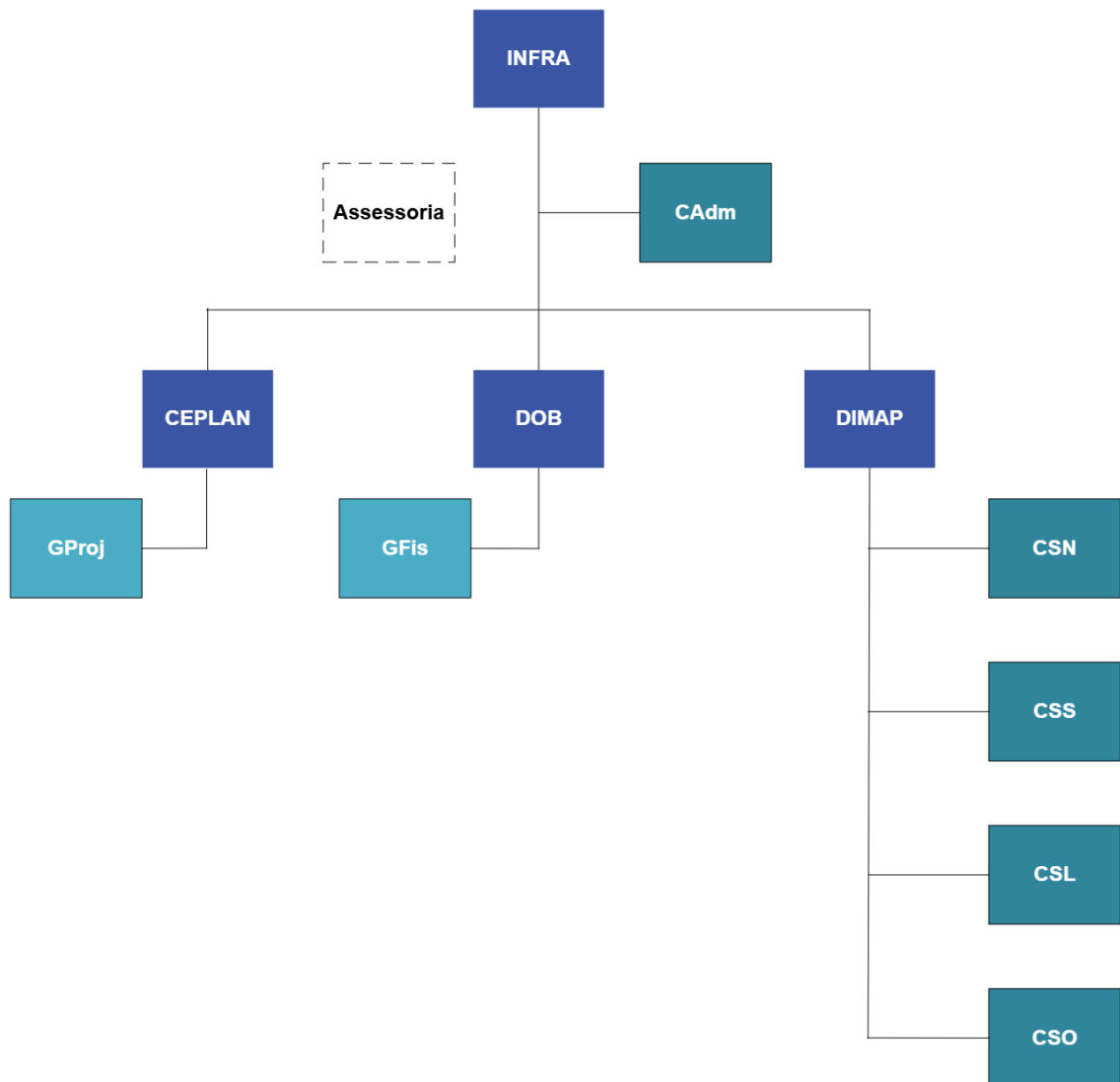
V. Diretoria de Manutenção Predial (DIMAP)



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

- a) Coordenação de Manutenção do Setor Norte (CSN)
- b) Coordenação de Manutenção do Setor Sul (CSS)
- c) Coordenação de Manutenção do Setor Leste (CSL)
- d) Coordenação de Manutenção do Setor Oeste (CSO)

**Figura 1** – Estrutura organizacional da Secretaria de Infraestrutura – INFRA







## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

As competências da INFRA estão definidas em seu Regimento Interno, formalizado através do Ato da Reitoria Nº 0068/2023, constante no processo SEI Nº 23106.005241/2023-67.

Cabe ressaltar que as recentes mudanças definidas, em Reunião do CAD, ocorrida em 19/12/2024, serão motivos de revisão, análise e atualização do Regimento Interno da INFRA para apresentação e aprovação nos conselhos competentes e sua divulgação para a comunidade em 2025.

Embora as mudanças na Infraestrutura tenham sido implantadas a partir de 19/12/2024, para efeito deste Relatório de Gestão 2024, as ações realizadas pela Comb/PRC no ano de 2024 não serão, evitando assim a ocorrência de distorções nos resultados apresentados pela INFRA. Cabe destacar que com a movimentação da Comb para a INFRA, três servidores que já compunham esta coordenação na PRC foram realocados na INFRA, e já constam como equipe pertencente à INFRA neste relatório.

Em termos gerais, a INFRA é responsável por manter, melhorar, e ampliar a infraestrutura física destinada ao funcionamento acadêmico e administrativo da UnB, abrangendo o planejamento, a produção, a destinação e a manutenção de edificações e redes urbanas, com sustentabilidade e respeito à concepção original da UnB e do Distrito Federal.

A Diretoria de Projetos – CEPLAN, ao longo dos anos cumpre um papel técnico, dando apoio técnico quanto às estruturas existentes, planejamento de futuras instalações, coordenação, elaboração e fiscalização de projetos de urbanismo, arquitetura, engenharia e orçamento de obras novas e reformas, bem como estudos de remanejamento de ocupação nos prédios existentes, análise de pertinência dos diversos pedidos relativos à INFRA, estudos de viabilidade e programa de necessidades.

A Diretoria de Obras – DOB, foi criada pelo Ato da Reitoria nº 1085/2013. Compete à DOB fiscalizar e receber as obras nos territórios da UnB. Também é competência da DOB a alimentação e atualização das informações no Sistema Integrado de Monitoramento Execução e Controle – SIMEC.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

A Diretoria de Manutenção – DIMAP, foi incorporada à INFRA em 2022. Esta ação administrativa decorre das conclusões contidas no relatório da comissão designada pelo Ato da Reitoria N.º 0448/2021 (SEI n.º 23106.078162/2021-11) para analisar os processos e procedimentos de manutenção predial dos *campi* da UnB e propor melhorias, visando à racionalização de meios e recursos. Assim, os serviços comuns de engenharia que envolvem as áreas de arquitetura e engenharia civil, nos termos do decreto 10.024/2019, passaram a ser responsabilidade exclusiva da INFRA da UnB.

Em abril de 2022, portanto, houve a migração dos serviços comuns de engenharia da DIMAP da Prefeitura da UnB para a INFRA, consolidada através da publicação da Circular n.º 0008/2022/PRC/INFRA, processo SEI 230106.082393/2022-01, na qual consta:

a) as atividades de planejamento, execução e acompanhamento de manutenção predial de variadas ordens (elétrica, hidráulica, alvenaria, pintura, forro, piscina, impermeabilização e correlatos e de serviços gerais dos espaços físicos acadêmicos e administrativos e de uso comum);

b) as atividades de planejamento, execução e acompanhamento de manutenção predial e de serviços gerais dos espaços comerciais localizados nos *campi* da UnB, quando não estiver previsto no contrato de locação como sendo de responsabilidades do locatário, conforme especificação constante nas alíneas a e b da Cláusula Primeira do “Termo de Corresponsabilização e Integração das Ações na Área de Infraestrutura da Universidade de Brasília.

Além dessas diretorias, o quadro de servidores está estruturado em equipes que são alocadas internamente em atividades necessárias à execução das atribuições formalmente designadas à INFRA. Assim, além das diretorias supracitadas, existe uma equipe de servidores alocados na CAAdm, responsável por tarefas referentes à gestão de protocolos, distribuição de processos, recebimento e expedição de documentos, atualização do site e gerenciamento de assuntos administrativos, patrimoniais, de recursos humanos, finanças e logística da INFRA, bem como de contratos e licitações, para subsidiar os processos de licitação da contratação das obras constantes no Plano de Obras e, posteriormente, realizar o acompanhamento dos contratos firmados entre a UnB e as empresas vencedoras dos certames.

### 1.4 ARCABOUÇO NORMATIVO



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

A INFRA atua balizada por um arcabouço normativo das esferas federal e local, normas internas e mecanismos de controle e prevenção de falhas e irregularidades, tendo como principais normas de regência para suas atividades os seguintes dispositivos:

- Resolução do Conselho de Administração (CAD) nº 0032/2021, datada de 13/06/2021, que aprovou o Plano de Obras 2021;
- Termo de Corresponsabilização e Integração das ações na área de Infraestrutura da Universidade de Brasília;
- Resolução do Conselho Diretor N.º 0007/2017 de Setorização e as Diretrizes de Uso do Solo do Território do Campus Universitário Darcy Ribeiro;
- Guia de Procedimentos de Obras;
- Lei nº 8.666/1993 e suas alterações;
- Lei nº 12.462/2011 e suas alterações;
- Decreto nº 7.581/2011;
- Decreto nº 8.538/2015;
- Decreto nº 7.983/2013;
- Resolução nº 307 do CONAMA, de 05/07/2002 e legislações complementares aplicáveis;
- Disposições presentes nos Editais de Licitação e respectivos Contratos;
- Pareceres e Notas emitidos pela Procuradoria Federal junto à UnB;
- Pareceres e outros normativos da Auditoria Interna da UnB;
- Legislação que regula o exercício profissional dos arquitetos e engenheiros (Lei nº 12.378/2010 e Lei nº 5.194/1966);
- Código de Obras e Edificações do Distrito Federal;
- Normas técnicas de edificações, acessibilidade e prevenção e combate a incêndio.
- ETP Digital - IN 40, de 22 de maio de 2020, da Secretaria de Gestão do Ministério da Economia;
- MPV 961/2020, convertida na Lei nº 14.065/2020;
- LOA 2024;



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

- Lei nº 14.133/2021, estabelece normas gerais de licitação e contratação para as Administrações Públicas diretas, autárquicas e fundacionais da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

### 1.5 PRODUTIVIDADE – PROCESSOS ADMINISTRATIVOS (SEI)

No período compreendido entre os dias 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2024, tramitaram **8.652 processos na INFRA**, segundo pesquisa realizada nas estatísticas do Sistema Eletrônico de Informações – SEI, conforme dados apresentados na Tabela 1.

A análise da tabela supracitada demonstra que a INFRA obteve um índice de resposta na faixa de 78,87%. Portanto, o saldo entre o número de processos tramitados e o número de processos concluídos foi positivo, principalmente ao considerar que a INFRA é uma unidade que atende às demandas da comunidade universitária por informação referente ao patrimônio construído, solicitações de reforma e qualificação de espaços de toda a infraestrutura da universidade, inclusive a partir de 2022 com demandas de manutenção predial, além de ser solicitada pela comunidade externa à Universidade a prestar informações de diferentes naturezas.

Percebe-se que há elevado percentual de processos administrativos enviados simultaneamente por servidores da UnB a duas ou mais caixas da INFRA no SEI. Essa prática afeta diretamente o índice e o tempo de resposta, por exigir retrabalho, o que impacta de forma negativa no desempenho da unidade como um todo.

Ademais, é comum aos servidores da UnB o hábito de manter processos abertos na unidade com o intuito de acompanhar a movimentação e a inclusão de documentos em processos de interesse. Essa conduta acarreta o aumento do número de processos retidos na unidade sem movimentação, prática esta que incrementa o tempo de resposta médio da unidade.

Em comparação a anos anteriores, cabe informar que o quantitativo de tramitação de processos diminuiu em relação ao ano anterior. Fato este, em virtude do planejamento da INFRA junto à Administração Superior da UnB, principalmente, no tocante às atividades relacionadas à manutenção, reformas e construção de obras, além do cenário imposto pela diminuição do orçamento financeiro pelo Governo Federal, conforme divulgado pelo DPO e GRE.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

**Tabela 1** – Processos SEI tramitados na Secretaria de Infraestrutura em 2023.

Unidades variáveis	INFRA <sup>1</sup>	CEPLAN <sup>2</sup>	DOB <sup>3</sup>	DIMAP <sup>4</sup>
Número de processos gerados	255	97	68	80
Número de processos tramitados	2.999	2.101	1.274	2.278
Número de processos com andamento fechado	2178	1.892	916	1.838
Número de processos com andamento aberto na unidade	821	209	358	440
Relação número de processos tramitados / número de processos com andamento fechado	72,62%	90,05%	71,90%	80,68%

Fontes: Elaborado por Adm. Luís Fernando de Paula Pinto – INFRA/UnB e SEI Estatísticas (período de 01/01 a 31/12/2024).

## 1.6 CANAL DE COMUNICAÇÃO

O principal canal de comunicação da Secretaria de Infraestrutura com a sociedade é a página <http://www.infra.unb.br>.

Outro canal ativo é o telefone (61) 3107-1185, que oferece informações e orientações sobre a unidade das 8h às 17:30h.

A INFRA também disponibiliza um atendimento virtual via aplicativo WhatsApp contato 3107-33330 para atendimento das requisições emergenciais.

## 2 INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

### 2.1 ESPAÇO FÍSICO

A INFRA, desde maio de 2023, ocupa as dependências do Pavilhão B do então Centro Brasileiro de Pesquisa em Avaliação e Seleção e de Promoção de Eventos (CEBRASPE) em uma área com 1.243,28m<sup>2</sup>, possibilitando alocar a estrutura da INFRA em sua totalidade em

1 Nota: áreas técnicas constantes no SEI (INFRA, INFRA/CAadm, INFRA/PDI e INFRA/CPLO).

2 Nota: áreas técnicas constantes no SEI (CEPLAN, CEPLAN/Orçamentos, CEPLAN/Planejamento e CEPLAN/Projetos).

3 Nota: áreas técnicas constantes no SEI (DOB, DOB/GFis e Contratos).

4 Nota: áreas técnicas constantes no SEI (DIMAP, DIMAP/CAR, DIMAP/CMI e DIMAP/CMP).



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

um único espaço.

Registra-se que esta iniciativa vislumbrou promover maior integração entre as Diretorias da Secretaria, uma vez que, em função da limitação de espaço físico no SG-10, a equipe da DIMAP permaneceu provisoriamente nas dependências da PRC, embora já pertencesse oficialmente ao organograma da Secretaria de Infraestrutura.

Com todas as diretorias da INFRA, inclusive a DIMAP, juntas no mesmo espaço físico, houve uma melhor integração entre as equipes, bem como uma melhora nos resultados das ações conjuntas desenvolvidas pela INFRA e conseqüentemente o atendimento às expectativas, necessidades e anseios dos seus inúmeros usuários (comunidade).

O complexo contempla amplo estacionamento com vagas compartilhadas entre as 3 unidades que compartilham o espaço – Arquivo Central (ACE), Centro de Educação a Distância e Tecnologias Educacionais (CEAD) e INFRA. Possui ainda, salas de trabalho, sanitários, auditório, salas de reuniões, copas para servidores, guarita com controle de acesso 24 horas, sistemas prediais complementares - sistema de climatização, grupo motor-gerador, “No Break”, sistema de proteção de descargas atmosféricas e sistemas de prevenção e combate a incêndio, além de amplas áreas verdes.



## 2.2 EQUIPAMENTOS, BENS, VEÍCULOS

A INFRA investiu em 2024 sessenta mil reais em equipamentos (8 unidades de Mini PC, 1 televisor e mouse/teclados), representando um baixo montante financeiro, dentro de suas reais necessidades para causar impactos substanciais em seus objetivos estratégicos.

Em 2024 houve poucas baixas de patrimônio que foram recolhidos ao almoxarifado da UnB.

A INFRA possui 3 veículos, sendo 1 elétrico utilizados prioritariamente para fiscalização de obras e/ou serviços de engenharia/arquitetura e teve no exercício um único serviço de manutenção no valor de R\$ 3.633,31. Os principais riscos identificados é a indisponibilidade do veículo para realização de manutenção e o respectivo aumento dos custos. Cabe destacar, que o veículo elétrico também é compartilhado com o ACE.

## 2.3 MELHORIAS REALIZADAS

Em que pese o pouco tempo no novo espaço, a INFRA realizou diversas ações de reparos e manutenções na edificação a fim de proporcionar melhores condições de trabalho aos seus servidores e visitantes. Incluem-se nesse rol medidas de implantação de sinalização orientadora interna e externa aos visitantes, revisão e ajustes do sistema de climatização, pintura e sinalização de vagas no estacionamento (reserva de vagas para idosos, pessoas com deficiência - PCD, carga e descarga de materiais e/ou equipamentos e veículos oficiais), serviços de jardinagem, entre outros.

Além disso, cabe destacar o aporte financeiro realizado pela INFRA na modernização dos equipamentos de informática, na aquisição de licenças de programas e mobiliários novos (cadeiras e mesas).

Cabe ainda destacar que a administração da INFRA está a planejar novas ações de manutenção e adequação dos espaços físicos, visando a melhoria contínua das condições das instalações para acomodar seus usuários com foco na melhoria dos resultados e na qualidade dos serviços prestados à comunidade interna e, conseqüentemente, à sociedade.



## **2.4 NECESSIDADES EXISTENTES**

Os espaços da edificação foram projetados originalmente para abrigar o CEBRASPE, segundo necessidades específicas aos processos de trabalho do referido Centro, que são distintos dos procedimentos utilizados pela INFRA. Assim, embora a Secretaria tenha ocupado os espaços sem alterar o layout, verifica-se que é necessário realizar adequações do espaço físico para receber os servidores da Comb que foram recentemente realocados da PRC para INFRA, otimização de processos e, conseqüentemente, melhorar as condições de gestão de troca de informações entre as equipes, que são fundamentais para melhoria de resultados.

## **3 RECURSOS HUMANOS**

### **3.1 FORÇA DE TRABALHO**

A INFRA concluiu 2024 com apenas 44 servidores ativos, majoritariamente com formação em áreas de arquitetura, engenharia e administração, conforme apresentado a seguir na Tabela 2, considerando inclusive exoneração e movimentações internas e externas ocorridas nos últimos dias do ano de 2024.





## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Tabela 2 – Composição e área de formação dos recursos humanos

Cargos	INFRA	CAdm	CEPLAN	DOB	DIMAP	Total
Administrador	1	1 <sup>5</sup>	---	---	---	2
Arquiteto e Urbanista	1	---	8	1	3	13
Assistente em Administração	1	5	---	---	---	6
Desenhista Projetista	---	---	1	---	---	1
Engenheiro Civil	1	---	4	3	6	14
Engenheiro Eletricista	1	---	---	2	2	5
Engenheiro Mecânico	---	---	---	---	---	---
Técnico de Laboratório	---	---	---	---	1	1
Mestre de Edificação e Infraestrutura	---	---	---	---	1	1
Secretária Executiva	---	---	---	---	1	1
Terceirizado <sup>6</sup>	3	---	---	---	---	3
TOTAL	5	6	13	6	14	44

Fontes: Elaborado por Adm. Luís Fernando de Paula Pinto – INFRA/UnB e SIG UnB (Sistema Integrado de Gestão)

A Tabela 3 registra a situação atual de indisponibilidade dos servidores da INFRA.

Os motivos de afastamento e de outras ocorrências são várias e diversas, previstas em lei, e representam um número significativo de **42% da força de trabalho**. Além dos servidores ativos, há um número significativo de servidores lotados na unidade, mas que na verdade estão afastados.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Tabela 3 – Demonstrativo físico da situação da força de trabalho

Situação	Quantitativos					
	INFRA	CAdm	CEPLAN	DOB	DIMAP	TOTAIS
Ativos	5	6	13	6	14	44
Afastados para Mestrado	-	-	-	1	-	1
Afastados para Doutorado	-	-	-	-	1	1
Cedidos/Colaboração Técnica*	2	1	3	1	1	8
Movimentação de Ofício	-	-	1	-	-	1
Movimentação	4	1	2	3	-	10
Redistribuição	-	-	1	-	-	1
Remoção / Realocação	-	2	-	1	-	3
Exercício Provisório	1	1 <sup>7</sup>	1	-	-	2
Vacância	-	1	2	1	-	4
Falecimento	-	1	-	-	-	1
TOTAIS POR UNIDADE	12	12	23	13	16	76
% de Afastamentos/Licenças/Outros	53,85%	54,55%	45,50%	58,33%	11,00%	42,00%
% Força de trabalho existente	46,15%	45,45%	54,50%	41,67%	89,00%	58,00%

\*Locais de cessão dos servidores: MEC, ME, PR, UFU e IFES.

Fonte: elaborado por Adm. Luís Fernando de Paula Pinto – INFRA/UnB

Observa-se, nos últimos anos, especialmente em 2023 e 2024, uma redução no número de servidores atuantes na INFRA, apesar da incorporação de novos integrantes à equipe.

7 Nota: meramente ilustrativo e informativo (exercício provisório contabilizado na tabela anterior, portanto, não contabilizado nesta tabela).



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

O aumento do número de servidores na INFRA não ocorreu como em outros anos. Porém, houve discreta reposição de novos servidores técnico-administrativos por meio de concurso público e da movimentação de servidores da PRC/Comb para INFRA, mesmo assim deixando ainda lacunas abertas. A diminuição do número de servidores na INFRA ocorreu em função da remoção de alguns engenheiros/arquitetos à outras unidades da UnB - a exemplo da PRC, cessão de servidores ao MEC, requisição de servidores para órgãos da Presidência da República, transferência para outras IFES, bem como, exoneração/vacância de 2 arquitetos do quadro do CEPLAN.

Importante salientar o aumento de servidores que se encontram cedidos ou em exercício provisório em outros órgãos do governo federal. Houve ainda casos de afastamentos por saúde de servidores, que impactaram no rendimento da Secretaria.

Enfatiza-se que, apesar do remanejamento parcial da condução dos processos licitatórios de obras de construção e de reformas no âmbito da Universidade de Brasília para o Decanato de Administração – DAF, continua merecendo ressalva a participação de servidores da INFRA nas Comissões de Licitação. Esta participação impacta negativamente nas atividades desta Secretaria, uma vez que os trabalhos da comissão requerem dedicação dos servidores em reuniões e sessões dos certames em sobreposição de suas funções.

### 3.2 NECESSIDADES

Em 2025 espera-se a recomposição do quadro de pessoal da INFRA para fazer frente ao crescimento no número de obras em andamento e a serem licitadas segundo o Plano de Obras. Verifica-se um número elevado e crescente de demandas de manutenção predial com a migração da manutenção predial da PRC (DIMAP e Comb) para a INFRA, além de iminentes pedidos de exoneração ocorridos em 2024 e nos próximos anos para posse em cargo público não acumulável, aposentadoria e cessão para outros órgãos internos e externos à Universidade.

Registra-se que existe uma incompatibilidade entre as atribuições da INFRA e seu quadro de pessoal cujos desdobramentos resultam na sobrecarga dos recursos humanos lotados nesta unidade, situação agravada pela excessiva horizontalidade da estrutura administrativa formal do setor.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Nesse cenário, destaca-se a necessidade de provimento de servidores para os cargos de engenheiro mecânico e civil, arquiteto e urbanista, além da ampliação e adequação de gratificações que possibilitem melhor estruturação da hierarquia do setor e a correspondente distribuição de responsabilidades.

### 3.3 CURSOS E TREINAMENTOS

Em 2024, a INFRA viabilizou a participação de servidores lotados na unidade em dois encontros presenciais, com utilização de apostila e outros materiais de apoio disponíveis para download na plataforma do curso. As capacitações foram oferecidas por empresas do setor privado por meio de palestras, oficinas e debates abordando os principais procedimentos e boas práticas orientadas ao setor público, com foco em:

- XI Encontro Nacional de Obras Públicas e Serviços de Engenharia – ENOP
  - Número de Participantes: 4
- EURO-AMERICAN CONGRESS ON CONSTRUCTION PATHOLOGY, REHABILITATION TECHNOLOGY AND HERITAGE MANAGEMENT
  - Número de Participantes: 1
- XX INTERNATIONAL CONFERENCE ON BUILDING PATHOLOGY AND CONSTRUCTIONS REPAIR
  - Número de Participantes: 1
- TÓPICOS ESPECIAIS EM DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
  - Número de Participantes: 1
- INTRODUÇÃO AO SIG (CDS)
  - Número de Participantes: 1
- Publicação de Artigos:



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

1) ACIOLE, P. H.; **KAMINSKI, M. G.** ; PAZOS-FILHO, Valmor. ; ZANONI, V. A. G. . Impacto da forma arquitetônica e detalhes construtivos no estado de conservação de uma cobertura plana. In: 10º Congresso Euro-Americano em Patologia da Construção, Tecnologia da Reabilitação e Gestão do Patrimônio, 2024, Gijón. REHABEND 2024 Euro-American Congress: Construction Pathology, Rehabilitation Technology and Heritage Management, 2024. v. 1. p. 1-2567.

2)ACIOLE, P. H. ; **KAMINSKI, M. G.** ; SANTOS, L. M. A. ; ZANONI, V. A. G. . Mapa de danos de cobertura em imagem adquirida por drone. In: Congresso Brasileiro de Patologia das Construções, 2024, Fortaleza. Anais do 6º Congresso Brasileiro de Patologia das Construções, 2024. p. 1-1345

3)SANTOS, L. M. A. ; **KAMINSKI, M. G.** ; SILVA, L. S. ; ZANONI, V. A. G. . Análise do processamento de imagem por drone em cobertura plana com diferentes níveis. In: XX ENCONTRO NACIONAL DE TECNOLOGIA DO AMBIENTE CONSTRUÍDO, 2024, Maceió. Encontro Nacional de Tecnologia do Ambiente Construído, 2024. v. 20. p. 1.

4)SANTOS, L. M. A. ; **KAMINSKI, M. G.** ; GUIMARAES, B. M. ; ZANONI, V. A. G. . Aspectos da conservação e da manutenção do sistema de cobertura plana do ICC. In: XX ENCONTRO NACIONAL DE TECNOLOGIA DO AMBIENTE CONSTRUÍDO, 2024, Maceió. Encontro Nacional de Tecnologia do Ambiente Construído, 2024. v. 20.

5)ACIOLE, P. H. ; **KAMINSKI, M. G.** ; ZANONI, V. A. G. . Architectural form and state of conservation: a case study from damage maps using drone. In: XX International Conference on Building Pathology and Constructions Repair, 2024, Fortaleza. In: Proceedings of XX International Conference on Building Pathology and Constructions Repair, 2024. v. 1. p. 1-802.

- Curso Acessibilidade Aplicada - Leis e Normas, Vistorias e Laudos de Acessibilidade (18 horas)
  - Número de Participantes: 2
- XIV Colóquio em Arquitetura e Urbanismo, PPG-FAU-UnB - apresentação de projeto de pesquisa (24 horas)
  - Número de Participantes: 1



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

- III Simpósio PPG-FAU-UnB - apresentação de artigo (24 horas)
  - Número de Participantes: 1
- III Seminário do Patrimônio Cultural Universitário, CPC Centro de Preservação Cultural - USP – publicação de artigo nos Anais (32 horas)
  - Número de Participantes: 2
- Curso Elaboração do Estudo Técnico Preliminar, do Termo de Referência e do Projeto Básico para Obras Públicas e Serviços de Engenharia (24 horas)
  - Número de Participantes: 1
- Curso Elaboração de Políticas, Programas e Projetos para o Desenvolvimento Humano e Sustentável (10 horas)
  - Número de Participantes: 1
- Curso Formas e Funções: Explorando o mobiliário moderno (4 horas)
  - Número de Participantes: 1
- Palestra: Semana da Inovação 2024 (30 horas)
  - Número de Participantes: 1
- Curso: Nova Lei de Licitações: Gestão Contratual (25 horas)
  - Número de Participantes: 1
- Curso: Nova Lei de Licitações: Sanções ao Fornecedor (25 horas)
  - Número de Participantes: 1
- Curso: Implementação da Nova Lei de Licitações e Contratos - Lei nº 14.133/2021 (40 horas)
  - Número de Participantes: 1
- Curso de curta duração em Ética, uma questão de escolha (20 horas)
  - Número de Participantes: 1
- Curso Introdutório: Definições básicas, Tarifas e Especificações de Sistema Fotovoltaico (4 horas)
  - Número de Participantes: 1



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

- Conexões, Prazos e Custos de Obras de Rede (4 horas)
  - Número de Participantes: 1
- Curso Sketchup: do 3D ao Projeto Executivo (24 horas)
  - Número de Participantes: 1
- Relações humanas no trabalho (180 horas)
  - Número de Participantes: 2
- Informática Avançada: Windows 7, Office 2010 e Internet (220 horas)
  - Número de Participantes: 2

Portanto, verifica-se que os servidores da INFRA estiveram envolvidos em 38 ações de capacitação e ou produção de produtos técnicos e acadêmicos, conforme a Tabela 4.

Outro aspecto a ser considerado é a necessidade de implementação de Doutorado Profissional em Engenharia, com caráter multidisciplinar, de modo a abranger as diferentes áreas da engenharia: civil, elétrica e ambiental, garantindo a continuidade na capacitação e valorização dos servidores.

**Tabela 4** – Cursos e treinamentos



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Tipo	Qtd. Part.
Doutorado	2
Mestrado (Acadêmico E Profissional)	2
Aluno Especial Mestrado	1
Publicação De Artigos	5
Curso / Treinamento De Software	17
Congresso / Encontro Nacional / Seminário	6
Visita Técnica E Palestras	1
Eventos	4
<b>Total</b>	<b>38</b>

Fonte: Processos SEI, informações dos Diretores de Área

### 3.4 EVENTOS REALIZADOS NO AUDITÓRIO DA INFRA

Em 2024, ocorreram alguns importantes eventos realizados no auditório da INFRA, onde destaca-se:

- a) A Diretoria de Obras (DOB) promoveu a disseminação de informações, referente ao “XI Encontro Nacional de Obras Públicas e Serviços de Engenharia – ENOP”;
- b) Reunião com representante do SINTFUB para informes sobre a URP;
- c) Apresentação, informes e esclarecimentos de dúvidas sobre o Programa de Gestão e Desempenho (PGD/INFRA) para sua implantação e lançamento do respectivo edital, visando o processo seletivo nas modalidades presencial e teletrabalho;
- d) a INFRA recebeu a Administração Superior – Vice-Reitor Prof. Márcio Muniz de Farias e Assessor Estratégico para Gestão de Infraestrutura Prof. Eleudo Esteves de Araújo Silva Júnior – para apresentação aos servidores da INFRA as diretrizes básicas para a Infraestrutura da Universidade de Brasília na gestão 2024-2028.





Foto 1 – Reunião com a Administração Superior. Fonte: Fernanda do Nascimento Cardoso / INFRA.

### **3.5 LICENÇAS E AFASTAMENTOS PARA CAPACITAÇÃO**

Em 2024, foram concedidas cinco licenças para participação de cursos de aperfeiçoamento ou especialização, mestrado, atividades de estudos programados, estágios técnicos ou grupos de estudos.

Cabe ressaltar que a INFRA, além de atender à legislação vigente, proporciona o desenvolvimento profissional de seus técnicos, reforçando as premissas do desenvolvimento institucional por meio da qualificação do quadro funcional da UnB.

### **3.6 PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

A INFRA lançou em 2022, 2023 e 2024 editais de processo seletivo destinados a selecionar Pesquisadores e Alunos da Universidade de Brasília (UnB) para compor a equipe dos Projetos de Desenvolvimento Institucional (PDI).

As atividades abarcadas nos editais contemplam os objetivos do Plano de Desenvolvimento Institucional, visto que contribuem para a melhoria da infraestrutura da universidade, a preservação do patrimônio imobiliário e a capacitação do quadro técnico de servidores lotados na unidade.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Em 2024 foram desenvolvidos os seguintes PDIs:

- 1) Desenvolvimento e aperfeiçoamento da fiscalização de obras na UnB, aplicando novas tecnologias;
- 2) Projeto de construção e implantação institucional da plataforma WebGIS de gestão dos Espaços físicos;
- 3) *Retrofitting* das instalações elétricas da edificação do Observatório Sismológico (SIS) e do Laboratórios Analíticos em Geociências (LGC);
- 4) Avaliação estrutural e reabilitação do ambiente construído considerando o estado de conservação do patrimônio – Universidade de Brasília – propostas de intervenção para adequação da segurança e durabilidade da estrutura; e
- 5) Desenvolvimento de projetos executivo para Unidade Básica de Saúde (UBS).

A Tabela 5 indica o número de editais publicados em 2024<sup>8</sup> e o número de Pesquisadores e Alunos selecionados, bem como os respectivos valores de auxílio pagos para o desenvolvimento das atividades dos Projetos.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Tabela 5 – Editais Projetos de Desenvolvimento Institucional (PDI)

Nº Edital	Área/Descrição	Nº Pesquisadores	Nº Alunos	Valor Pesquisador (em R\$)	Valor Aluno (em R\$)	Situação
13/2023	Projeto de desenvolvimento institucional voltado ao <i>retrofitting</i> das instalações elétricas da edificação do Observatório Sismológico (SIS) e Laboratórios Analíticos em Geociências (LGC)	2	5	74.800,00	34.880,00	concluído
12 e 14/2023	Avaliação estrutural e reabilitação do ambiente construído considerando o estado de conservação do patrimônio – Universidade de Brasília – propostas de intervenção para adequação da segurança e durabilidade da estrutura	3	21	99.000,00	162.400,00	concluído
12/2023	Avaliação estrutural e reabilitação do ambiente construído considerando o estado de conservação do patrimônio – Universidade de Brasília – propostas de intervenção para adequação da segurança e durabilidade da estrutura	0	1	-	8.400,00	concluído
01/2024	Projeto de construção e implantação institucional da plataforma <i>WebGIS</i> de gestão dos Espaços físicos	1	0	9.000,00	-	concluído
03/2024	Projeto de Desenvolvimento Institucional voltado ao desenvolvimento e aperfeiçoamento da fiscalização de obras na UnB, aplicando novas tecnologias	5	7	126.000,00	44.640,00	concluído
15/2024	Desenvolvimento de projetos executivo para unidade básica de saúde (UBS)	14	10	321.800,00	106.920,00	concluído
04/2024	Projeto de Desenvolvimento Institucional voltado ao desenvolvimento e aperfeiçoamento da fiscalização de obras na UnB, aplicando novas tecnologias	1	0	7.200,00	-	vigente
Totais		26	44	637.800,00	357.240,00	

Fonte: elaborado por Assistente em Adm. Antônio Cláudio Nascimento Rodrigues – INFRA/UnB (com adaptações)



## 4 DIRETORIA DE OBRAS

### 4.1 PLANO DE OBRAS 2023

O Plano de Obras foi apresentado e aprovado (RESOLUÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO Nº 0042/2023) na 424ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração (CAD) da Universidade de Brasília, realizada em 22 de junho de 2023, e é o principal orientador das atividades e ações estratégicas da INFRA.



Foto 2 – Conselho de Administração aprova Plano de Obras 2023. Fonte: UnBNOTÍCIAS 26/06/2023 – Foto: Beto Monteiro/Ascom GRE.

As obras constantes no Plano de Obras resultam da classificação de demandas conforme os quatro critérios de priorização utilizados pela INFRA e a disponibilidade de recursos orçamentários informados pelo Decanato de Planejamento, Orçamento e Avaliação Institucional (DPO), previstos na Lei Orçamentária Anual – LOA da UnB, além de recursos provenientes de emendas parlamentares individuais e/ou de bancada, cuja execução, nos termos da Lei, é de natureza obrigatória.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Com o objetivo de fornecer subsídios técnicos objetivos para a tomada de decisão a respeito da Infraestrutura da Universidade, foram selecionadas solicitações de obras que estivessem, majoritariamente dentro dos critérios elencados abaixo a partir de critérios de priorização identificados pelos números de 1 a 4:

### Prioridade 1: Segurança – Recuperação Estrutural – CBMDF – Acessibilidade

Obras que visem aspectos de segurança dos edifícios e dos usuários; recuperação de elementos estruturais e demais ações que visem à preservação do patrimônio construído da universidade. Estão enquadrados neste critério o atendimento às normas do CBMDF além da adaptação de edificações e equipamentos urbanos às normas para pessoas com deficiência - PCD.

Prioridade 2: Obras inacabadas e/ou para cumprimento de convênios e/ou de recomendações de órgãos de controle

Obras inacabadas ou interrompidas, implicando no emprego de recursos públicos em instalações que não podem ser usufruídas pela comunidade acadêmica e sociedade como um todo. Também compõem esta categoria de priorização as obras necessárias para cumprimento de convênios e/ou de recomendações de órgãos de controle.

### Prioridade 3: Eficiência energética

Obras necessárias ao avanço da sustentabilidade na Universidade de Brasília, com o objetivo de tornar a gestão de recursos mais eficiente. Nesse sentido, as obras enquadradas nesta categoria visam, por exemplo, reduzir o consumo de energia elétrica das edificações, inclusive a instalação de usina solar fotovoltaica.

### Prioridade 4: Ampliação e readequação da infraestrutura

Obras que visam a expansão dos ambientes acadêmicos, administrativos, mas principalmente os espaços de uso comum, para comportar as atividades de ensino, pesquisa e extensão, em resposta à ampliação da Universidade e o crescimento do número de usuários.

O processo de elaboração da proposta para o Plano de Obras demonstra que diversas demandas se enquadram no mesmo critério, sendo, portanto, necessário prever critérios de desempate. Nesse sentido, o Plano de Obras considera os seguintes parâmetros:

1. Nível de segurança da edificação - menos segura;
2. População atendida - maior público;



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

3. Idade da edificação - mais antiga;

4. Data da solicitação.

O Plano de Obras consta apensado aos autos do Processo SEI N.º 23106.073489/2023-51, sob os documentos SEI (9946746) e (9956557), e no sítio *web* da INFRA no endereço eletrônico [www.infra.unb.br](http://www.infra.unb.br).

A seguir, estão apresentados na Tabela 6, de forma sintética, informações atinentes ao Plano de Obras 2023, aprovado pelo Conselho de Administração – CAD:

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

**Tabela 6 – Plano de Obras 2023**

Prioridades estabelecidas conforme critérios de priorização, com exceção condicionada à disponibilidade orçamentária

Projeto / Unidade	Área (m²)	Valor estimado (r\$)	Prioridade	Fonte dos recursos
Adequação às normas CBMDF e acessibilidade	Na	2.000.000,00	1	UnB
Reforma do auditório dois candangos	276,00	1.656.000,00	1 e 4	UnB
Reforma do auditório dois candangos, Com adequação ao CBMDF	276,00	1.656.000,00	1 e 4	UnB
Retrofit das instalações elétricas da FS/FM	20.285,43	3.542.814,50	1 e 4	UnB
Finalização da obra do CDS	700,00	4.742.053,22	2	UnB e/ou Externo
Cobertura de quadra poliesportiva - FCTS	1.400,00	1.790.333,84	2 e 4	UnB e/ou Externo
Cobertura de quadra poliesportiva - FCTE	1.400,00	2.074.369,43	2 e 4	UnB e/ou Externo
Cobertura de quadra poliesportiva - FUP	1.400,00	1.884441,82	2 e 4	UnB e/ou Externo
Eficiência energética	400 kwp	2.000.000,00	3	UnB e/ou Externo
<b>Total da proposta orçamento 2023</b>		<b>19.690.012,81</b>		

Fonte: Proposta apresentada de Plano de Obras da UnB 2023 (com adaptações).



**UnB**



**conhecimento em movimento**  
**sociedade em transformação**

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Em 2024, na 436ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração (CAD), realizada em 05/09/2024 - Processo SEI 23106.082812/2024-68, aprovou a inclusão e rerratificação das obras constantes no Plano de Obras 2023 da UnB:



INFRA | Secretaria de Infraestrutura

**Tabela 7:** Plano de Obras (inclusão e rerratificação no Plano de Obras 2023)

Ano	Projeto / unidade	Objeto	Processo	Natureza da atividade (acadêmica, complementar, comunitária ou administrativa)	Localização	Área (em m²)	Valor (em R\$)	Prazos (execução e vigência)	Situação
Inclusão e Rerratificação (Aula Magna) das obras constantes no Plano de Obras 2023 da UnB									
2024	Adequação de acessibilidade na FD (acessibilidade)	Obra de reforma e instalação	23106.050327/2024-25	Acadêmica	Darcy	7.021,88	2.000.000,00		Projeto contratado e em elaboração
	IF (nova sede)	Obra de construção	23106.070614/2021-17	Acadêmica	Darcy	3.555,00	20.717.426,75		Projeto contratado e em elaboração
	FE-7	Obra de construção	23106.117234/2023-15	Acadêmica	Darcy	3.899,46	11.996.600,81	PE = 24 meses OS _/_/_/____ PV = 08/01/2028	Contratada (OS não emitida)



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Centro de Convivência Negra (CCN)	Obra de adequação e ampliação		Complementar	Darcy	1.536,62	2.532.000,00		Projetos em elaboração
Centro Integrado em Saúde – CIS	Obra de construção		Complementar	FCTS	3.603,67	18.401.907,90		Projetos em elaboração (espaço de ensino e serviço deverá ser integrado ao SUS)
Aula Magna	Obra de construção	23106.107688/2023-70 23106.115428/2024-59	Comunitária	Darcy	7.260 <sup>1</sup>	90.048.336,04	PE = 30 meses OS _/_/_/_ PV = 06/01/2030	Contratada (OS não emitida)
TOTAL 2024 <sup>3</sup>					19.616,63	145.696.271,50		

Fontes:

1) Elaborado por Adm. Luís Fernando de Paula Pinto – INFRA/unb (atualizado e com adaptações)

2) Processos SEI;

3) Conselho de Administração (CAD): 436ª Reunião Ordinária, realizada em 05/09/2024 - Processo SEI 23106.082812/2024-68



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

**4.2 DESEMPENHO**

Percebe-se que desde o final de 2018, a INFRA mantém um ciclo constante de execução das obras planejadas pelo CAD, envolvendo o desenvolvimento de projetos, licitação, contratação e execução das ações previstas no Plano de Obras.

As rotinas implementadas possibilitam que à medida que as obras são concluídas, novas obras sejam contratadas, mantendo o arcabouço de obras e as atividades técnicas em permanente renovação.

A Tabela 8, a seguir, consolida as principais atividades desenvolvidas em 2020, demonstrando resultado sintético do acompanhamento do Plano de Obras. Observa-se os principais indicativos de desempenho, como os somatórios das áreas (em m<sup>2</sup>) e dos valores (em reais R\$) – orçados e contratados – referentes às licitações publicadas, às obras contratadas e às obras concluídas.

**Tabela 8** – Resumo do desempenho do Plano de Obras 2019

Atividades	Quantidade	Área (m <sup>2</sup> )	Valor (r\$)
Licitações realizadas	26	57.828,23	34.787.040,35
Obras/serviços em andamento	10	43.765,85	26.678.208,11
Obras/serviços concluídos	14	15.059,04	7.728.915,74
Obras/serviços paralisados	2	3.261,34	379.916,50

Fonte: Plano de Obras 2019

Infere-se da Tabela 8 um resultado positivo para a unidade, tanto técnica quanto financeiramente, em comparação com o planejado no Plano de Obras 2019.

O Plano de Obras 2021 foi aprovado em junho de 2021 e passou a ser executado a partir de então. Foram realizadas 6 licitações de obras constantes no referido plano, contratação de 11 obras (licitadas em 2020 e 2021 e contratadas em 2021), as quais foram realizadas ao longo do ano de 2021. Das obras licitadas em 2021, cabe ressaltar que houve uma licitação resultou fracassada.

Em 2020 e 2021 a sistemática de elaboração de projetos e licitações prosseguiu, a despeito de a pandemia ter alterado as rotinas administrativas a partir do dia 12/03/2020.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

A Tabela 9, a seguir, consolida as principais atividades desenvolvidas em 2021, demonstrando resultado sintético do acompanhamento do Plano de Obras aprovado em 2021. Observa-se os principais indicativos de desempenho, como os somatórios das áreas (em m<sup>2</sup>) e dos valores (em reais R\$) – orçados e contratados – referentes às licitações publicadas, às obras contratadas e às obras concluídas.

Ressaltamos, que dos 6 projetos encaminhados para a licitação em 2021, informadas na Tabela 9, somente uma licitação foi fracassada. Também, foram fiscalizados dois serviços de adequação dos espaços do Núcleo de Práticas Jurídicas - NPJ e do CPAB realizadas por meio do contrato de manutenção.

**Tabela 9** – Atividades desenvolvidas em 2021

Atividades infra	Quantidade	Área (m <sup>2</sup> )	Valor (r\$)
Licitações de obras/serviços	65	15.708,82	75.691.305,06 <sup>9</sup>
Obras/serviços contratados	11	11.759,19	48.156.235,12
Obras/serviços em andamento	12	38.218,14	92.354.671,91
Obras concluídas	12	24.942,35	7.646.889,28

Fonte: Relatório do Plano de Obras (com adaptações) e Relatório de Gestão 2022

A análise das Tabelas 8 e 9 permite concluir um resultado extremamente positivo para a unidade, tanto técnica quanto financeiramente, em comparação com o planejado nos Planos de Obras.

A seguir apresentamos na Tabela 10 o relatório de planejamento e controle das obras, contendo as 3 (três) obras concluídas no ano 2023.

<sup>9</sup> Total de obras encaminhadas para licitação. Valor de referência é o valor estimado pela UnB. Valor de referência é o valor do contrato original mais/menos os eventuais aditivos e apostilamentos de valores.

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Tabela 10 – Relatório Sintético de Obras 2023

Projeto / Unidade	Objeto	Processo	Localização	Potência	Valor (em r\$)	Situação
Fotovoltaica BSA-SUL	Obra de instalação	23106.122816/2022-24	Darcy	265 kWp	2.093.900,00	Concluída em 27/07/2023
Fotovoltaica ULEG-FS	Obra de instalação	23106.122863/2022-78	Darcy	105 kWp	808.500,00	Concluída em 27/07/2023
Pistas de atletismo sistema de iluminação e cercamento	Obra de finalização	23106.033009/2022-38	Darcy	164 kW	4.252.288,08	Concluída em 29/09/2023
Total				---	7.154.688,08	

Fonte: elaborado por Adm. Luís Fernando de Paula Pinto – INFRA/UnB de informações coletadas junto aos processos SEI e Plano de Obras



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

A Tabela 11 mostra as 7 licitações que foram realizadas em 2024, todas na modalidade concorrência. O montante estimado para os certames foi orçado em R\$ 144.197.347,26 cujo valor homologado ao final das licitações foi de R\$ 107.993.137,82. Extrai-se uma economia de 36 milhões de reais no orçamento da Universidade do ano de 2024, na realização das licitações em decorrência dos descontos ofertados pelas empresas nos processos licitatórios.

A média de descontos obtida foi de 27,286%. Esse índice demonstra que a licitação proporciona economia para a Administração, sobretudo pela ampla concorrência que os sistemas eletrônicos oferecem, uma vez que permitem que empresas de todo o país possam disputar as obras da UnB.

Em termos de área, as licitações de 2024 abarcaram 14,5 mil m<sup>2</sup>, entre construção, reforma ou instalação.

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Tabela 11 – Licitações em 2024

N.º licitação	Projeto / Unidade	Processo	Área (em m²)	Valor licitado (em R\$)	Desconto (em %)	Valor contratado (em r\$)	Situação da licitação
90125/2024	Central de compostagem	23106.068957/2018-16	1.807,14	1.032.095,81	17,20	854.575,33	Em andamento
90013/2024	Cobertura quadra poliesportiva FCTS	23106.080329/2023-68	1.428,70	1.898.422,71	30,50	1.319.403,78	Concluída
90014/2024	Entrepasto da FCTS	23106.046240/2017-24	132,42	117.533,34	50,00	58.766,67	Concluída
90121/2024	Plataforma elevatória vertical e adequação da acessibilidade UAC / FCTS	23106.151341/2022-83	N/A	115.441,72	13,00	100.434,30	Concluída
90122/2024	Retrofit Das instalações elétricas FS/FM	23106.038345/2024-39	N/A	6.210.733,93	28,03	4.469.596,22	Concluída
90123/2024	FE-07	23106.117234/2023-15	3.899,46	14.453.735,92	17,00	11.996.600,81	Concluída
90124/2024	Aula Magna	23106.107688/2023-70	7.260	120.369.383,83	25,19	90.048.336,04	Concluída
TOTALIS			14.527,72	144197347,26	27,286	108.847.713,15	

Fonte: INFRA/CPLO 2024 - elaborado por Adm. Luís Fernando de Paula Pinto – INFRA/UnB (com adaptações)



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

A seguir apresentamos na Tabela 12 o relatório de planejamento e controle das obras, contendo sua respectiva situação atual (concluídas, em execução, em licitação e, também, as obras reincidadas no ano **2024**).



INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Tabela 12 – Relatório Sintético 2024SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA								
RELATÓRIO SINTÉTICO DE PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO DO PLANO DE OBRAS								
<p>Aprovado pelo Conselho de Administração (CAD):</p> <p>424ª Reunião Ordinária, realizada em 22/06/2023 - Processo SEI 23106.073489/2023-51; e</p> <p>436ª Reunião Ordinária, realizada em 05/09/2024 - Processo SEI 23106.082812/2024-68.</p>								
Projeto / unidade	Objeto	Processo	Natureza da atividade (acadêmica, complementar, comunitária ou administrativa)	Localização	Área (em m²)	Valor (em R\$)	Prazos (execução e vigência)	Situação
<b>CONCLUÍDAS</b>								
Plataformas vertical e inclinada e elevadores IE/MAT e FAC no ICC/NORTE Bloco A - ICC (Política de Acessibilidade aprovada pelo CAD em 2019)	Obra de reforma e instalação	23106.083452/2022-50	Acadêmica	Darcy	---	489.999,98		Concluída em 21/05/2024 (inauguradas em 09/07/2024 e 16/08/2024)

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

ULEG - FM	Obra de construção	23106.039413/2 018-39	Acadêmica	Darcy	2.227,00	10.054.837,87		Concluída em 04/06/2024 (inaugurada em 18/06/2024)
CRECHE	Obra de construção	23106.108428/2 021-50	Complementar	Darcy	1.095,00	5.898.439,64		Concluída em 22/10/2024 (inaugurada em 15/08/2024)
Plataforma FD (acessibilidade)	Obra de reforma e instalação	23106.100055/2 023-31	Acadêmica	Darcy	---	257.885,61		Concluída em 03/10/2024 inaugurada em 17/09/2024 e 12/11/2024

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Quiosques	Obra de construção	23106.079438/2 017-94	Comunitária	Darcy	188,00	904.760,28		<b>Concluída em 09/10/2024</b> <b>rescisão contratual</b> em 19/10/2023 <b>em execução</b> TRP 05/09/2024 (PE = 27/09/2024 PV = 04/12/2024) (inaugurada em 13/06/2024 8 quiosques ICC Sul) (19/06/2024)
CDS finalização do bloco B	Obra de construção	23106.070644/2 021-15	Acadêmica	Darcy	---	2.704.651,48	PE = 19/10/2024 PV = 12/03/2025 ***	Concluída em 03/12/2024 (inaugurada em 08/11/2024)
TOTAL 2024 <sup>1</sup>					3.510,00	20.310.574,86		
EM EXECUÇÃO E LICITAÇÃO								



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

LGC e subestação energia elétrica (Bloco 5)	Obra de construção (completação)	23106.081319/2 017-00	Acadêmica	Darcy	1.523,82	1.822.258,23	---	<b>Rescisão contratual</b> em 05/02/2024 contrato = R\$ 7.609.895,86
LGC e subestação energia elétrica (Bloco 5)	Obra de construção (completação)	23106.081319/2 017-00	Acadêmica	Darcy	1.523,82	5.789.785,25	PE = 09/01/2025 PV = 06/05/2025	Em execução
Cabine de Medição	Obra de construção	23106.060432/2 023-91	Complementar	Darcy	10.000 kVA	928.139,70	PE = 11/01/2025 PV = 19/05/2025	Em execução
UAS - FUBRA	Obra de construção	23106.142385/2 022-12	Complementar	Darcy	1.781,77	4.379.260,88	---	<b>Rescisão contratual</b> em 06/06/2024 contrato = R\$ 7.105.978,53
UAS - FUBRA	Obra de construção	23106.142385/2 022-12	Complementar	Darcy	1.781,77	2.900.893,31	PE = 10/01/2025 PV = 05/09/2025	Em execução



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Espaço para pesquisa em primeira infância	Obra de construção	23106.108451/2 021-44	Complementar	Darcy	3.702,00	2.503.917,79	---	<b>Rescisão contratual</b> em 01/07/2024 contrato = R\$ 7582420,28 <b>consulta remanescente</b>
Espaço para pesquisa em primeira infância	Obra de construção	23106.108451/2 021-44	Complementar	Darcy	3.702,00	6.293.043,06	PE = 6 meses OS PV = 27/03/2026	Em execução
ICH	Obra de reforma	23106.072413/2 021-46 23106.104929/2 024-18	Acadêmica	Darcy	302,10	164.066,89	DAF para assinatura contratual em 13/11/2024	<b>Rescisão contratual</b> em 15/08/2024 contrato = R\$ 976.269,82 <b>consulta remanescente</b>
IdA	Obra de construção	23106.047470/2 021-97	Acadêmica	Darcy	3.191,87	21.627.082,96	PE = 28/08/2024 PV = 28/05/2025	Em execução (inaugurada em 18/09/2024)
IdA Teatro Helena Barcelos	Obra de reforma	23106.014033/2 022-78	Acadêmica	Darcy	1.154,40	3.913.634,34	PE = 01/12/2024*** PV = 02/03/2025	Em execução



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

FAV	Obra de construção	23106.019310/2 017-71	Acadêmica	Darcy	5.448,83	23.385.002,61	PE = 23/07/2024***PV = 23/12/2025	Em execução
C-BIOTECH	Obra de construção	23106.072505/2 017-40	Acadêmica	Darcy	2.447,80	11.539.535,70	PE = 28/06/2024*** PV = 23/03/2025	Em execução (inaugurada em 30/08/2024)
Plataforma vertical Faculdade de Educação - FE3 (acessibilidade)	Obra de reforma e instalação	23106.007157/2 019-00	Acadêmica	Darcy	---	97.000,01	PE = 01/07/2024*** PV = 11/01/2025 ***	Em execução (inaugurada em 17/10/2024)
Plataformas vertical e inclinada Faculdade de Educação Física - FEF (acessibilidade)	Obra de reforma e instalação	23106.064294/2 022-39	Acadêmica	Darcy	---	242.365,71	PE = 06/09/2024*** PV = 01/02/2025 ***	Em execução
Recuperação estrutural BCE	Obra de recuperação estrutural	23106.112497/2 021-68	Complementar	Darcy	---	8.052.957,16	PE = 26/12/2024*** PV = 08/06/2025	Em execução
Fotovoltaica IQ – ULEG/FT – CDS - STI	Obra de instalação	23106.123163/2 023-81	Complementar	Darcy	276,1 kWp	2.371.892,60	PE = 05/08/2024*** PV = 27/06/2025	Em execução inaugurada em 09/08/2024
Instalação de elevador bloco B ICC NORTE	Obra de instalação	23106.141904/2 023-14	Complementar	Darcy		169.182,57	PE = 02/09/2024*** PV = 06/03/2025	Em execução



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Plataforma elevatória vertical e adequação da acessibilidade UAC / FCTS	Obra de instalação e adequação	23106.151341/2 022-83	Acadêmica	FCTS		100.434,30	PE = 4 meses (CFF e PB) PV = 09/05/2026	Em execução
Retrofit das instalações elétricas FS/FM	Obra de reforma (modernização / revitalização)	23106.038345/2 024-39	Acadêmica	Darcy		4.469.596,22	PE = 4 meses OS _/_/_ PV = 06/01/2026	Em execução
Central de compostagem da UnB	Obra de construção	23106.068957/2 018-16	Complementar	Darcy	1807,14	854.575,33		Em licitação (fase de assinatura)
Entrepósito de resíduos da FCTS	Obra de construção	23106.046240/2 017-24	Complementar	FCTS	132,42	58.766,67	PE = 2 meses - OS 03/02/2025 PV = 31/06/2025	Em execução
Cobertura quadra poliesportiva - FCTS	Obra de construção	23106.080329/2 023-68	Comunitária	FCTS	1.428,70	1.319.403,78	PE = 4 meses OS _/_/_ PV = 03/01/2026	Em execução
Auditório dois candangos (CBMDF)	Obra de reforma e adequação	23106.028788/2 024-11	Acadêmica	Darcy		1.656.000,00		Peças técnicas em elaboração

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Cobertura quadra poliesportiva - FCTE	Obra de construção	23106.080334/2 023-71	Comunitária	FCTE	1.428,70	2.074.369,43		Processo em análise na INFRA julho/2023
Cobertura quadra poliesportiva - FUP	Obra de construção	23106.080340/2 023-28 23106.113511/2 021-41	Comunitária	FUP	1.428,70			Processo em análise na INFRA julho/2023
Edificação Labzero FINATEC	Obra de construção	23106.144044/2 023-62	Acadêmica	Darcy	207,00	1.124.380,25	PE = 01/11/2024*** PV = 02/12/2025	Em execução
UnB X NOVACAP projetos de cobertura quadras poliesportivas - FUP - FCTE - FCTS	Obra de construção	23106.087210/2 023-16	Comunitária	FUP - FCTE - FCTS				INFRA em 18/09/2024 peças técnicas em elaboração
TOTAL 2024 <sup>2</sup>					26.767,18	108.015.065,23		
Inclusão e Rerratificação (Aula Magna) das obras constantes no Plano de Obras 2023 da UnB								
Adequação de acessibilidade na FD (acessibilidade)	Obra de reforma e instalação	23106.050327/2 024-25	Acadêmica	Darcy	7.021,88	2.000.000,00		Projeto contratado e em elaboração
IF (nova sede)	Obra de construção	23106.070614/2 021-17	Acadêmica	Darcy	3.555,00	20.717.426,75		Projeto contratado e em elaboração



INFRA | Secretaria de Infraestrutura

FE-7	Obra de construção	23106.117234/2 023-15	Acadêmica	Darcy	3.899,46	11.996.600,81	PE = 24 meses OS __/__/____ PV = 08/01/2028	Em execução (inauguração/lançamento da pedra fundamental em 17/10/2024)
Centro de Convivência Negra (CCN)	Obra de adequação e ampliação	23106.062447/2 023-94	Complementar	Darcy	1.536,62	2.532.000,00		Projetos em elaboração
Centro Integrado em Saúde (CIS)	obra de construção	23106.027777/2 024-14	Complementar	FCTS	3.603,67	18.401.907,90		projetos em elaboração (espaço de ensino e serviço deverá ser integrado ao SUS)
Aula Magna	Obra de construção	23106.107688/2 023-70	Comunitária	Darcy	7.260 <sup>1</sup>	90.048.336,04	PE = 30 meses OS __/__/____PV = 06/01/2030	Em execução
TOTAL 2024 <sup>3</sup>					19.616,63	145.696.271,50		
TOTAL GERAL 2024 <sup>123</sup>					49.893,81	274.021.911,59		

Fontes: elaborado por Adm. Luís Fernando de Paula Pinto – INFRA/UnB, Processos SEI e Plano de Obras



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Na tabela 12, constata-se um excelente desempenho da unidade, destacando-se, sinteticamente, os resultados obtidos:

- 6 obras concluídas;
- 4 rescisões contratuais;
- 6 projetos em elaboração das peças técnicas;
- 20 obras em andamento.

Apesar da escassez de recursos orçamentários e financeiros, a INFRA atingiu o valor aproximado de 274 milhões de reais em contratos de obras e 49.893,81 m<sup>2</sup> entre reformas e construções, o que permite concluir o ótimo resultado da unidade. A maioria das obras são de natureza acadêmica, contudo há outras seis de natureza comunitária e as demais complementares, abrangendo as diversas necessidades da UnB.

Em síntese, obras importantes para a universidade foram concluídas neste ano, com contratos na ordem de R\$ 20 milhões sob gestão da DOB. Nesse contexto, citam-se as obras de construção da Unidade de Laboratórios de Ensino e Graduação - ULEG/FM e da Creche.

Além dos contratos para execução das obras citados na Tabela 12 foi licitado contrato para serviços comuns de engenharia, abrangendo adequações e adaptações de espaços físicos, bem como a restauração de coberturas e fachadas de edifícios e impermeabilizações, incluindo o fornecimento de materiais, peças, equipamentos e mão de obra, totalizando o valor de R\$23.092.105,50, conforme processo SEI 23106.149228/2022-38.

Investimentos substanciais foram dedicados à infraestrutura predial, visando oferecer instalações que promovam um ambiente de ensino e pesquisa de qualidade. As melhorias incluem modernizações imprescindíveis para enfrentar os desafios de um ensino superior em constante evolução. Em 2024, um conjunto de projetos de infraestrutura foi iniciado, refletindo o compromisso com a melhoria das instalações dos *campi*.

A análise da execução do Plano de Obras da Universidade de Brasília no exercício de 2024 revela um ano de intensos esforços e transformações significativas nos *campi*.

A seguir, constam registros fotográficos das obras concluídas e em andamento.



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura



Foto 3 – IdA. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



Foto 4 – IdA. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura



Foto 5 – FAV. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



Foto 6 – UAS/FUBRA. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura



Foto 7 – C-Biotech. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.

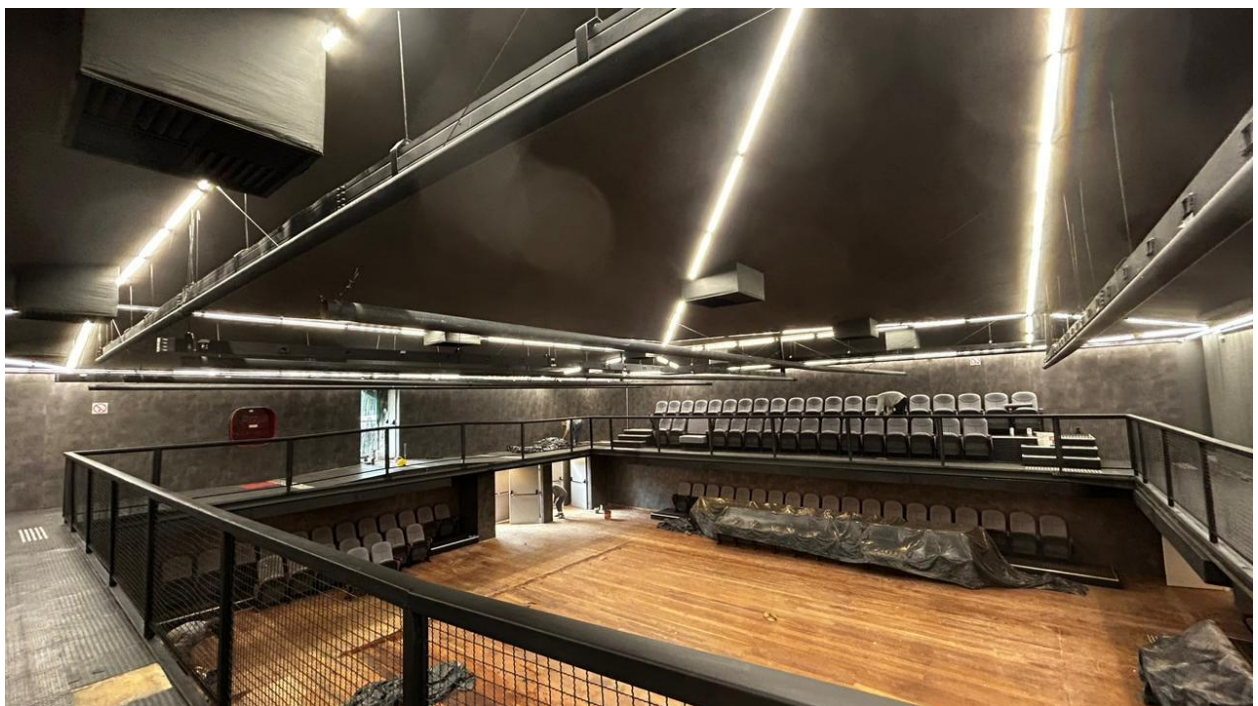


Foto 8 – Teatro Helena Barcelos. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura



Foto 9 – Quiosques. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



Foto 10 – Creche. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura



Foto 11 – Espaço para Pesquisa em Primeira Infância. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



Foto 12 – LabZero. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



INFRA | Secretaria de Infraestrutura



Foto 13 – BCE (recuperação estrutural). Fonte: Secretaria de Infraestrutura.

Destacamos ainda, a digitalização de meios de controle, como diários de obras e o monitoramento periódico com drone, proporcionando maior eficiência aos processos. Aprimorou-se ainda o controle do avanço dos serviços mês a mês, permitindo melhor organização e planejamento da equipe de obras.

As obras buscam a melhoria contínua da qualidade das ações de ensino, pesquisa e extensão. As ações planejadas e em andamento refletem o compromisso da INFRA em oferecer condições de infraestrutura que levem a um ambiente acadêmico de excelência. A Secretaria planeja continuar a expansão e atualização das instalações da universidade, com perspectivas futuras focadas em aumentar a capacidade para receber novos alunos e promover a integração entre as diversas áreas do conhecimento. O compromisso é seguir oferecendo uma infraestrutura que inspire inovação e colaboração.

As considerações e informações apresentadas neste relato, não apenas destaca o progresso realizado em 2024, mas também enfatiza e sublinha o compromisso da INFRA e da UnB em criar um ambiente de aprendizado e pesquisa alicerçado em infraestrutura moderna e sustentável para a Universidade de Brasília.





## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Conclui-se que a INFRA vem implementando ritmo acelerado para a dinâmica de contratação de obras públicas, utilizando-se dos meios que a UnB dispõe, inclusive recursos humanos para desenvolvimento da documentação editalícia, operação dos RDC e fiscalização dos contratos de obras.

### **4.3 PROJETOS ESTRATÉGICOS**

#### **4.3.1 ACESSIBILIDADE**

As ações para viabilizar a promoção de acessibilidade física da UnB se traduzem nas obras e reformas executadas em períodos anteriores como, também, no ano de 2024 e, também, nos próximos anos, visto tratar-se de uma ação contínua e permanente.

Em 2017, através de resolução do DAF, constituiu-se Grupo de Trabalho para elaborar Laudo de Acessibilidade de todas as dependências do Campus Darcy Ribeiro e apresentar Plano de Ação para efetuar as intervenções necessárias.

Foi atualizado o levantamento das condições dos edifícios e caminhos, e foi identificada a necessidades de ações complementares, tendo como resultado deste trabalho o Laudo de Acessibilidade no Campus Universitário Darcy e o Plano de Ação de Acessibilidade aprovado em 2017.

Todas as obras e reformas projetadas e executadas atendem a legislação de acessibilidade (sinalização implantada, sanitários adaptados e elevadores).

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Tabela 13 – Obras de acessibilidade desenvolvidas em 2024 Projeto / Unidade	Objeto	Natureza da atividade (acadêmica, complementar, comunitária ou administrativa)	Localização	Área (em m <sup>2</sup> )	Valor (em r\$)	Situação
<p>Plataformas vertical e inclinada e elevadores IE/MAT E FAC NO ICC/NORTE Bloco A - ICC (Política de Acessibilidade aprovada pelo CAD em 2019)</p>	<p>Obra de reforma e instalação</p>	<p>Acadêmica</p>	<p>Darcy</p>	<p>n/a</p>	<p>489.999,98</p>	<p>Concluída em 21/05/2024 (inauguradas em 09/07/2024 e 16/08/2024)</p>
<p>Plataforma FD (acessibilidade)</p>	<p>Obra de reforma e instalação</p>	<p>Acadêmica</p>	<p>Darcy</p>	<p>n/a</p>	<p>257.885,61</p>	<p>Concluída em 03/10/2024 inaugurada em 17/09/2024 e 12/11/2024</p>

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Plataforma vertical Faculdade de Educação - FE3 (acessibilidade)	Obra de reforma e instalação	Acadêmica	Darcy	n/a	97.000,01	Concluída (inaugurada em 17/10/2024)
Plataforma vertical e inclinada FEF (acessibilidade)	Obra de reforma e instalação	Acadêmica	Darcy	n/a	242.365,71	Em execução
Instalação de elevador bloco B ICC NORTE	Obra de instalação	Complementar	Darcy	n/a	169.182,57	Em execução
Plataforma elevatória vertical e adequação da acessibilidade UAC / FCTS	Obra de instalação e adequação	Acadêmica	FCTS	n/a	100.434,30	Licitada
Adequação de acessibilidade na FD (acessibilidade)	Obra de reforma e instalação	Acadêmica	Darcy	n/a	2.000.000,00	Projeto contratado e em elaboração
TOTAL 2024				n/a	3.356.868,18	

Fonte: Relatório Sintético de Planejamento e Controle de Obras (com adaptações).



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Embora em 2024 tenham sido executadas sete projetos/obras cujo objeto visa promover a acessibilidade universal, cabe esclarecer que todas as obras novas, constantes no Relatório Sintético de Planejamento e Controle de Obras, apresentam em seu escopo características e elementos de acessibilidade.

**4.3.2 RETOMADA DE OBRAS INACABADAS**

Destaca-se do Plano de Obras 2023 o critério de Prioridade 2: Obras inacabadas e/ou para cumprimento de convênios e/ou de recomendações de órgãos de controle

Obras inacabadas ou paralisadas implicam em emprego de recursos públicos em instalações que não podem ser usufruídas pela comunidade acadêmica e sociedade como um todo. Também compõem esta categoria de priorização as obras necessárias para cumprimento de convênios e/ou de recomendações de órgãos de controle.

Na Tabela 14 estão elencadas as obras retomadas que constaram no Plano de Obras 2023.

Tabela 14 – Obras inacabadas.

Projeto / Unidade	Área (em m <sup>2</sup> )	Valor (em r\$)	Situação
Laboratório Analítico de Geociências (LGC)	1.523,82	7.612.043,48	Em execução
Prédio da antiga FUBRA	1.781,77	7.280.154,19	Em execução
CDS - Finalização do Bloco 'B'	2.905,20	2.704.651,48	Concluída
<b>TOTAL</b>	<b>5.609,42</b>	<b>17.596.849,15</b>	

Fonte: Relatório Sintético de Planejamento e Controle de Obras (com adaptações)

Foram retomadas, portanto, três obras no campus Darcy Ribeiro, destacando-se a obra do LGC, UAS-FUBRA e a finalização do Bloco B do CDS.



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura



Foto 14 – Perspectiva externa da obra da UAS/FUBRA. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



Foto 15 – Perspectiva interna da obra do LGC. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



Foto 16 – LGC. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.

### 4.3.3 EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

Destaca-se outro critério de priorização constante no Plano de Obras 2023, que é a **Prioridade 3 - Eficiência Energética**, com previsão de investimentos na ordem de 2 milhões, uma vez que são obras necessárias ao avanço da sustentabilidade na Universidade de Brasília, com o objetivo de tornar a gestão de recursos mais eficiente. Nesse sentido, as obras enquadradas nesta categoria visam, por exemplo, a reduzir o consumo de energia elétrica das edificações, inclusive a instalação de usina solar fotovoltaica.

Tabela 15 – Obras de Usinas Fotovoltaicas

Projeto / unidade	Campus	Capacidade de geração (em kwp)	Valor contratado (em r\$)	Situação
Fotovoltaicas IQ – CDS – STI – ULEG/FT	Darcy	276,1	2.371.892,60	Em execução
TOTAL		276,1	2.371.892,00	

Fonte: Relatório Sintético de Planejamento e Controle de Obras (com adaptações)



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Em 2024, houve apenas uma obra de instalação de usina fotovoltaica no Campus Darcy Ribeiro (em andamento), representando um investimento de R\$ 2.371.892,00 (dois milhões e trezentos e setenta e um mil e oitocentos e noventa e dois reais).

Apesar deste cenário de apenas uma obra, existe um forte compromisso da INFRA de concretizar e realizar o estabelecido no Projeto de Eficiência Energética na UnB.



Foto 17 – CDS – Usina Fotovoltaica. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura



Foto 18 – IQ – Usina Fotovoltaica. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.



Foto 19 – ULEG-FT – Usina Fotovoltaica. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.





Foto 20 – STI – Usina Fotovoltaica. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.

#### 4.3.4 CABINE MEDIÇÃO

Em meados de 2017 iniciou-se trabalho conjunto entre a INFRA e a PRC para a construção de uma nova cabine de medição, tendo em vista os inúmeros problemas de energia elétrica enfrentados no campus Darcy Ribeiro.

O foco principal é um sistema que possa suportar o aumento da carga elétrica com maior confiabilidade, segurança e conforto à comunidade universitária.

O projeto concluído em 2019 foi submetido à aprovação da concessionária e após os últimos ajustes solicitados na exigência proferida pela Neoenergia a licitação ocorreu e seu respectivo contrato assinado, de acordo os dados apresentados na tabela a seguir.

Tabela 16 – Obra da Cabine de Medição

Projeto / Unidade	Campus	Capacidade de geração (em kva)	Valor contratado (em r\$)	Situação
Cabine de Medição (obra de construção)	Darcy	10.000	928.139,70	Em execução
TOTAL		10.000	928.139,70	

Fonte: Relatório Sintético de Planejamento e Controle de Obras (com adaptações)



Foto 21 – Cabine de Medição. Fonte: Secretaria de Infraestrutura.

#### 4.4 DESAFIOS E MELHORIAS

Todas as situações de risco contêm desafios que se mostram como oportunidades de construção de novas rotinas ou métodos de trabalho visando a aprimorar os resultados. Neste item pretende-se registrar algumas medidas compreendidas como desafiadoras para a gestão.

Assim, registra-se:

Concluir as obras dentro do prazo planejado;

Consolidar e expandir a implementação do Programa Continuado de Manutenção Predial da UnB;

Incrementar o nível de integração das áreas de infraestrutura da UnB de modo a agilizar o atendimento ao usuário;

Redimensionamento do quadro de servidores da INFRA para fazer frente ao volume de trabalho, além da recomposição da equipe em função de vacâncias decorrentes de exonerações, movimentações, cessões e aposentadorias;

Demandar o GDF para adotar medidas mitigadoras ou saneadoras sobre a drenagem urbana que tem impactado o campus Darcy Ribeiro;



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Aprimorar a documentação técnica de projetos executivos, no intuito de facilitar a licitação, pois um bom edital tende a permitir uma licitação sem recursos e, portanto, mais curta;

Ampliar as parcerias com as unidades acadêmicas para desenvolver mais projetos de média ou alta complexidade;

Institucionalizar a elaboração do Plano de Obras a cada 2 anos – baliza as ações técnicas e administrativas, permitindo a categorização das prioridades, e mitigando o risco de processamento de demandas aleatórias enviadas de diversos setores da instituição;

Controle orçamentário e financeiro, com a realização de pagamentos de faturas em dia, aliado ao eficiente cumprimento das rotinas de fiscalização, asseguraram a execução do cronograma físico-financeiro estabelecido em contrato. Essa boa prática da Universidade de Brasília atrai empresas do ramo da construção civil para as licitações, proporcionando aumento da concorrência e, por consequência, da oferta de melhores preços para as obras da instituição;

Necessidade de modernização tecnológica da INFRA mediante investimentos em drones, scanners e computadores de alto desempenho, sejam compatíveis com as configurações de softwares de arquitetura e engenharia que demandam alto poder de processamento;

Adaptar rotinas internas com a nova Lei de licitações, a fim de cumprir o planejamento realizado por meio dos Planos de Obras aprovados em 2023/2024;

Os riscos e as oportunidades acima descritos foram vivenciados pela equipe da INFRA ao longo de 2024, bem como em anos anteriores. Foram mitigados com os recursos disponíveis, sempre apoiando-se nos pareceres jurídicos e nas orientações da administração superior.

### **4.5 PERSPECTIVAS FUTURAS**

Citam-se a seguir medidas que, se implementadas, poderão impactar positivamente o resultado de desempenho da INFRA:

Reavaliar a necessidade de licitação das obras remanescentes do Plano de Obras 2021 e 2023, não licitadas;

Concluir as obras em andamento;

Elaborar o mapeamento do processo de manutenção em consonância com o Programa Continuado de Manutenção Predial;



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Consolidar a implementação das rotinas definidas no Manual de Fiscalização de Obras da Universidade de Brasília;

Consolidar o Plano de Desenvolvimento de Capacitação da INFRA, compatível com os objetivos da gestão, com especial atenção à capacitação na área de manutenção predial;

Manter constante mapeamento dos financiamentos para as demandas de infraestrutura na UnB e propor alternativas para seu atendimento;

Ampliar as ações técnicas de eficiência energética, como obras de instalação de usinas fotovoltaicas na UnB;

Implementação de sistema de planejamento que permita avaliar o efetivo custo dos projetos desenvolvidos internamente pela equipe técnica, compartilhando com as unidades demandantes os custos das decisões e o compromisso com a obtenção de recursos para execução dos projetos demandados;

Elaboração de modelos de projetos de arquitetura e complementares, além de artefatos que subsidiam os processos licitatórios elaborados pela INFRA que sirvam de paradigma para orientar outras áreas técnicas que executam obras na universidade;

Implementação das medidas de controle do uso do solo e das edificações, já definidas nos normativos que orientam as atividades da INFRA, porém, não seguidas pelas outras áreas administrativas;

Desenvolvimento dos planos de uso e ocupação do solo dos campi, para atendimento da complexa legislação urbanística do Distrito Federal;

Elaboração de Programa de Manutenção Predial para mitigar as demandas e investimentos urgentes extra planejamento, resultantes de situações de emergências geradas pela inércia da manutenção corriqueira das edificações; e

Resolução do sombreamento de atribuições entre as diversas unidades administrativas que tratam da Infraestrutura da universidade.

## **5 DIRETORIA DE PROJETOS – CEPLAN**

### **5.1 ATIVIDADES TÉCNICAS DE PLANEJAMENTO FÍSICO E PROJETOS DE ARQUITETURA E ENGENHARIA**



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

O CEPLAN, ao longo dos anos, cumpre um papel de ordenamento físico-territorial dos campi e unidades dispersas, dando apoio técnico quanto às estruturas existentes, planejamento de futuras instalações, coordenação, elaboração e fiscalização de projetos de urbanismo, arquitetura, engenharia e orçamento de obras novas e reformas, bem como estudos de remanejamento de ocupação nos prédios existentes, análise de pertinência dos diversos pedidos relativos à Infraestrutura, estudos de viabilidade e programa de necessidades.

Além de prestar apoio técnico à Secretaria de Infraestrutura, também são atribuições do CEPLAN a coordenação e supervisão do desenvolvimento dos projetos urbanísticos, arquitetônicos, de engenharia; supervisão, gerenciamento e orientação das atividades de fiscalização e de acompanhamento de contratos de projetos de engenharia, de arquitetura e de outros objetos técnicos; acompanhamento e fiscalização de contratos de projetos de arquitetura e de engenharia; contribuição para a manutenção do patrimônio histórico da Universidade de Brasília, interlocução com concessionárias, agências de fiscalização e demais órgãos e entidades públicas no seu âmbito de atuação.

A seguir, são apresentadas informações para garantir o acesso fácil aos serviços, produtos e instalações por cidadãos portadores de alguma deficiência, especialmente em atendimento à Lei 10.098/2000, ao Decreto 5.296/2004 e às normas técnicas da ABNT aplicáveis:

- a) O Plano Diretor do *Campus Darcy Ribeiro* (SEI [11081517](#)), aprovado em 2024 pelo CAD, constitui documento fundamental para o planejamento físico da universidade, sendo também referência para os demais *campi*, e traz, entre seus princípios, objetivos e diretrizes a promoção da acessibilidade universal.

Apresentamos a seguir, as obras e projetos referentes ao ano de 2024, sendo, portanto, entre obras de reforma e adequação à acessibilidade, obras de construções novas e projetos de reforma e adequação à acessibilidade foram contabilizadas 57 (atividades).

- b) Obras de reforma e adequação à acessibilidade: intervenções ocorridas em espaços pré-existentes, sendo muitos referentes a edifícios construídos anteriormente às normativas de acessibilidade ou referentes a espaços urbanos.

**Tabela 17** – Obras de reforma e adequação à acessibilidade.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Item	Local	Tipo	Status
1	Bloco de Salas Eudoro de Souza (BAES) Diretoria de Desenvolvimento Social (DDS)	Adequação de corrimãos, sanitário acessível e sinalização tátil ( <a href="#">23106.033409/2022-43</a> )	Obra parcialmente concluída
2	Centro Comunitário Athos Bulcão - Camarins	Adequação de acesso com instalação de rampas, e corrimão ( <a href="#">23106.085442/2022-59</a> )	Obra concluída
3	Faculdade de Ciências e Tecnologias em Saúde (FCTS) UED e UAC	Reforma para substituição de piso tátil ( <a href="#">23106.094650/2021-68</a> )	Obra concluída
4	Faculdade de Ciências e Tecnologias em Saúde (FCTS) UAC	Reforma de instalação de plataforma vertical ( <a href="#">23106.151341/2022-83</a> )	Em execução
5	Faculdade de Ciências da Informação (FCI)	Reforma do acesso principal com instalação de plataformas vertical e inclinada ( <a href="#">23106.053529/2019-61</a> )	Obra concluída
6	Faculdade de Direito (FD)	Acessibilidade do edifício da FD ( <a href="#">23106.092520/2020-18</a> )	Em elaboração de projetos
7	Faculdade de Educação (FE 3)	Reforma de instalação de plataforma vertical ( <a href="#">23106.007157/2019-00</a> )	Obra em recebimento
8	Faculdade de Educação Física (FEF)	Reforma de instalação de plataformas vertical e inclinada ( <a href="#">23106.064294/2022-39</a> )	Obra em andamento
9	Faculdade de Medicina e Faculdade de Ciências da Saúde (FM/FS) Museu de Anatomia da FM	Reforma para instalação de rampa acessível, corrimão e guarda-corpo ( <a href="#">23106.037864/2020-56</a> )	Serviço em andamento
10	Instituto Central de Ciências (ICC) Auditório do IH	Construção de auditório com cadeiras reservadas e palco acessível ( <a href="#">23106.072413/2021-46</a> )	Obra em andamento
11	Instituto Central de Ciências (ICC) Diretoria de Acessibilidade (DACES)	Adequação de guichê de atendimento ( <a href="#">23106.047969/2023-66</a> )	Serviço concluído
12	Instituto Central de Ciências (ICC) Faculdade de Comunicação (FAC)	Reforma de instalação de plataformas vertical e inclinada ( <a href="#">23106.083452/2022-50</a> )	Obra concluída



INFRA | Secretaria de Infraestrutura

13	Instituto Central de Ciências (ICC) Instituto de Ciências Exatas (IE)	Reforma de instalação de plataformas vertical e inclinada <a href="#">(23106.083452/2022-50)</a>	Obra concluída
14	Instituto Central de Ciências (ICC) Rota acessível entre estacionamento e ICC Sul	Adequação de guias rebaixadas, demarcação de vagas reservadas e sinalização vertical <a href="#">(23106.083832/2021-11)</a>	Serviço concluído
15	Reitoria - DAF	Reforma incluindo adequação da circulação interna, instalação de rampa, guarda-corpo e corrimão e sanitários acessíveis <a href="#">(23106.006652/2023-70)</a>	Serviço em andamento
16	Restaurante Universitário (RU)	Adequação de corrimão em escadas <a href="#">(23106.133988/2018-47)</a>	Serviço concluído
17	Instituto de Artes (IdA) - SG 1	Reforma para abertura de porta <a href="#">(23106.116107/2020-48)</a>	Serviço concluído

c) Obras de construções novas: projetadas e executadas em conformidade com a NBR 9050.

**Tabela 18** – Obras de construções novas.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Item	Local	Tipo	Status
1	Centro de Biotecnologia Molecular (CBIOTECH)	Construção de edificação incluindo plataforma vertical, sanitários acessíveis, piso tátil e urbanização ( <a href="#">23106.072505/2017-40</a> )	Obra concluída
2	Centro de Desenvolvimento Sustentável (CDS) Bloco A	Construção incluindo instalação de sanitários acessíveis e estacionamento acessível ( <a href="#">23106.070644/2021-15</a> )	Obra em andamento
3	Creche UnB	Construção de edificação térrea incluindo sanitários acessíveis, piso tátil, urbanização e estacionamento acessível ( <a href="#">23106.108428/2021-50</a> )	Obra concluída
4	Espaço para Pesquisa em Primeira Infância	Construção de edificação térrea incluindo sanitários acessíveis, piso tátil, urbanização e estacionamento acessível ( <a href="#">23106.108451/2021-44</a> )	Obra em andamento
5	Faculdade de Agronomia e Medicina Veterinária (FAV)	Construção de edificação incluindo plataforma vertical, sanitários acessíveis, piso tátil, urbanização e estacionamento acessível ( <a href="#">23106.019310/2017-71</a> )	Obra em andamento
6	Instituto de Artes (IdA) Edifício	Construção de edificação incluindo plataforma vertical, sanitários acessíveis, piso tátil, urbanização e estacionamento acessível ( <a href="#">23106.047470/2021-97</a> )	Obra em andamento
7	Faculdade de Medicina - Unidade de Laboratórios (ULEG/FM)	Construção de edificação incluindo plataforma vertical, sanitários acessíveis, piso tátil e urbanização ( <a href="#">23106.039413/2018-39</a> )	Obra em concluída

3 Projetos de reforma e adequação à acessibilidade: projetos ainda não executados, voltados às demandas de acessibilidade e segurança das edificações e espaços públicos da UnB.

**Tabela 19** – Projetos de reforma e adequação à acessibilidade.





## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Item	Local	Tipo	Status
1	Bloco de Salas de Aula Sul (BSAS)	Adequação de portas, guarda-corpo e corrimão em escadas e rampas ( <a href="#">23106.055456/2016-08</a> )	Consulta prévia CBMDF aprovada
2	<i>Campus</i> Darcy Ribeiro - Praça Sul	Urbanização da área compondo rotas acessíveis ( <a href="#">23106.158441/2017-73</a> )	Projeto completo
3	Centro Comunitário Athos Bulcão	Reforma e adequação do palco incluindo instalação e rampas, corrimão e guarda-corpo ( <a href="#">23106.020602/2023-03</a> )	Projeto em andamento
4	Centro Olímpico (CO) Ginásio	Reforma e adequação dos acessos ao edifício e ao ginásio, com construção de rampas, corrimão, guarda-corpo e previsão de instalação de elevador ( <a href="#">23106.101748/2023-41</a> )	Projeto em andamento
5	Fazenda Água Limpa (FAL) Edifício Sede	Reforma e adequação dos sanitários incluindo um sanitário acessível ( <a href="#">23106.013434/2024-72</a> )	Projeto completo
6	Faculdade de Ciências da Informação (FCI)	Reforma e adequação de guichês de atendimento e posto de vigilância acessível ( <a href="#">23106.122195/2023-60</a> )	Projeto completo
7	Auditório Dois Candangos (FE 5)	Reforma e adequação da acessibilidade, incluindo piso, assentos reservados, palco, rampa, corrimão e guarda-corpo ( <a href="#">23106.028788/2024-11</a> )	Projeto em andamento
8	Faculdade de Educação Física – Auditório (FEF)	Reforma e adequação para rota acessível ao palco, instalação de plataforma e corrimão ( <a href="#">23106.052013/2023-86</a> )	Projeto completo
9	Faculdade de Ciências e Tecnologias em Engenharia (FCTE) - LDTEA	Reforma e adequação de brises em conformidade com normativa de acessibilidade ( <a href="#">23106.116936/2023-73</a> )	Projeto completo



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

10	Faculdade de Medicina e Faculdade de Ciências da Saúde (FM/FS)	Instalação de piso tátil ( <a href="#">23106.061690/2023-95</a> )	Projeto completo
11	Faculdade de Medicina e Faculdade de Ciências da Saúde (FM/FS)	Reforma e adequação com instalação de sanitários acessíveis ( <a href="#">23106.102196/2023-98</a> )	Projeto completo
12	Faculdade de Medicina e Faculdade de Ciências da Saúde (FM/FS)	Reforma e adequação das rotas principais, escadas, rampas e mezaninos com corrimão e guarda-corpo ( <a href="#">23106.122007/2022-12</a> )	Projeto completo
13	Faculdade de Medicina e Faculdade de Ciências da Saúde (FM/FS)	Reforma para instalação de novo elevador e adequação do elevador existente ( <a href="#">23106.006586/2024-19</a> )	Projeto em andamento
14	Faculdade de Medicina e Faculdade de Ciências da Saúde (FM/FS) Acessibilidade urbanística entre a FM/FS e o NMT	Reforma e adequação de acessos aos edifícios, calçadas, guias rebaixadas e travessia de pedestres ( <a href="#">23106.078511/2017-19</a> )	Projeto completo
15	Faculdade de Tecnologia (FT) Bloco do Laboratório de Termodinâmica	Reforma e adequação de escadas, corrimão e guarda-corpo ( <a href="#">23106.158256/2017-89</a> )	consulta prévia CBMDF aprovada
16	Faculdade de Tecnologia (FT)	Reforma e adequação de escadas, corrimão e guarda-corpo ( <a href="#">23106.158256/2017-89</a> )	consulta prévia CBMDF aprovada
17	Faculdade de Tecnologia (FT)	Reforma e adequação de rampas, acessos, corrimão e guarda-corpo ( <a href="#">23106.023939/2019-88</a> )	Projeto completo
18	Faculdade de Tecnologia (FT) Auditório	Reforma e adequação para acessibilidade do auditório e palco incluindo instalação de plataforma inclinada, sinalização tátil e visual e espaços reservados ( <a href="#">23106.112474/2023-15</a> )	Projeto completo
19	Instituto Central de Ciências (ICC) Escola de Informática	Reforma e adequação de acessos ( <a href="#">23106.013990/2016-39</a> )	Projeto completo
20	Instituto Central de Ciências (ICC) Diretoria de Acessibilidade (DACES)	Construção de sanitário acessível com área para banho ( <a href="#">23106.001872/2017-69</a> )	Projeto completo



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

21	Instituto Central de Ciências (ICC/FAC) - Auditório Pompeu de Souza	Reforma e adequação da circulação, rampa, escada, guias de balizamento, cabine de tradução e local de intérprete de libras ( <a href="#">23106.092434/2024-21</a> )	Projeto em andamento
22	Instituto Central de Ciências (ICC) Faculdade de Arquitetura (FAU)	Adequação dos guarda-corpos do mezanino ( <a href="#">23106.134357/2019-26</a> )	Projeto completo
23	Instituto Central de Ciências (ICC) Instituto de Ciências Exatas (IE)	Reforma e adequação incluindo sanitário acessível ( <a href="#">23106.134438/2023-11</a> )	Projeto completo
24	Instituto Central de Ciências (ICC) Instituto de Geociências (IG)	Instalação de piso tátil ( <a href="#">23106.146742/2023-01</a> )	Projeto completo
25	Instituto Central de Ciências (ICC) Módulo 20	Reforma completa incluindo acessos, circulação, instalação de sanitário acessível e sinalização ( <a href="#">23106.054948/2023-05</a> )	Projeto em andamento
26	Instituto de Química (IQ)	Adequação de guarda-corpo e corrimão em escadas ( <a href="#">23106.031401/2017-85</a> )	Consulta prévia CBMDF aprovada
27	Instituto de Química (IQ) Acessibilidade urbanística	Adequação de calçadas e guias rebaixadas ( <a href="#">23106.084904/2024-82</a> )	Projeto completo
28	Setor Norte - Acessibilidade urbanística	Urbanização da área e adequação de calçadas, acessos e estacionamento ( <a href="#">23106.018964/2020-83</a> )	Projeto completo
29	Auditório da Música (SG8)	Reforma e adequação incluindo acessos, sanitário acessível, espaços reservados, corrimão e instalação de plataforma inclinada ( <a href="#">23106.080180/2023-17</a> )	Projeto em andamento
30	Observatório Sismológico (SIS)	Adequação de guarda-corpo e corrimão em escadas e mezanino ( <a href="#">23106.028683/2020-39</a> )	Consulta prévia CBMDF aprovada
31	Instituto Central de Ciências (ICC) Módulo 24	Reforma incluindo auditório com cadeiras reservadas e palco acessível e instalação de sanitário acessível ( <a href="#">23106.044332/2016-99</a> )	Projeto completo



## 5.2 PERSPECTIVAS FUTURAS PARA A ATUAÇÃO DA UNIDADE

- Fornecer a documentação necessária para a regularização das edificações junto aos órgãos competentes;
- Melhorar o processo de desenvolvimento dos projetos executados pelo CEPLAN;
- Otimizar e atualizar as ferramentas e procedimentos de desenvolvimento de projetos e obras atendendo as normas vigentes, tais como a implementação de softwares BIM;
- Consolidar base de dados físicos e ambientais;
- Promover a conformidade técnica e normativa das ações relacionadas ao patrimônio físico e ambiental da Universidade;
- Consolidar, implementar e acompanhar os planos diretores dos *campi*.

## 6 DIRETORIA DE MANUTENÇÃO PREDIAL

A DIMAP é a unidade da INFRA responsável por atividades de planejamento, execução e acompanhamento da manutenção predial e serviços comuns de engenharia dos espaços físicos acadêmicos, administrativos e de uso comum da Universidade de Brasília.

No ano de 2024, a DIMAP concentrou seus esforços na execução e entrega de serviços de manutenção predial, dando continuidade às ações iniciadas em 2023. O foco principal esteve na efetividade operacional, assegurando o cumprimento dos cronogramas e a finalização das atividades previamente planejadas.

Destaca-se a continuidade da implementação do Programa de Manutenção Integrada das áreas de Infraestrutura da Universidade, com a manutenção regular de edificações e sistemas prediais, reforçando o compromisso com a qualidade e a segurança das instalações.

O cronograma de manutenção, atualizado em 2023 e disponibilizado via plataforma *Power BI*, continuou sendo uma ferramenta essencial para o planejamento e acompanhamento das atividades, permitindo maior transparência e acesso às informações por todas as unidades da Universidade.

O Sistema de Gestão de Manutenção SIGEOS permaneceu em plena operação, facilitando o registro, o planejamento e o monitoramento das intervenções prediais, assegurando uma gestão mais eficiente e documentada dos serviços realizados.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

O mapeamento georreferenciado dos postes de iluminação pública, iniciado em 2023, foi utilizado ao longo de 2024 como base para intervenções de manutenção, contribuindo para a eficiência energética e melhoria da segurança no campus.

A Central de Emergência via aplicativo de mensagens, estabelecida anteriormente, manteve-se como um canal ágil e eficaz para o atendimento de demandas emergenciais, garantindo respostas rápidas e melhoria na satisfação da comunidade acadêmica.

O ano de 2024 foi marcado pela continuidade e consolidação das iniciativas implementadas no ciclo anterior, reforçando o compromisso da INFRA com a excelência na manutenção predial e o bem-estar da comunidade universitária.

Nas tabelas a seguir, apresentamos os atendimentos realizados pela INFRA/DIMAP e seu investimento anual por Edifício da Universidade:

**Tabela 20** – Atendimentos realizados pela INFRA/DIMAP.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Edifício	Requisições	Valor (R\$)
ALMOX	1	8.357,39
APÓS-FUB	3	19.706,15
AUTOTRAC/PCTEC/UNBTV	4	339.008,23
BAES	2	44.056,48
BCE	6	103.185,98
Beijódromo	2	394.852,13
BSA NORTE	3	30.925,71
CASTELO	2	97.878,67
CCOMUN/CCAB	2	251.670,61
CDS	1	5.402,08
CDT	4	33.382,27
CEAD	7	432.439,76
CEFTRU	2	37.891,11
Centro Olímpico	5	463.040,83
CESPE/CEAD	30	254.072,90
CET	1	4.974,95
CEU	12	397.869,44
CIC/EST	2	221.508,71
CPAB	1	3.770,82
CPD/STI	2	238.109,49
CRECHE	1	51.991,95
CVIV	1	2.115,89
EEB	2	55.920,60
EFL	2	208.196,63
FAL	14	96.666,98
FCTS	18	253.007,79
FD	4	59.592,02
FE 3	4	16.932,75
FEF	3	16.173,18
FCTE	36	312.458,35
FS	1	21.192,82
FS/FM	21	296.584,01
FT	10	789.917,19
FUNDAR/BEIJODROMO	1	78.288,95
FUP	15	481.055,10



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

GEOCRONO	1	5.589,26
HVET	1	6.130,55
HVETÃO	4	124.015,38
IB	7	70.693,21
ICC CENTRO	14	1.057.339,05
ICC NORTE	17	508.590,52
ICC SUL	27	767.081,85
IDA	2	38.175,30
IPOL/IREL	3	445.899,74
IQ	3	64.521,04
NMT	10	87.189,61
NPJ	1	4.459,46
OCA II	1	66.303,53
OES/IdA	4	21.397,86
PAT	7	119.901,20
PIJ	1	112,18
Pistas de atletismo	3	3.989,24
PJC	2	116.757,39
PMU I	3	369.569,28
PMU II	5	307.413,62
PMUII	1	112.617,83
PRC	2	38.519,45
Reitoria	22	1.519.438,93
SG 1	1	1.247,29
SG 10	2	22.417,69
SG 12	1	2.525,02
SG 4	1	307,78
SG1	1	42.074,81
SIS	1	3.658,58
ULEG/FS	10	48.202,27
ULEG/FM	1	4.447,94
UnB Cerrado	12	246.155,85
VIA PÚBLICA	24	3.199.869,84
<b>Total</b>	<b>420</b>	<b>R\$ 15.548.810,46</b>

Tabela 21 – Atendimento por disciplina.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Disciplina	Requisições	Valor
Acessibilidade	15	1.429.092,16
Adequação	53	2.692.352,23
Alvenaria	57	1.554.173,89
Combate à incêndio	4	181.403,53
Elétrica	118	3525584,00
Elétrica e Hidráulica	2	12.334,52
HIDRÁULICA	63	1.001.459,38
Impermeabilização	56	4.435.865,39
Infraestrutura	2	27.116,95
Limpeza e Conservação	1	5.589,26
Marcenaria	1	5.944,36
Pintura	7	51.852,45
Serralheria	21	91.900,81
TELECOM	1	372,87
Telecomunicações	5	27.782,84
Vidraçaria	6	22.283,23
Iluminação Pública	8	483.702,60
<b>Total</b>	<b>420</b>	<b>R\$ 15.548.810,46</b>

Seguem alguns destaques dos serviços realizados pela DIMAP.

a) Sala de amamentação da BCE:

- A sala de amamentação da universidade desempenha um papel crucial na promoção de um ambiente inclusivo e amigável para pais e responsáveis. A UnB, ao reconhecer a importância desses espaços dedicados, demonstra um compromisso com a diversidade e a consideração das necessidades de todos os membros da comunidade universitária.
- Investimento de R\$ 45.848,87.





INFRA | Secretaria de Infraestrutura



Foto 22 – Sala de amamentação. Fonte: DIMAP.

b) Modernização da rede de distribuição elétrica em média tensão da GLEBA B:

- A modernização da rede de média tensão, migrando de uma estrutura convencional para uma solução compacta, no ramal principal do campus universitário representa um passo significativo rumo à eficiência, sustentabilidade e segurança energética. Este avanço não apenas atende às crescentes demandas energéticas da comunidade acadêmica, mas também incorpora inovações tecnológicas que proporcionam benefícios substanciais. A transição para uma rede compacta não apenas otimiza o espaço físico, mas também contribui para a redução do impacto ambiental, integrando tecnologias sustentáveis. Além disso, a modernização promove uma infraestrutura elétrica mais resiliente, aumentando a confiabilidade do fornecimento de energia para as atividades acadêmicas e para a comunidade em geral. Ao alinhar-se às melhores práticas em gestão de energia, essa iniciativa visa não apenas aprimorar a qualidade dos serviços, mas também a experiência de todos os usuários do campus, consolidando a universidade como uma instituição comprometida com a excelência e a vanguarda nas suas operações.
- Investimento R\$ 147.124,08



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

### c) Execução de Projetos de Combate a Incêndio

- A implementação efetiva de projetos de Prevenção e Combate a Incêndio nos diversos edifícios do campus universitário é uma medida de extrema importância para a segurança e bem-estar da comunidade acadêmica. Essa iniciativa não apenas atende aos requisitos normativos e regulamentares, mas também reflete o compromisso da universidade com a preservação da vida e do patrimônio. Ao adotar tecnologias modernas e práticas de prevenção, os projetos visam mitigar riscos, garantindo ambientes mais seguros para estudantes, professores, funcionários e visitantes. Além da óbvia prioridade à segurança, a execução desses projetos contribui para a construção de uma cultura de prevenção e responsabilidade dentro da comunidade acadêmica. A prontidão para enfrentar potenciais situações de emergência não apenas fortalece a resiliência do campus, mas também assegura a continuidade das atividades acadêmicas, promovendo um ambiente propício para o desenvolvimento educacional e para a pesquisa. Em última análise, investir na prevenção e combate a incêndios é investir na proteção de vidas e na preservação do ambiente educacional, consolidando a universidade como um local seguro e propício ao crescimento e aprendizado.
- Investimento R\$ 96.017,21



Foto 23 – Instalações de Combate a Incêndio - Reitoria. Fonte: DIMAP.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

### d) Adequações de espaços físicos

- A realização de adequações em laboratórios e espaços administrativos nos diversos edifícios do campus universitário emerge como uma prioridade estratégica crucial para o contínuo avanço da comunidade acadêmica. Essas modificações não apenas refletem a busca incessante por excelência e inovação, mas também atendem diretamente às necessidades dinâmicas do ambiente educacional. A modernização e otimização desses espaços promovem um ambiente propício à pesquisa e aprendizado, e fortalecem a infraestrutura essencial para o desenvolvimento acadêmico e administrativo. Ao implementar tecnologias de ponta, instalações modernas e layouts adaptáveis, as adequações visam melhorar a eficiência operacional e criar ambientes mais inclusivos e colaborativos. Além disso, essas iniciativas posicionam a universidade na vanguarda da inovação educacional, atraindo talentos, promovendo a excelência em pesquisa e proporcionando uma experiência acadêmica enriquecedora para estudantes e profissionais. Dessa forma, a execução dessas adequações aprimora a infraestrutura física, e consolidam o compromisso da universidade com o progresso e a excelência em todas as suas atividades.
- Investimento R\$ 2.495.353,98



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

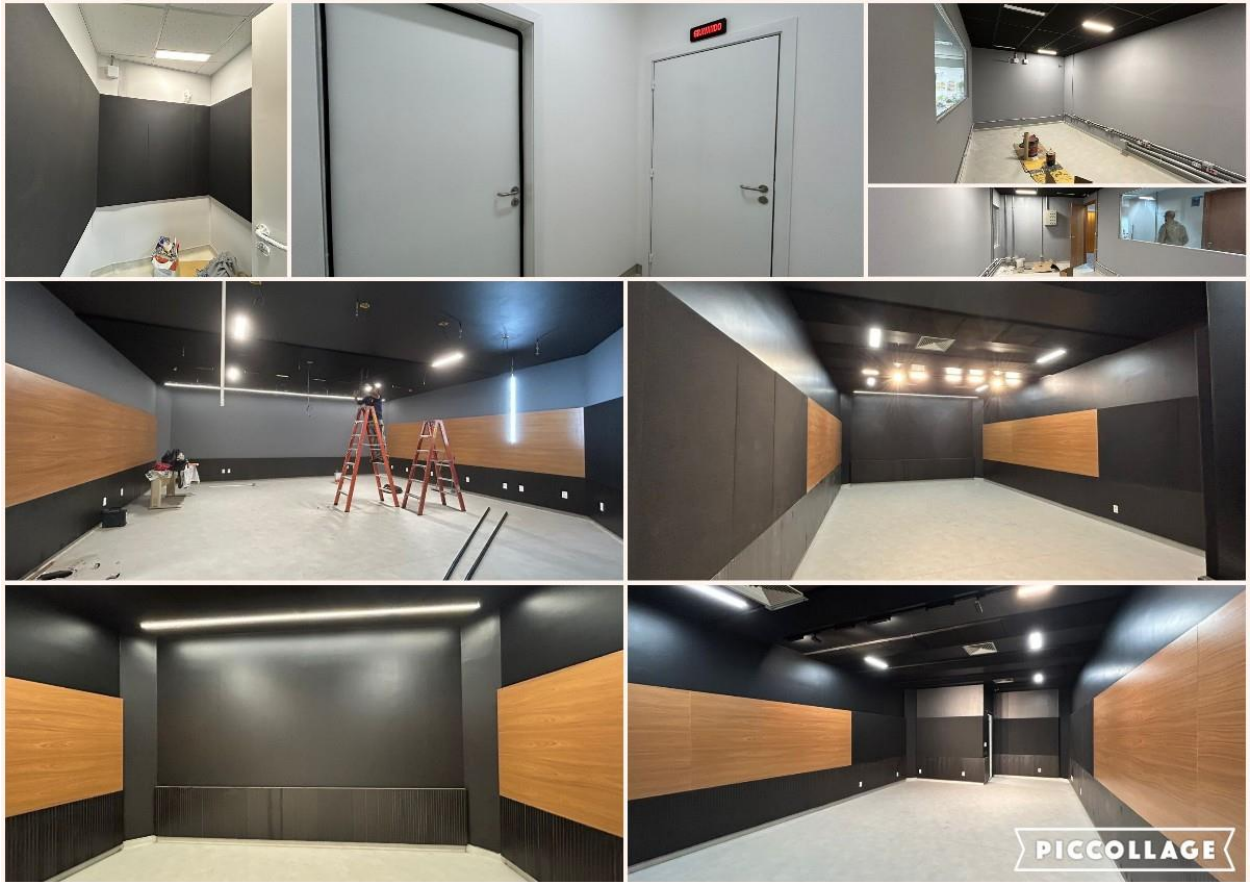


Foto 24 – Estúdio UnBTV. Fonte: DIMAP.



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

INFRA | Secretaria de Infraestrutura

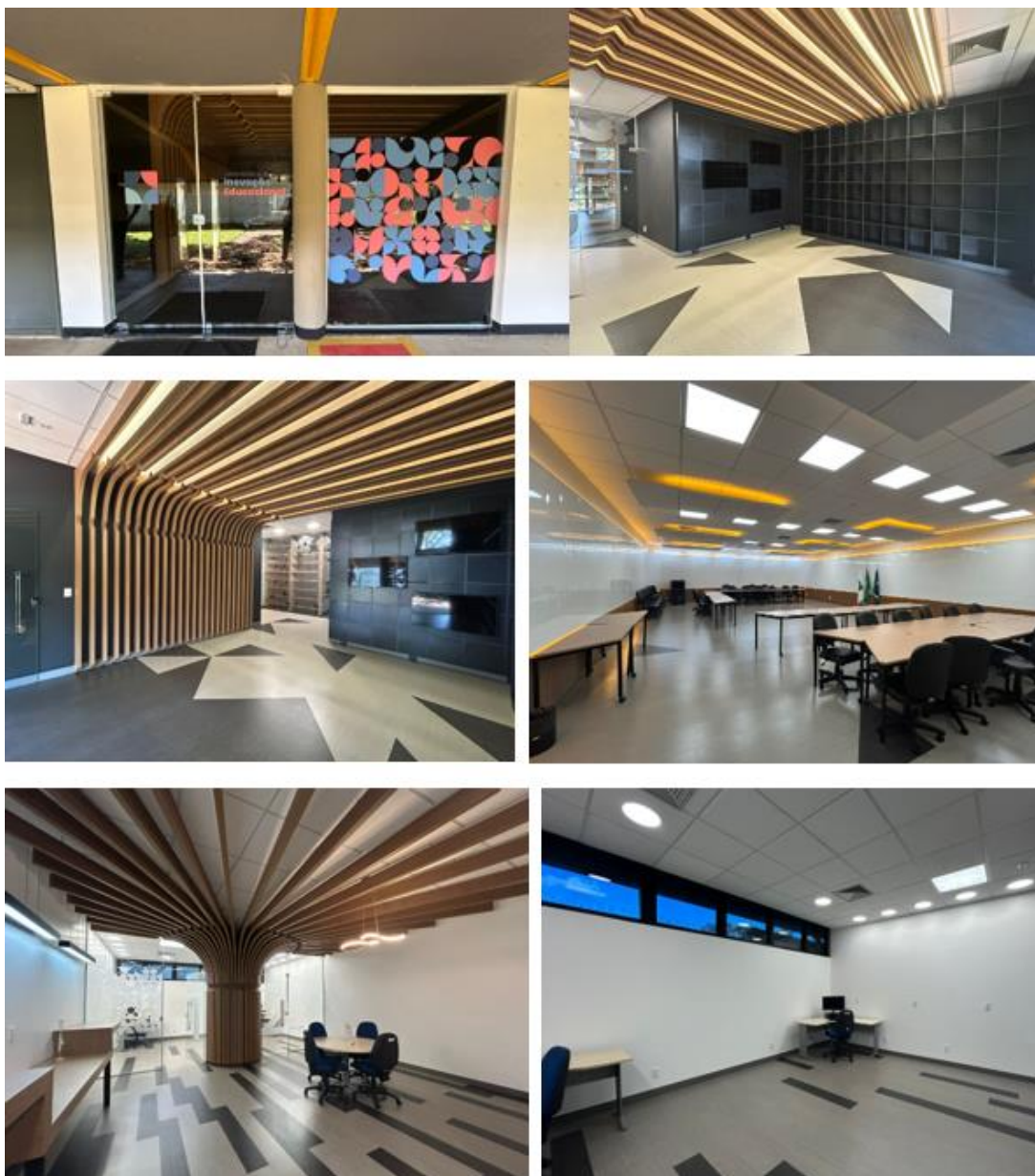


Foto 25 – CEAD. Fonte: DIMAP.

e) Adequações de acessibilidade



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

- A implementação de adequações de acessibilidade nos diversos edifícios do campus universitário é uma iniciativa fundamental que reflete o compromisso da instituição com a inclusão e a igualdade. Essas adaptações atendem a requisitos normativos, e promovem um ambiente mais acessível e acolhedor para toda a comunidade acadêmica. A acessibilidade vai além da conformidade com padrões legais; ela representa o respeito pela diversidade e a criação de condições que permitam a participação plena de todas as pessoas, independentemente de suas habilidades físicas ou cognitivas. Ao realizar melhorias como rampas de acesso, sinalização adequada, elevadores e sanitários adaptados, a universidade não apenas cumpre seu papel social, mas também oferece a todos os membros da comunidade acadêmica a oportunidade de explorar plenamente seu potencial educacional e profissional. Essas adequações proporcionam benefícios imediatos para estudantes, professores e funcionários, e reforçam a missão da universidade em promover uma educação inclusiva e equitativa.
- Investimento R\$ 1.429.092,16

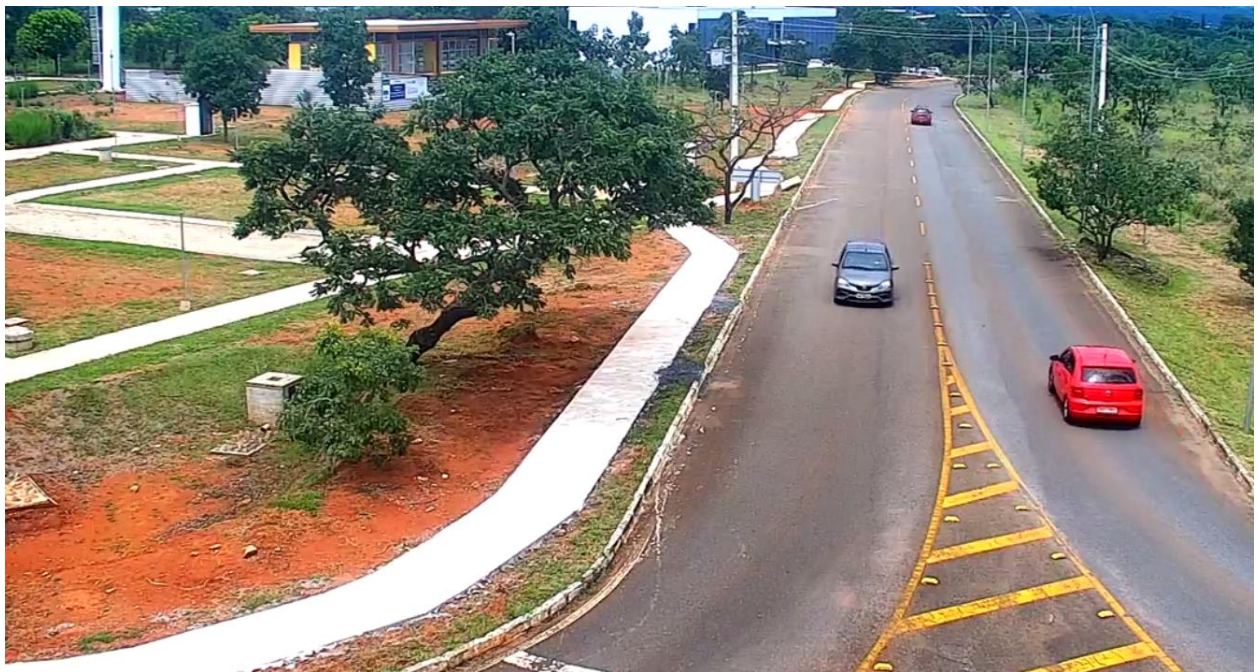


Foto 26 – Entrada Sul. Fonte: DIMAP.

### f) Iluminação pública



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

- A manutenção predial desempenha um papel crucial na iluminação pública do campus, impactando diretamente na segurança, eficiência energética e na qualidade do ambiente para estudantes, professores, funcionários e visitantes. Garantindo que a iluminação pública do campus atenda aos padrões de segurança, eficiência e qualidade, criando um ambiente propício para a comunidade acadêmica e visitantes, independentemente do horário.
- Investimento R\$ 483.702,60



Foto 27 – ICC. Fonte: DIMAP.

### g) Impermeabilização

- A impermeabilização desempenha um papel vital na preservação da estrutura, proteção de bens e garantia de um ambiente interno saudável. É um investimento essencial para a durabilidade e valorização de um edifício ao longo do tempo.
- Investimento R\$ 4.435.865,39



Foto 28 – Impermeabilização nos módulos. Fonte: DIMAP



Foto 29 – Faculdade de Tecnologia. Fonte: DIMAP.

## 6.1 DESAFIOS ENFRENTADOS

Um dos principais desafios enfrentados pela DIMAP no ano de 2024 foi a redução significativa na execução de serviços devido à proximidade do fim do saldo do contrato vigente e à demora na assinatura do aditivo contratual. Essa situação impactou diretamente a capacidade de manutenção e operação dos prédios da UnB, gerando um cenário de racionamento na execução das atividades.



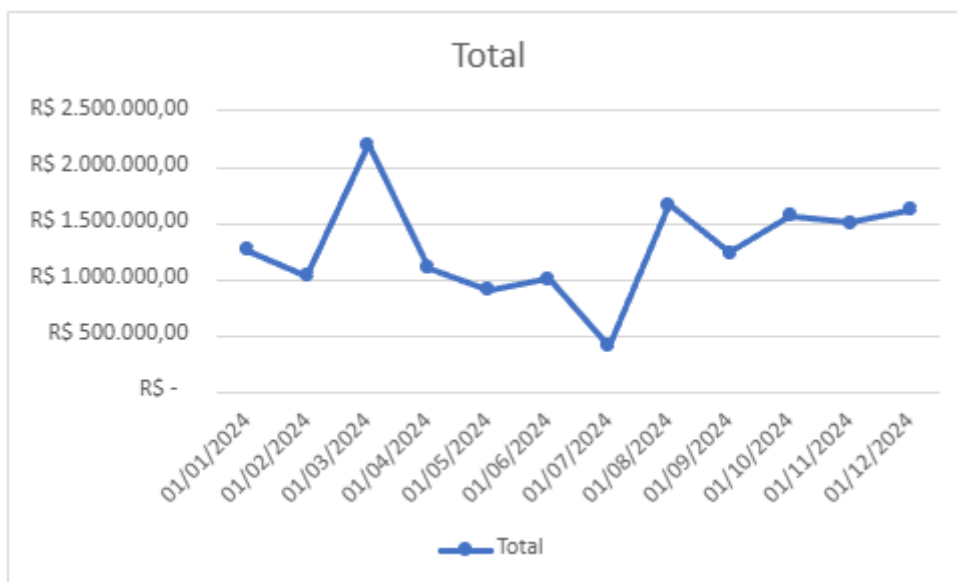


### INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Conforme evidenciado no Gráfico 1 dos pagamentos realizados à empresa contratada, observa-se uma queda acentuada nos valores desembolsados no mês de julho, quando o saldo do contrato estava próximo do esgotamento e o aditivo ainda não havia sido formalizado. A assinatura do aditivo contratual, que ocorreu no final de julho, permitiu a retomada das atividades em agosto, com um aumento significativo nos pagamentos, demonstrando a estabilização das operações após a regularização contratual.

O Gráfico 1 abaixo detalha os valores mensais dos pagamentos realizados à empresa contratada ao longo do ano de 2024:

Gráfico 1 – Valores efetuado a empresa de manutenção



Fonte: DIMAP

Essa flutuação nos valores pagos reflete diretamente a capacidade de execução dos serviços de manutenção predial. A redução observada em julho foi um reflexo direto da incerteza gerada pela proximidade do fim do saldo do contrato e da demora na assinatura do aditivo, o que exigiu uma gestão cuidadosa dos recursos disponíveis para garantir a continuidade das operações essenciais.

A DIMAP trabalhou de forma proativa para mitigar os impactos dessa situação, priorizando as atividades críticas e mantendo um diálogo constante com a empresa contratada e os demais stakeholders envolvidos. A regularização do contrato no final de julho permitiu a retomada plena das atividades, garantindo a manutenção adequada das instalações da Universidade de Brasília.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Este episódio reforça a importância de um planejamento contratual eficiente e da agilidade nos processos de renovação e aditamento de contratos, visando evitar interrupções nos serviços essenciais e garantir a continuidade das operações institucionais.

### 6.2 PERSPECTIVAS PARA 2025

- Ampliação de Recursos e Novos Contratos para 2025

O ano de 2025 representa um marco significativo para a Diretoria de Manutenção Predial (DIMAP) da Universidade de Brasília, com a ampliação de recursos e a inclusão de novos contratos que visam aprimorar a infraestrutura física da instituição. Além do contrato de manutenção básica, que continuará sendo executado, a DIMAP passará a gerenciar dois novos contratos específicos: um para impermeabilização e outro para adequações de espaços físicos. Esses novos contratos, somados ao orçamento da manutenção básica, totalizam investimentos expressivos que permitirão a execução de ações estratégicas e prioritárias para a Universidade.

- Contrato de Impermeabilização (R\$ 8.383.552,34)

Um dos principais focos para 2025 será a execução do contrato de impermeabilização, com um orçamento de **R\$ 8.383.552,34**. A impermeabilização é uma demanda crítica para a preservação das edificações da Universidade, especialmente considerando o clima do Distrito Federal, que alterna entre períodos de chuva intensa e seca prolongada. A estratégia de execução desse contrato será planejada de forma a priorizar o período de seca (maio a setembro), quando as condições climáticas são mais favoráveis para a realização de obras de impermeabilização. Isso garantirá maior eficiência na aplicação dos recursos e minimizará interrupções nas atividades acadêmicas e administrativas.

- Contrato de Adequações de Espaços Físicos (R\$ 14.708.553,16)



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

O contrato de adequações de espaços físicos, com um valor total de **R\$ 14.708.553,16**, tem como objetivo modernizar e adaptar as instalações da Universidade às necessidades atuais e futuras. Esse contrato abrange desde reformas estruturais até a readequação de ambientes para melhorar a funcionalidade, acessibilidade e segurança dos prédios. A DIMAP trabalhará em estreita colaboração com as unidades acadêmicas e administrativas para identificar as prioridades e garantir que as intervenções atendam às demandas específicas de cada setor.

- Contrato de Manutenção Básica (R\$ 12.078.241,58)

O contrato de manutenção básica, com um orçamento de **R\$ 12.078.241,58**, continuará sendo a base das operações da DIMAP. Em 2025, essa atividade ganha ainda mais relevância, uma vez que a execução da manutenção básica, que antes era compartilhada com a PRC, passa a ser de responsabilidade exclusiva da DIMAP. Essa centralização permitirá uma gestão mais integrada e eficiente dos recursos, além de uma maior agilidade no atendimento às demandas. Com isso, espera-se elevar significativamente o número de atendimentos e a qualidade dos serviços prestados.

### 6.3 ESTRATÉGIAS PARA A EXECUÇÃO DOS CONTRATOS

A DIMAP adotará uma série de estratégias para garantir a execução eficiente dos contratos em 2025:

- Planejamento Antecipado:** A elaboração de cronogramas detalhados, alinhados com as necessidades das unidades e as condições climáticas, será fundamental para otimizar a execução dos serviços, especialmente no caso da impermeabilização.
- Monitoramento Contínuo:** Será implementado um sistema de acompanhamento em tempo real das atividades, com indicadores de desempenho e relatórios periódicos, para garantir a transparência e a eficácia na aplicação dos recursos.
- Integração com as Unidades:** A DIMAP manterá um diálogo constante com as unidades acadêmicas e administrativas para identificar demandas prioritárias e garantir que as intervenções atendam às expectativas da comunidade universitária.



## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

- d) **Foco na Qualidade:** A qualidade dos serviços será uma prioridade, com a adoção de padrões técnicos rigorosos e a realização de inspeções regulares para assegurar que as obras e manutenções sejam executadas conforme o planejado.

Com a ampliação dos recursos e a execução dos novos contratos, a DIMAP espera alcançar os seguintes resultados em 2025:

- **Aumento no Número de Atendimentos:** A centralização da manutenção básica permitirá uma gestão mais ágil e eficiente, resultando em um aumento significativo no número de atendimentos realizados.
- **Melhoria na Infraestrutura Física:** A execução dos contratos de impermeabilização e adequações de espaços físicos contribuirá para a modernização e preservação das edificações da Universidade, garantindo ambientes mais seguros e funcionais.
- **Otimização de Recursos:** O planejamento estratégico e o monitoramento contínuo garantirão a aplicação eficiente dos recursos, maximizando o impacto dos investimentos realizados.

Em síntese, 2025 será um ano de grandes avanços, com a execução de projetos estratégicos que visam melhorar a infraestrutura física da UnB e garantir a continuidade dos serviços essenciais de manutenção. A INFRA está comprometida em utilizar os recursos disponíveis de forma eficiente e transparente, em benefício de toda a comunidade universitária

## 7 INTERRELAÇÕES DA INFRA

CPInfra – Comitê Consultivo Permanente de Infraestrutura da Universidade de Brasília;

Comitê de Gestão Estratégica de *Campus* Inteligente e Sustentável (CGECIS);

Comissão de avaliação da institucionalização da plataforma SMART CAMPUS;



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Comissão Permanente de Segurança Contra Incêndio e Pânico da Universidade de Brasília (CPSCIP) – nomeada por meio de Ato da Reitoria com a finalidade de propor estratégias, políticas, planos e projetos contra incêndios e pânico no âmbito da Universidade de Brasília;

Comitê de Segurança da UnB;

Unidade da Criança e do Adolescente (UCA) – obra de construção interrompida em 2011 e inaugurada em 2024;

Plano Diretor Faculdade de Planaltina (FUP) (CAD em 09/05/2024);

Plano Diretor Campus Darcy Ribeiro (432ª Reunião Ordinária CAD em 18/04/2024) – comissão nomeada por meio de Ato da Reitoria, para constituir a comissão responsável por elaborar proposta de Plano Diretor do Campus Darcy Ribeiro da Universidade de Brasília (UnB) para ser um instrumento de planejamento e gestão territorial, arquitetônica, urbanística e paisagística do Campus Darcy Ribeiro, segundo princípios estruturantes: (i) respeito à concepção original do Campus Darcy Ribeiro e do Distrito Federal; (ii) respeito ao Estatuto, ao Regimento Geral e ao Projeto Político-Pedagógico Institucional da UnB; (iii) desenvolvimento sustentável; (iv) promoção da mobilidade, (v) acessibilidade e sustentabilidade; (vi) preservação do patrimônio cultural, material e imaterial, do Campus Darcy Ribeiro; (vii) incentivo à interação entre as pessoas; (viii) promoção da qualidade de vida das pessoas no Campus e de sua vizinhança;

Subcomissão Permanente de Acompanhamento (PLANO DIRETOR DARCY);

Reunião com a NOVACAP (drenagem pluvial da Asa Norte e cobertura das quadras poliesportivas dos campi FCTS, FCTE e FUP);

Reunião Câmara Legislativa do Distrito Federal – CLDF – reparação de danos provocados pelas fortes chuvas que alagaram parte do subsolo do ICC;

Plano Diretor de Logística Sustentável PLS 2023 – 2027 SEMA, INFRA, PRC (energia limpa, eficiência energética, consciência ambiental e ilhas de coleta seletiva);

Plano de Trabalho para a Acessibilidade Física na UnB;

Corpo de Bombeiros Militar do DF (CBMDF) – DAF (planilha multas aplicadas pelo CBMDF em desfavor da UnB);

Corpo de Bombeiros Militar do DF (CBMDF) – INFRA (andamento de todos os processos administrativos de atuação do CBMDF);



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Comissão Permanente de Reordenamento do ICC (CPRICC) – Plano de Ocupação do ICC – aprovado pelo CAD o Plano de Ocupação do ICC em 03/10/2024;

Regras de Termos de Permissão de Uso para Ocupação de Imóveis Comerciais da UnB;

INFRA/GEO – parceria para desenvolvimento de modelo de gestão dos espaços físicos dos campi da UnB (INFRA X IG) -- Desenvolvimento Projeto de construção e implantação Institucional da Plataforma WebGIS de Gestão dos Espaços Físicos;

Grupo de trabalho para instalação banheiros neutros na UnB – SDH / CODSEX;

Comissão Permanente de Licitação de Obras de Construção e de Reforma – CPLO;

Regimento interno da INFRA;

Equipe de planejamento para proceder com artefatos da licitação – Estudos Preliminares, Mapa de Riscos, Termo de Referência e outros aplicáveis, conforme os produtos oriundos da prestação de serviços de estruturação, pelo BNDES, de projeto de alienação de imóveis não edificados de propriedade da UnB localizados fora dos seus campi;

Sistema de pagamento de GECC;

Proceder com artefatos da licitação, conforme os produtos oriundos da prestação de serviços de estruturação, pelo BNDES, de projeto de alienação de imóveis não edificados de propriedade da UnB localizados fora dos seus campi;

7ª edição do guia nacional de contratações sustentáveis;

Contratação de concessionária de serviço público para fornecimento de energia para os campi da UnB;

PCA 2025 – revisão e alteração do plano de contratações anual;

Plano de metas e iniciativas estratégicas do PDI UNB 2023-2028 – avaliação da proposta de indicadores estratégicos;

Anuário estatístico 2024;

Comissão responsável pela elaboração e execução de projeto paisagístico e urbanístico entre o SG1 e o complexo das artes da UnB;

Base de cálculo do ISS incidente sobre prestação de serviços especializados de engenharia;

TCU X UnB – feedback de questionário a gestores da universidade;



UnB



conhecimento em movimento  
sociedade em transformação

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

Equipe de planejamento visando à realização de estudos para a melhor solução na modernização dos elevadores dos imóveis geridos pela SPI;

Comissão para planejar a licitação das áreas de uso comercial da UnB (SPI); e

Novo formato estratégico para gestão de infraestrutura da UnB – apresentado no CAD em 19/12/2024.

### **8 PLANEJAMENTO PARA 2025**

A seguir, apresentam-se as cinco principais ações planejadas para o ano 2025, em ordem de prioridade – aderentes ao Programa de Gestão:

## INFRA | Secretaria de Infraestrutura

**Tabela 22** – Principais ações planejadas pela INFRA para o ano de 2025

Diretrizes do Programa	Ações Planejadas	Cronograma de Execução
1. Institucionalizar o Plano de Obras da UnB, fortalecendo os órgãos colegiados no que diz respeito à avaliação das demandas por espaço físico.	1 – Reavaliar a necessidade de licitação das obras remanescentes do Plano de Obras 2021 e 2023, não licitadas; 2 – Concluir as obras em andamento.	1 – Primeiro semestre de 2025 2 – Conforme planejamento de execução das obras
2. Fortalecer e aprimorar as estruturas administrativas de elaboração de projetos, construção e manutenção das edificações, visando conferir eficácia, transparência e celeridade aos processos.	1 – Elaborar o mapeamento do processo de manutenção em consonância com as novas diretrizes de Manutenção Predial; 2 – Consolidar a implementação das rotinas definidas no Manual de Fiscalização de Obras da UnB.	1 – Primeiro semestre de 2025 2 – Segundo semestre de 2025
3. Elaborar política de capacitação continuada de servidores das áreas de infraestrutura, em consonância com os objetivos e a missão da Universidade.	1 – Implementar o Plano de Desenvolvimento de Capacitação da INFRA para 2025, compatível com os objetivos da gestão, com especial atenção à capacitação na área de manutenção predial.	1 – Primeiro e segundo semestres de 2025
4. Viabilizar estratégias para o financiamento e aprimoramento da infraestrutura da UnB.	1 – Mapear os financiamentos para as demandas de infraestrutura na UnB e propor alternativas para seu atendimento.	1 – Primeiro semestre de 2025
5. Ampliar e melhorar a infraestrutura elétrica dos <i>campi</i> .	1 – Licitar as obras de instalação de usinas que forem desenvolvidas; 2 – Ampliar rede compacta do campus.	1 – Segundo semestre de 2025 2 – Primeiro e segundo semestre de 2025





## 9 CONCLUSÕES

Pode-se afirmar que a INFRA alcançou excelentes indicadores de desempenho na execução do Plano de Obras, destacando-se pelos resultados significativos, como a conclusão de obras anteriormente paralisadas, a implementação de usinas fotovoltaicas e a eficiência no acompanhamento da execução das obras planejadas.

Em relação aos processos licitatórios, que foram marcados pelo comprometimento dos servidores envolvidos nas comissões, observa-se o aproveitamento integral das emendas parlamentares destinadas ao financiamento de obras e serviços de engenharia na UnB.

É importante ressaltar o apoio técnico da Direção de Projetos – CEPLAN à Secretaria de Infraestrutura, especialmente no que tange à coordenação e supervisão do desenvolvimento dos projetos urbanísticos, arquitetônicos e de engenharia, além da contribuição para a preservação do patrimônio histórico da UnB, adequação de espaços acadêmicos e administrativos, interlocução com o Corpo de Bombeiros e promoção da acessibilidade.

A Direção de Manutenção, ao longo de 2024, empenhou-se sobremaneira em ações efetivas relacionadas à manutenção preditiva, corretiva e substitutiva, contribuindo de forma significativa na adequação dos espaços, o que favoreceu a melhoria dos serviços e a qualidade de vida da comunidade universitária. Além disso, atuou em serviços de infraestrutura urbana, visando à acessibilidade e à eficiência energética.

Por fim, no que diz respeito aos recursos humanos, o ano foi de grande exigência, com a equipe cumprindo suas responsabilidades com base no esforço coletivo e nos recursos disponíveis em cada situação. Isso evidencia o compromisso dos servidores com a instituição. O empenho da equipe desta Secretaria reflete de maneira clara os resultados alcançados.

16 de fevereiro de 2025