

# SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

## **Relatório de Gestão**

2020

## **Gestão 2016-2020**

Reitora: **Márcia Abrahão Moura**

Vice-Reitor: **Enrique Huelva Unternbäumen**

Secretária de Infraestrutura: **Helena Zanella**

Diretor do CEPLAN: **Bruno Moraes Guimarães**

Diretor de Obras: **Augusto César Oliveira Dias**

### **Secretaria de Infraestrutura - INFRA:**

Amadeus Ramos Pescadinha - Assessor

Bruno Alves De Santana E Silva

Patrícia Cristina Scherer

Tatiane Cardoso De Araújo

### **Centro de Planejamento Oscar Niemeyer - CEPLAN:**

Alice Rosa Cardoso

Barbara Avelar Cesar Moreira

Barbara Oliveira Silva

Camila Duarte Veras

Carolina Ozorio Melo

Clarissa Belle De Rezende Pimentel Cirqueira

Claudio Oliveira Arantes

Daniele Firme Miranda

Danilo Vieira De Carvalho

Felipe Claudio Ribeiro Da Silva

Gabriel Maciel Leite

Guilherme Gomes Barbosa

James Borba Leal

Jessica Soares Da Rocha

Joao Paulo Gomes Ribeiro

Louise Boeger Viana Dos Santos

Lucas Rezende Da Costa

Natália Cabral Do Rego Barros

Sérgio Emídio De Azevedo Campos

Talita Prado Córdova Sales

Vanessa Schnabel Fragoso Chini

**Diretoria de Obras - DOB:**

Danilo Fernandes Pereira

Elaine De Sousa Henrique

Jessica Gouget Sergio Miranda

Luís Fernando De Paula Pinto

Matheus Gregório Kaminski

Robson Luciano Fernandes Pereira Da Silva

Thiago Cesar Toshiharu Kanadani De Carvalho

William Fernando Wilmar

## ÍNDICE DE CONTEÚDO

<b>1. DADOS GERAIS</b>	<b>7</b>
1.1 LOCALIZAÇÃO	7
1.2 HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO	7
1.3 ORGANOGRAMA	7
1.4 PRODUTIVIDADE – PROCESSOS ADMINISTRATIVOS	8
1.5 CANAL DE COMUNICAÇÃO	9
<b>2. INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS</b>	<b>10</b>
2.1 ESPAÇO FÍSICO	10
2.2 NECESSIDADES	11
2.3 MELHORIAS	11
<b>3. RECURSOS HUMANOS</b>	<b>12</b>
3.1 FORÇA DE TRABALHO	12
3.2 CURSOS E TREINAMENTOS (participação)	13
3.3 SEXTA CULTURAL	16
3.4 LICENÇAS E AFASTAMENTOS PARA CAPACITAÇÃO	17
<b>4. ARCABUÇO NORMATIVO</b>	<b>17</b>
<b>5. PLANO DE OBRAS 2019</b>	<b>18</b>
5.1 DADOS GERAIS	18
5.2 DESEMPENHO	21
5.3 GESTÃO DE RISCO - IMPEDIMENTOS PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS ALMEJADOS E MEDIDAS MITIGADORAS	31
5.4 DESAFIOS E MELHORIAS	32
5.5 PERSPECTIVAS FUTURAS	35
<b>6. ACOMPANHAMENTO DE OBRAS, CONTRATOS E LICITAÇÕES</b>	<b>36</b>
6.1 CONTRATOS E TERMOS ADITIVOS	36
6.2 LICITAÇÕES	36
<b>7. CEPLAN</b>	<b>38</b>
7.1 ELABORAÇÃO DE PROJETOS	39
7.1.1 Reforma, readequação ou construção - arquitetura	39
7.1.2 Regularização	41
7.1.3 Projeto de Instalações Elétricas e de Cabeamento estruturado	45

7.1.4	Projeto de Instalações Hidrossanitárias	46
7.1.5	Projeto de Climatização	47
7.1.6	Prevenção e Combate a Incêndio	47
7.1.7	Orçamentos analíticos para licitação	48
7.1.8	Orçamentos para os aditivos contratuais	50
7.2	DIFUSÃO DE CONHECIMENTO	51
7.3	PARTICIPAÇÃO EM COMISSÕES	52
7.4	CONSIDERAÇÕES DA DIREÇÃO DO CEPLAN	52
<b>8.</b>	<b>INTER-RELAÇÕES DA INFRA</b>	<b>55</b>
8.1	PISAC – apoio à fiscalização	55
8.2	AUTOTRAC (adaptações da edificação, a cargo da SPI)	55
8.3	CPSCIP - Segurança das edificações da UnB	55
8.4	DPO - Recredenciamento junto ao MEC - laudos de acessibilidade e PPCI	55
8.5	Comitê de Segurança da UnB - atividades praticamente paralisadas em razão do trabalho remoto ao longo de 2020.	55
8.6	Comissão capelas – processo 23106.040897/2019-40	55
8.7	SPI – Comissão para planejar a licitação das áreas de uso comercial da UnB.	56
<b>9.</b>	<b>PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>56</b>
9.1.1	ACESSIBILIDADE	56
9.2	RETOMADA DE OBRAS INACABADAS	59
9.3	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA	61
9.4		61
10.	CONCLUSÕES	64

## 1. DADOS GERAIS

### 1.1 LOCALIZAÇÃO

Campus Universitário Darcy Ribeiro – CEPLAN – SG 10

### 1.2 HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO

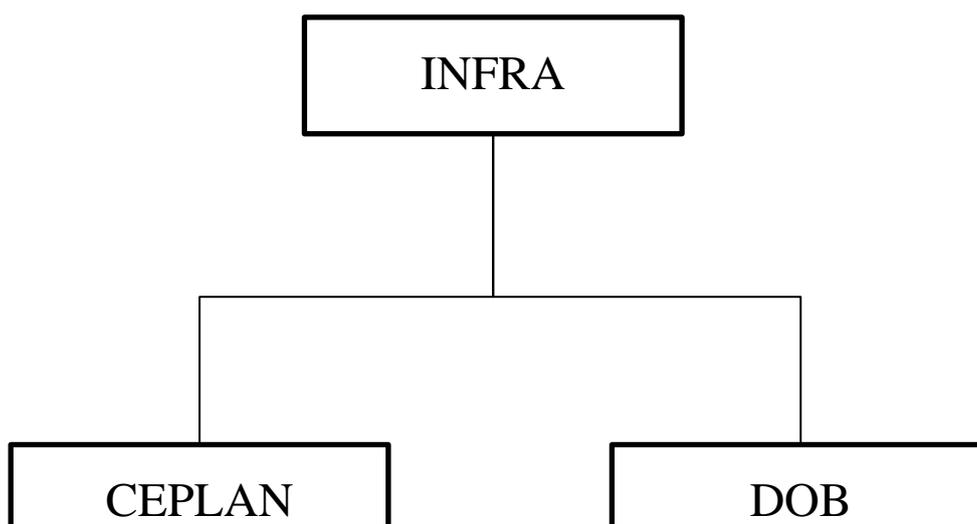
Segunda a sexta-feira, das 7h às 18h30

### 1.3 ORGANOGRAMA

A **Secretaria de Infraestrutura - INFRA** é órgão auxiliar da Reitoria (III, art. 26, Estatuto da UnB), criada pela Resolução nº 17/2017 do CONSUNI, tendo em vista a reorganização e o aprimoramento da produção de imóveis diretamente destinados ao funcionamento acadêmico e administrativo da Universidade de Brasília.

Cabe à **INFRA** realizar o planejamento físico dos *campi*, elaborar estudos, projetos e conduzir o processo licitatório para obras de construção, ampliação e reforma das áreas internas e externas da UnB.

A **INFRA** possui uma estrutura hierárquica simples, composta por apenas duas diretorias diretamente vinculadas: CEPLAN e DOB.



A **INFRA** se organiza internamente com a equipe de contratos e licitação, e a sua própria secretaria administrativa, que acumula as tarefas de assessoria da unidade. Cuida de protocolo, distribuição de processos, recebimento e expedição de documentos, atualização do site e gestão dos assuntos administrativos patrimoniais e de recursos humanos.

A partir de agosto de 2020, a INFRA passou a dispor do apoio de uma recepcionista, por meio de contrato de terceirização. Esse incremento da força de trabalho proporcionou relevante apoio tanto para os atendimentos telefônicos e demandas por e-mail quanto para o fornecimento de orientação a terceiros que vêm à unidade, principalmente participantes de licitações (para entrega de documentos).

O **Centro de Planejamento Oscar Niemeyer - CEPLAN**, com *status* de diretoria, tem por finalidade promover o desenvolvimento de estudos, planos e projetos nas áreas de arquitetura e urbanismo; o planejamento físico dos *campi*; o desenvolvimento de estudos e projetos de Arquitetura e Engenharia para as obras de construção, ampliação e reforma de áreas internas e externas da Universidade de Brasília; e fornecimento de apoio técnico de projetos à Diretoria de Obras.

A **Diretoria de Obras – DOB** foi criada pelo Ato da Reitoria nº 1.085/2013. Compete à DOB executar o Plano de Obras vigente e atuar na fiscalização de obras de construção, ampliação e reforma de áreas internas e externas da Universidade de Brasília, em edifícios acadêmicos e administrativos. São da competência da Diretoria de Obras a alimentação e atualização das informações no SIMEC.

#### **1.4 PRODUTIVIDADE – PROCESSOS ADMINISTRATIVOS**

O número de processos tramitados na INFRA em 2020 atingiu a marca de 7862 movimentações. Isso se deve em parte ao número de demandas enviadas à unidade.

A relação entre o número de processos tramitados e o número de processos com andamento fechado foi positivo, visto a INFRA ser uma unidade que se comunica com toda a Universidade, e por receber uma diversificada demanda das unidades internas e externas da UnB.

A INFRA e suas diretorias (DOB e CEPLAN) obtiveram um índice de resposta na faixa de 65,50%.

Percebe-se que há elevado percentual de processos administrativos enviados simultaneamente para duas ou mais caixas do SEI da INFRA pelos usuários internos da UnB. Essa

prática altera o índice de resposta, bem como o tempo de resposta, por exigir retrabalho, e impacta negativamente o desempenho da unidade como um todo.

Outra prática comum na instituição é o hábito dos servidores de manterem processos abertos na unidade para acompanhar a movimentação e a inclusão de documentos nos autos. Essa conduta acarreta o aumento do número de processos “parados” na unidade e aumenta o tempo de resposta médio da unidade.

**Tabela 1 – Processos SEI**

<b>UNIDADES VARIÁVEIS</b>	<b>INFRA<sup>1</sup></b>	<b>CEPLAN<sup>2</sup></b>	<b>DOB<sup>3</sup></b>
Número de processos gerados	111	177	84
Número de processos tramitados	2.213	4.453	1.196
Número de processos com andamento fechado	1.448	3.212	741
Número de processos com andamento aberto na unidade	765	1.033	455
Relação número de processos tramitados X número de processos com andamento fechado	65,43%	72,13%	61,95%

Fonte: SEI – Estatísticas (período de 01/01 a 31/12/2020)

## **1.5 CANAL DE COMUNICAÇÃO**

O principal canal de comunicação da Secretaria de Infraestrutura com a sociedade é a página <http://www.infra.unb.br/>.

---

<sup>1</sup> Nota: áreas técnicas constantes no SEI (INFRA, INFRA/ASSESSORIA, INFRA/CLC, INFRA/SEC e INFRA/CPLO).

<sup>2</sup> Nota: áreas técnicas constantes no SEI (CEPLAN, CEPLAN/CANC, CEPLAN/COr, CEPLAN/CPFH, CEPLAN/CProj e CEPLAN/SEC).

<sup>3</sup> Nota: áreas técnicas constantes no SEI (DOB, DOB/CFis e DOB/CORe).

Outro canal ativo é o telefone (61) 3107-1119, que oferece informações e orientações sobre a unidade das 8h às 18h.

## **2. INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS**

### **2.1 ESPAÇO FÍSICO**

A INFRA ocupa parte do prédio SG-10, utilizando a área denominada e reconhecida como CEPLAN. A outra parte da edificação é denominada Núcleo de Dança (DAC/DEA). No total, a INFRA e suas diretorias ocupam 570 m<sup>2</sup> do SG-10.

As instalações do prédio encontram-se carentes de ações de conservação e de manutenção, seja por ação do tempo, seja por outros fatores de deterioração, como a qualidade dos materiais ou mesmo a indisponibilidade de peças de reposição.

A INFRA vem solicitando frequentemente à PRC por meio de processos administrativos (SEI) ou por sistema (SIPAC) reparos e manutenções no prédio SG-10. Entre eles se encontram requerimentos de troca de lâmpadas e reatores, substituição de peças dos sanitários, substituição de peças do forro, substituição de vidros quebrados, reparos em esquadrias, instalação de aparelhos de ar condicionado já adquiridos, além de dedetização do ambiente. Ainda, medidas de segurança contra incêndio, como a recarga dos extintores de incêndio.

Também foram solicitados à PRC reparos nas instalações da copa, que se encontram desgastadas, com bancada quebrada e apresentando frequentes entupimentos nas instalações de esgoto.

No que tange à segurança das instalações, foi formalizada a necessidade de um vigilante noturno com posto permanente, bem como a revisão da iluminação externa ao SG 10, frequentemente encontrado completamente às escuras no seu entorno.

Foi realizado serviço de impermeabilização na cobertura, porém com resultado insatisfatório, uma vez que com o início do período de chuvas de 2020 voltaram os problemas de infiltração proveniente da cobertura, com danos às peças do forro.

Existe processo que trata da realização de reforma do prédio do CEPLAN, tramitado para a PRC, mas até agora sem atendimento.

### **2.2 NECESSIDADES**

O deslocamento obrigatório dos fiscais e projetistas para levantamentos, projetos e fiscalização exige o uso de automóvel quase que diariamente por parte dos técnicos. Há intervenções que exigem acompanhamento dos técnicos da INFRA por todos os *campi* (Darcy, FGA, FCE e FUP) e também nas áreas do Torto e no centro da Ceilândia).

A partir de julho de 2020 a INFRA passou a ter disponível para uso da unidade um veículo, que foi destinado para uso preferencial da fiscalização de obras efetuada pela DOB. Isso porque naquele momento havia obras esparsas nos *campi*, a exigir o deslocamento diário da fiscalização para fora do Plano Piloto, ou mesmo para pontos distantes no *campus* Darcy Ribeiro, como o Centro Olímpico ou o Centro Comunitário.

É fundamental conservar a cessão de no mínimo um veículo e garantir um motorista exclusivo para que todos os técnicos possam contar com o apoio do carro, e não apenas aqueles que têm credencial para dirigir veículo oficial.

### **2.3 MELHORIAS**

A INFRA recebeu em doação seis aparelhos de ar condicionado, cuja instalação depende de ajustes em quadro de energia e lançamento dos circuitos apropriados.

Foi executado um projeto para essa finalidade, prevendo a instalação de quadros elétricos e a alimentação de energia adequada aos equipamentos. Estima-se que após a instalação dos aparelhos de ar condicionado se obterá conforto térmico adequado e melhores condições de trabalho no SG 10-CEPLAN. A realização dos serviços depende da PRC e não foi finalizada até o final do exercício de 2020.

Aguarda-se a instalação dos equipamentos para breve, uma vez que as solicitações já foram todas providenciadas e que a INFRA reservou recursos da sua matriz orçamentária para custear os serviços.

## **3. RECURSOS HUMANOS**

### **3.1 FORÇA DE TRABALHO**

A INFRA contou em 2020 com 38 (trinta e oito) servidores ativos, basicamente ocupantes de cargos técnicos das áreas de arquitetura, engenharia e administração, conforme apresentado a seguir no Quadro 1.

#### **Quadro 1 – Composição e área de formação dos recursos humanos**

<b>CARGOS</b>	<b>INFRA</b>	<b>CEPLAN</b>	<b>DOB</b>	<b>TOTAL</b>
Administrador	1	1	1	3
Arquiteto e Urbanista	1	13	---	14
Assistente em Administração	3	---	---	4
Desenhista Projetista	---	1	---	1
Engenheiro Civil	---	5	6	11
Engenheiro Eletricista	---	1	1	2
Engenheiro Mecânico	---	1	1	2
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>36</b>

Fonte: SIPAC (Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos)

Além dos servidores ativos, há um número significativo de servidores lotados na unidade mas que na verdade estão afastados. Os motivos de afastamento são vários, previstos em lei, e representam cerca de 20% da força de trabalho.

Desses, mais de 20% têm formação nas áreas técnicas (arquitetos e engenheiros) e quase 5% pertencem à área administrativa.

O Quadro 2 mostra as situações atuais de indisponibilidade dos servidores da INFRA.

**Quadro 2 – Demonstrativo físico da situação da força de trabalho**

<b>SITUAÇÃO</b>	<b>QUANTITATIVOS</b>			
	<b>INFRA</b>	<b>CEPLAN</b>	<b>DOB</b>	<b>TOTAIS</b>
Ativos	5	22	9	36
Exercício Descentralizado	1	-	-	1
Afastados para Mestrado	-	1	-	1

Afastados para Doutorado	-	1	-	1
Cedidos (MEC, ME e UFU)	2	2	-	4
Licença Capacitação	-	-	-	-
Exercício Provisório	1	1	-	2
Licença Não remunerada	-	-	-	-
Aposentados	1	-	-	-
<b>TOTAIS POR UNIDADE</b>	<b>10</b>	<b>27</b>	<b>9</b>	<b>46</b>
% de Afastamentos/Licenças/Outros	50%	19%	0%	20%
% Força de trabalho existente	50%	81%	100%	80%

Fonte: elaborado por Adm. Sérgio Emídio de Azevedo Campos – INFRA/UnB (com adaptações)

A diminuição do número de servidores na INFRA deu-se pela remoção de alguns engenheiros/arquitetos a outras unidades da UnB - a exemplo da PRC e da SPI -, cessão de servidores ao MEC ou transferência para outras IFES. Houve também aposentadoria de servidor.

Merece ressalva a participação de servidores técnicos (engenheiros e arquitetos) na Comissão Permanente de Licitação de Obras de Construção e de Reforma-CPLO no âmbito da Universidade de Brasília, uma vez que durante essa atividade o profissional fica afastado - pela alta demanda das reuniões e sessões dos certames - das suas atividades como projetista. Além disso, os membros da CPLO ficam impossibilitados de fiscalizar as obras cujos certames tenham julgado, o que diminuiu a disponibilidade de fiscais para as obras a cargo da DOB.

A esse respeito, foi formalizado processo para que a CPLO deixasse de funcionar na estrutura organizacional da INFRA. Contudo, no curso de 2020 a sugestão não foi acolhida pela alta administração da UnB, tendo havido a determinação de recomposição da CPLO no âmbito interno desta Secretaria.

Por fim, dadas as peculiaridades do ano em que a pandemia da COVID-19 impôs restrições e isolamento social, cabe destacar que alguns servidores suscitaram a impossibilidade de realizar atividades presenciais de campo (levantamentos para projetos e/ou fiscalização de obras) em razão de problemas familiares e/ou de saúde. Citam-se os exemplos de servidores que residem

com pais idosos; que têm filhos em idade escolar; que tem comorbidades; que estão grávidas, etc ... Para essas situações, foram adaptadas as equipes de fiscalização e projetos, adotando-se o modelo de gestão por projetos, mediante o remanejamento de servidores entre as unidades da internas da INFRA (DOB, CEPLAN e CLC).

Assim, foram ativados em campo somente os servidores aptos para as atividades em canteiro de obras, e aqueles que suscitaram impedimentos foram remanejados para atividades técnicas de projetos, orçamentos ou licitações e contratos.

Em 2021 espera-se a recomposição no quadro de pessoal da INFRA, para fazer frente ao crescimento no número de obras executadas relativas ao Plano de Obras.

### 3.2 CURSOS E TREINAMENTOS (PARTICIPAÇÃO *ON LINE*)

Na Tabela 2 estão relacionados por tipologia os cursos e eventos oferecidos em 2020 para os servidores. Verifica-se a participação direta de 35 (trinta e cinco) servidores da INFRA.

**Tabela 2 – Cursos e treinamentos**

TIPO	QTD. PART.
Curso / treinamento de software	22
Congresso / Encontro Nacional	13
Visita técnica	-
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>

Fonte: Processos SEI (com adaptações)

- Treinamento Obras Públicas - BIM EXPERIENCE

Curso da tecnologia *Building Information Modeling* (BIM), realizado no período de 30/11/2020 a 03/12/2020.

Número de Participantes: 11

Carga horária: 28 horas

- VII Encontro Nacional de Obras Públicas e Serviços de Engenharia (ENOP).

Evento à distância na modalidade *on line* de palestras, oficinas e debates abordando os principais procedimentos e boas práticas a serem observadas na gestão contratual de obras públicas, realizado no período de 22 a 25/09/2020.

Número de Participantes: 13

Carga horária: 26 horas

- Curso de Regime Diferenciado de Contratação (RDC)

Curso *on line* sobre o Regime Diferenciado de Contratações Públicas – RDC, realizado no período de 13 a 15/07/2020.

Número de Participantes: 11

Carga horária: 18 horas

- Organizando o trabalho remoto, ofertado pela PROCAP/UnB

Carga horária: 24,5 horas

- Orçamento Público, ofertado pela PROCAP/UnB

Carga horária: 50 horas;

- Gestão de Documentos e Uso do SEI na UnB, ofertado pela PROCAP/UnB,

Carga horária: 58 horas

- Curso de PCI, ofertado pela Layout Cariele

Carga horária: 10 horas

- Semana do ArcGIS, ofertado pela Ambiental PRO

- Princípios Básicos de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico, ofertado pela WR Educacional

Carga horária: 8 horas

- REVIT – Projeto Arquitetônico em nível Básico, ofertado pela Layout Cariele

Carga horária: 20 horas

- Semana de Inovação ENAP, ofertado ENAP

Carga horária: 28 horas

- Formação de Facilitadores - Fiscalização de Obras e Serviços de Engenharia, ofertado ENAP

Carga horária: 43 horas

- Democratizando BIM - Conceituação Básica - ofertado pela Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI)

Carga horária: 8 horas.

Além da participação em eventos de treinamento e capacitação externos, isto é, oferecidas por outras instituições de ensino e empresas de capacitação de recursos humanos, o CEPLAN iniciou uma ação interna de capacitação:

- Introdução ao orçamento de obras públicas (disponibilizado na plataforma *Stream* do Office 365)

Carga horária: 2 horas

- Metodologia de levantamento de quantitativos de projetos arquitetônicos

Carga horária: 2,8 horas disponibilizadas

### **3.3 SEXTA CULTURAL**

Em razão do isolamento social decorrente da pandemia do COVID-19 não puderam ser realizadas as atividades culturais mensais, como vinham sendo desenvolvidas, presencialmente, ao longo do ano de 2019. Houve apenas uma confraternização de aniversariantes, para os meses de janeiro de fevereiro, tendo em vista que a partir de 12/03/2020 foi decretado o isolamento social e a Universidade de Brasília passou a funcionar de forma remota em suas atividades administrativas.

### **3.4 LICENÇAS E AFASTAMENTOS PARA CAPACITAÇÃO**

Em 2020 foram concedidas três licenças para capacitação de servidores, voltadas para participação de cursos de aperfeiçoamento ou especialização, atividades de estudos programados, estágios técnicos ou grupos de estudos.

Nesse sentido, além de atender à legislação vigente, a INFRA proporciona o desenvolvimento profissional de seus técnicos, reforçando as premissas do desenvolvimento institucional por meio da qualificação do corpo funcional da UnB.

## 4. ARCABOUÇO NORMATIVO

A INFRA atua balizada por um arcabouço normativo das esferas federal e local, tendo como principais normas de regência para suas atividades os seguintes dispositivos:

- Resolução do Conselho de Administração nº 0051/2019, datada de 18/10/2019, que aprovou o Plano de Obras 2019;
- Termo de Corresponsabilização e Integração das ações na área de infraestrutura da Universidade de Brasília (sei 5141649);
- Resolução do Conselho Diretor N.º 0007/2017 de Setorização e as Diretrizes de Uso do Solo do Território do Campus Universitário Darcy Ribeiro;
- Guia de Procedimentos de Obras;
- Lei nº 8.666/1993 e suas alterações;
- Lei nº 12.462/2011 e suas alterações;
- Decreto nº 7.581/2011;
- Decreto nº 8.538/2015;
- Decreto nº 7.983/2013;
- Resolução nº 307 do CONAMA, de 05/07/2002 e legislações complementares aplicáveis;
- Disposições presentes nos Editais de Licitação e respectivos Contratos;
- Pareceres e Notas emitidos pela Procuradoria Federal junto à UnB;
- Pareceres e outros normativos da Auditoria Interna da UnB
- Legislação que regula o exercício profissional dos arquitetos e engenheiros (Lei nº 12.378/2010 e Lei nº 5.194/1966)
- Código de Obras e Edificações do Distrito Federal.
- Normas técnicas de edificações, acessibilidade e prevenção e combate a incêndio.
- ETP Digital - IN 40, de 22 de maio de 2020, da Secretaria de Gestão do Ministério da Economia,
- MPV 961/2020, convertida na Lei nº 14.065/2020
- LOA 2020

## 5. PLANO DE OBRAS 2019

### 5.1 DADOS GERAIS

O Plano de Obras 2019 (Anexo 1) foi aprovado na 392ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração (CAD) da Universidade de Brasília, realizada em 27/06/2019, e posteriormente retificado em 18/10/2019. Encontra-se em vigor e é o principal balizador das atividades da INFRA.

A partir de **critérios de priorização** identificados pelos números de 1 a 6, as obras foram elencadas em dois grupos: o primeiro representando aquelas a serem executadas com recursos financeiros da LOA da UnB; e o segundo, com as obras a serem realizadas com recursos externos à LOA ou com emendas parlamentares. Os critérios de priorização adotados foram os seguintes:

- 1 – Segurança – recuperação estrutural – CBMDF – acessibilidade;
- 2 – Obras remanescentes do Cenário 1 do Plano de Obras 2017;
- 3 – Obras inacabadas e/ou para cumprimento de convênios e/ou de recomendações de órgãos de controle;
- 4 – Eficiência energética;
- 5 – Adequação de espaços construídos – reforma – manutenção; e
- 6 – Ampliação da infraestrutura.

O Plano de Obras pode ser acessado pela site da INFRA, e consta do Processo SEI n.º 23106.075169/2019-59.

Abaixo se encontram as tabelas que sintetizam o Plano de Obras 2019, aprovado pelo CAD:

## 1. OBRAS A SEREM REALIZADAS PELA INFRA COM RECURSOS DA LOA 2019 DA UnB\*

\*Prioridades estabelecidas conforme Quadro "CRITÉRIOS PARA PRIORIZAÇÃO". Dependentes de disponibilidade orçamentária.

PROJETO / UNIDADE	ÁREA (em m²)	VALOR (em R\$)	PRIORIDADE*	OBSERVAÇÕES
COBERTURA CENTRO DE CONVIVÊNCIA NEGRA (CCN)	168,30	24.982,44	1	Licitação fracassada em 2018. Orçamento atualizado. Pronto para licitar.
CENTRO COMUNITÁRIO – ADEQUAÇÃO CBMDF	4.275,00	483.251,24	1	Projetos aprovados no CBMDF. Pronto para licitar.
PAVILHÃO ANÍSIO TEIXEIRA (PAT) - ADEQUAÇÃO CBMDF	2.947,00	298.520,04	1	Projetos aprovados no CBMDF. Pronto para licitar.
PAVILHÃO JOÃO CALMON (PJC) - ADEQUAÇÃO CBMDF	2.947,00	170.455,27	1	Projetos aprovados no CBMDF. Pronto para licitar.
IdA - OFICINAS ESPECIAIS TEATRO HELENA BARCELOS - ADEQUAÇÃO CBMDF	3.191,87	349.904,10	1	Projetos aprovados no CBMDF. Pronto para licitar.
INSTALAÇÃO DE GUARITAS NA REITORIA	25,32	34.314,49	1	Pronto para licitar.
CABINE DE MEDIÇÃO - RECUPERAÇÃO DA REDE ELÉTRICA DO CAMPUS UNIVERSITÁRIO DARCY RIBEIRO	85,20	519.763,10	1	Projeto de obra civil concluído. Projeto de média tensão em análise na CEB.
PLATAFORMA PARA ACESSIBILIDADE - FCI	40,00	117.652,66	1	Projeto em desenvolvimento
UNIDADE DE ENSINO E PESQUISA (UEP) - FCE	2.227,00	9.723.620,66	2	Licitação atrasou em função de pendências ambientais.
CENTRO DE VIVÊNCIA – BLOCO A 2ª ETAPA	1.688,73	2.629.051,27	2	Licitação atrasou em função da contratação de projetos e exigências do CBMDF. CONTINUA
ANF. 11 - ICC	254,70	228.697,23	2	Licitação fracassada em 2018. Projeto e orçamento atualizados. Pronto para licitar. CONTINUAÇÃO
LGC - LAB. DE GEOCRONOLOGIA	1.530,00	5.742.000,00	3	Obra inacabada. UnB recebeu recursos da Petrobras para a obra, que não foi concluída. Relatório da CGU de 2017 recomendou a conclusão da obra.
PRÉDIO DE ENSINO E PESQUISA - FM	2.417,00	8.776.748,67	3	Programa Mais médicos - UnB recebeu R\$ 11 milhões para a obra desde 2014.
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - UED/IPOL-IREL	1.608,00	321.600,00	4	Projetos em elaboração.
MÓDULO 24 (IH) E MÓDULO 9 (IF) - ICC	800,00	1.400.000,00	5	Projetos em elaboração.
MEZANINO - FEF	584,80	1.371.743,33	5	Projetos concluídos. Pronto para licitar.
QUIOSQUES DO ICC	188,00	340.000,00	5	Projeto de concurso público feito pela Administração da UnB. Projetos complementares em desenvolvimento.
<b>TOTAL DA PROPOSTA (ORÇAMENTO DA UnB - LOA 2019)</b>		<b>32.532.304,50</b>		



INFRRA | Secretaria de Infraestrutura | infra.unb.br


**Universidade de Brasília**

## 2. OBRAS A SEREM REALIZADAS COM RECURSOS EXTERNOS À LOA 2019 DA UnB, PREFERENCIALMENTE UTILIZANDO PROJETOS CONTRATADOS INTEGRADOS COM A OBRA - DEPENDEM DO INGRESSO DOS RECURSOS NA UnB OU DA LICITAÇÃO DIRETAMENTE PELOS PARCEIROS

\*Prioridades estabelecidas conforme Quadro "CRITÉRIOS PARA PRIORIZAÇÃO". Dependentes de disponibilidade orçamentária.

PROJETO / UNIDADE	ÁREA (em m <sup>2</sup> )	VALOR (em R\$)	PRIORIDADE*	OBSERVAÇÕES
RECUPERAÇÃO ESTRUTURAL DO ICC	126.661,00	16.000.000,00	1	Tratativas com parceiros externos.
RECUPERAÇÃO ESTRUTURAL DA BCE	17.955,00	10.000.000,00	1	Tratativas com parceiros externos
CONSTRUÇÃO DE GUARITA NA FUP	7,32	31.450,00	1	Projetos em desenvolvimento.
EDIFÍCIO CDS – CONCLUSÃO DAS OBRAS DO BLOCO B	3.369,33	800.00,00	3	Recurso de emenda parlamentar (insuficiente para a conclusão da obra)
CONCLUSÃO DO PRÉDIO DA ANTIGA FUBRA	1.627,67	2.500.000,00	3	Obra inacabada e com recomendação da CGU para conclusão. Obra a ser executada no âmbito do PCTec.
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA – FGA	2650,00	758.521,59	4	Edital ANEEL – CEB.
EFICIÊNCIA ENERGÉTICA – FCE	1608,00	761.811,40	4	Edital ANEEL – CEB.
CLIMATIZAÇÃO DO AUDITÓRIO AUGUSTO BOAL – FUP	398,70	96.857,94	5	Projetos em desenvolvimento.
LABORATÓRIO E ACERVO FÓSSEIS, MINERAIS E ROCHAS - FUP	69,47	46.160,31	5	Projetos concluídos. Pronto para licitar.
SALA DE AULA E SALA DE DOCENTES FAV / HVETINHO	68,44	137.000,00	5	Recursos do HVET. CONTINUAÇÃO
ADEQUAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DA FAU	850,00	1.000.000,00	5	Emenda Parlamentar.
PISTAS DE ATLETISMO	15.393,42	4.569.222,16	5	TED da Secretaria de Esportes do Ministério da Cidadania. Projeto pronto para licitar.
ESTACIONAMENTOS CAMPUS DARCY RIBEIRO	23.670,22	4.734.044,00	6	Obra a ser executada em parceria com a NOVACAP
ESTACIONAMENTO CAMPUS GAMA	15.100,00	3.000.000,00	6	Obra a ser executada pelo DER. Tratativas da MRT com o Governador do DF.
AUDITÓRIO PARA EVENTOS - CAMPUS DARCY RIBEIRO	8.766,70	27.615.105,00	6	Obra a ser oferecida para parceria com a iniciativa privada.
REFORMA DO GALPÃO DA GRANJA DO TORTO – FAU/CPAB	1.000,00	600.000,00	6	Emenda Parlamentar.
EMPRESA JUNIOR E SALA DE PROJETOS DE EXTENSÃO - FD	39,84	101.870,30	6	Recursos da FD.
<b>TOTAL PROPOSTA (ORÇAMENTO EXTERNO À UnB - LOA 2019)</b>		<b>71.952.042,70</b>		

Em 2019, quando da aprovação do Plano de Obras, o primeiro grupo (em cor azul) correspondia ao valor estimado total de **R\$ 32.532.304,50**; o segundo grupo, a **R\$ 71.952.042,70**.

Alguns desses valores sofreram ajustes no momento de atualizar a documentação para licitação, para cumprimento da legislação do RDC, segundo a qual os orçamentos devem ter prazo máximo de elaboração de seis meses antes da publicação do edital, e devem referir-se a projetos executivos, com cronograma físico-financeiro compatível com a obra a ser executada.

## **5.2 DESEMPENHO**

O Plano de Obras 2019 aprovado em junho de 2019 passou a ser executado a partir de então. No primeiro ano foram realizadas 19 licitações de obras constantes do Plano, resultando na contratação de 18 obras, as quais foram realizadas ao longo do ano de 2020. Uma das licitações resultou fracassada em 2019.

Em 2020 a sistemática de elaboração de projetos e licitações prosseguiu, a despeito de a pandemia ter alterado as rotinas administrativas a partir do dia 12/03/2020.

Cabe assinalar que as atividades projetuais, multidisciplinares e realizadas por diversos profissionais, exigiu extrema capacidade de adaptação dos técnicos. Exigiu também adequações dos ambientes residenciais e dos computadores pessoais, sendo que diversos servidores aceitaram a oferta da UnB para levar seus computadores para uso em casa, enquanto perdurar o isolamento social.

Por outro lado, surgiu forte a demanda dos técnicos para acesso remoto à rede de computadores da universidade, notadamente para busca de plantas e projetos nos servidores de rede da INFRA. O acesso somente foi concedido pela STI no início do mês de junho de 2020.

Dessa forma, de março até junho os servidores enfrentaram imensas dificuldades para trabalhar remotamente, impactando o tempo de resposta para elaboração dos projetos, por limitações de tecnologia e impossibilidade de acesso ao acervo técnico. Por esse motivo, as licitações acabaram sendo lançadas apenas a partir de agosto de 2020.

A Tabela 3, a seguir, consolida as principais atividades desenvolvidas em 2020, demonstrando resultado sintético do acompanhamento do Plano de Obras vigente. Observa-se os principais indicativos de desempenho, como os somatórios das áreas (em m<sup>2</sup>) e dos valores (em reais R\$) – orçados e contratados – referentes às licitações publicadas, às obras contratadas e às obras concluídas.

**Tabela 3 – Atividades desenvolvidas em 2020**

<b>ATIVIDADES INFRA</b>	<b>QUANTIDADE E</b>	<b>ÁREA (m<sup>2</sup>)</b>	<b>VALOR (R\$)</b>
Licitações - CPLO	10	8.089,49	19.733.826,63 <sup>4</sup>
Obras/serviços contratados	9	7.422,34	9.579.020,26 <sup>5</sup>
Obras concluídas	14	8.317,05	7.296.499,50 <sup>6</sup>

Fonte: Relatório do Plano de Obras (com adaptações) e informações coletadas junto a direção das unidades

Infere-se da Tabela 3 um resultado extremamente positivo para a unidade, tanto técnica quanto financeiramente, em cotejo com o planejado no Plano de Obras 2019.

Percebe-se que desde o final de 2018 a INFRA mantém um ciclo constante de realização das obras planejadas pelo CAD, envolvendo o desenvolvimento de projetos, licitação, contratação e execução das ações previstas no Plano de Obras.

A rotina implementada possibilita que, conforme vão sendo entregues as obras concluídas, novas obras vão sendo contratadas, mantendo a “carteira” de obras sempre plena, e as atividades técnicas em permanente renovação.

Em 2020 foram concluídas 14 obras e foram licitadas 10 novas obras, cuja a execução poderá começar logo no início de 2021.

Estima-se, assim, para 2021, 10 novos canteiros de obras, que se somarão às seis obras que ainda se encontram em andamento.

O Quadro 3 abaixo mostra de forma detalhada o que foi apresentado resumidamente na Tabela 3, enumerando todas as obras referentes ao exercício de 2020, a situação em que se encontra, os respectivos valores contratados (obras concluídas e em execução) e orçados (obras

---

<sup>4</sup> Nota: Valor de referência é o valor orçado.

<sup>5</sup> Nota: Valor de referência é o valor do contrato original

<sup>6</sup> Nota: Valor de referência é o valor total pago pela obra / serviço.

em licitação), ilustrando de forma clara a evolução e a eficácia na execução do Plano de Obras 2019.

Somente duas obras foram paralisadas (IdA - Oficinas Especiais e o Laboratório e Laboratório de Acervo Fósseis, Minerais e Rochas da FUP). Ambas possuem condições de contratação do remanescente. As demais foram concluídas ou estão em execução ou estão em licitação.

**Quadro 3 – Relatório de Obras 2020**

ITEM	PROCESSO SEI	OBJETO	VALOR	ÁREA (m <sup>2</sup> )	SITUAÇÃO
1	23106.073375/2017-62	Escritório model na Faculdade de Direito	93.707,59	39,84	Concluída
2	23106.122470/2017-05	Construção de guarita - FUP	37.200,00	12,03	Concluída
3	23106.044859/2016-13	Cobertura CCN	20.000,00	168,30	Concluída
4	23106.054940/2018-73	Guaritas na Reitoria	34.500,00	25,32	Concluída
5	23106.063462/2017-10	Guarda-corpos e corrimãos - ICC	627.240,41	N/A	Concluída
6	23106.081745/2019-05	PAT – Pavilhão Anísio Teixeira	315.386,99	2.947,00	Concluída
7	23106.044898/2019-63	CDS	786.215,61	689,42	Concluída
8	23106.063445/2017-74	ANF. 11	259.384,00	254,70	Concluída
9	23106.063454/2017-65	ANF. 17	352.999,96	330,41	Concluída
10	23106.044334/2018-40	Cercamento do CAEP	60.000,00	279,64	Concluída
11	23106.018699/2017-38	Mezanino - FEF	1.110.000,00	584,80	Concluída
12	23106.044909/2019-13	Auditório da FAU	778.013,43	805,94	Concluída
13	23106.044332/2016-99	Módulo 24 - ICC	736.662,19	491,21	Concluída

14	23106.109852/2017-35	Pistas de atletismo	4.157.000,00	28.928,85 <sup>5</sup>	Execução
15	23106.063410/2017-35	2ª Etapa Centro de Vivência Bloco - A	2.085.189,32	1.688,44	Concluída
16	23106.063361/2017-31	UEP-FCE	7.696.968,18	2.227,00	Em execução
17	23106.080315/2019-68	Centro Comunitário Athos Bulcão	363.439,91	4.230,80	Em execução
18	23106.038118/2016-01	Módulo 09 - ICC	750.210,11	601,34	Em execução
19	23106.039413/2018-39	ULEG-FM	6.799.000,00	2.227,00	Em execução
20	23106.015468/2017-72	Climatização Auditório Augusto Boal - FUP	399.800,00	504,50	Em execução
21	23106.082049/2019-16	PJC - Pavilhão João Calmon	159.800,00	2.947,00	Em execução
22	23106.081726/2019-71	IdA - Oficinas Especiais	366.805,73	3.191,87	Paralisada
23	23106.056915/2016-62	Laboratório e Acervo Fósseis, Minerais e Rochas - FUP	44.500,00	70,80	PARALISADA (contratação remanescente)
24	23106.081319/2017-00	LGC	6.407.195,14	1.523,82 + 80,07	Licitada <sup>6</sup>
25	23106.090045/2020-37	Usina de minigeração - UED -	753.844,80	125 KWP	Licitada

<sup>5</sup> Nota: A área representa a soma das duas pistas de atletismo (28.928,85 m<sup>2</sup>).

<sup>6</sup> Nota: Obras licitadas, homologadas e empenhadas dos itens 24 a 30.

		ICS			
26	23106.090154/2020-54	Usina de minigeração - UED - FGA	753.844,80	125 KWP	Licitada
27	23106.031578/2018-62	Usina de minigeração - UED - IPOL/IREL	753.844,80	125 KWP	Licitada
28	23106.090152/2020-65	Usina de minigeração - UED - CIC/EST)	753.844,80	125 KWP	Licitada
29	23106.068763/2019-93	Restauração estrutural do mezanino - ICC NORTE	373.337,91	807,10	Em licitação
30	23106.053529/2019-61	FCI - reforma do acesso principal	234.107,63	N/A	Licitada
31	23106.090028/2020-08	Reforma do Sistema de Iluminação das Pistas de Atletismo 1 e 2	2.653.299,33	N/A	(Autorização publicar edital - emenda bloqueada)
<b>TOTAL 2020</b>			<b>40.717.342,64</b>	<b>55.807,20</b>	

O Quadro 4 mostra as 10 (dez) licitações que foram realizadas em 2020, todas na modalidade RDC eletrônico. O montante levado aos certames estava orçado em R\$ 19.733.826,63, sendo que o valor total homologado ao final das licitações foi de R\$ 15.231.405,65. Extrai-se uma economia de 4,5 milhões de reais no orçamento da Universidade do ano de 2020, na realização dos RDC eletrônicos.

A média de descontos obtidos foi de 22,80%. Esse índice demonstra como o instrumento do RDC proporciona economia para a Administração, sobretudo pela ampla

concorrência que os sistemas eletrônicos oferecem, uma vez que permitem que empresas de todo o país possam disputar as obras da UnB.

Em termos de área, as licitações de 2020 abarcaram 8.089,49 m<sup>2</sup>, entre construção, reforma ou reparos.

No quesito geração de energia, o incremento será de 500 kwp com as quatro novas usinas de minigeração distribuída licitadas em 2020.

#### Quadro 4 – Licitações em 2020

RDC	PROCESSO SEI (23106.)	OBJETO	ÁREA (M²) E KWP	VALOR (LICITADO)	DESC.	VALOR (CONTRATADO)	SIT
001/2020	082049/2019-16	PJC - Pavilhão João Calmon	2.947,00	170.455,27	6,25%	159.800,00	C
002/2020	039413/2018-39	ULEG-FM	2.227,00	9.058.511,11	24,94%	6.799.000,00	C
003/2020	015468/2017-72	Climatização auditório augusto boal - FUP	504,50	474.840,37	15,80%	399.800,00	C
004/2020	081319/2017-00	LGC e subestação e urbanização	1.523,82 + 80,07	6.407.195,14	18,00%	5.253.900,01	C
005/2020	090154/2020-54	Usina de minigeração - UED - FGA	125 Kwp	753.844,80	34,60%	493.077,59	C
006/2020	090152/2020-65	Usina de minigeração - UED - CIC/EST	125 Kwp	753.844,80	24,00%	572.846,23	C
007/2020	090045/2020-37	Usina de minigeração - UED - ICS	125 Kwp	753.844,80	35,12%	488.999,53	C
008/2020	031578/2018-62	Usina de minigeração - UED - IPOL/IREL	125 Kwp	753.844,80	34,78%	491.657,58	C
009/2020	068763/2019-93	Restauração estrutural do mezanino - ICC	807,10	373.337,91	28,60%	373.337,91	H&E

		NORTE					
010/2020	053529/2019-61	Reforma do acesso principal da Faculdade de Ciência da Informação	N/A	234.107,63	15,00%	198.986,80	C
<b>TOTAL 2020</b>			<b>8.089,49</b>	<b>19.733.826,63</b>	<b>22,80%</b>	<b>15.231.405,65</b>	

Legenda de Situação da Licitação

C= Concluída

H&E= Homologada e Empenhada

Em síntese, além dos aproximadamente R\$ 20 milhões de reais licitados em 2020, obras importantes para a universidade foram concluídas neste ano, com contratos na ordem de R\$ 20 milhões sob gestão da DOB, referentes a vinte obras de portes variados.

Merecem destaque a **conclusão de obras inacabadas**, como o Bloco B do edifício sede do Centro de Desenvolvimento Sustentável (**CDS**) e o Centro de Vivência; a construção do Mezanino no Edifício Sede da Faculdade de Educação Física (**FEF**); as reformas dos Anfiteatros 11 e 17 localizados no Instituto Central de Ciências (**ICC**); a readequação da cobertura do Centro de Convivência Negra (**CCN**); e as reformas do Auditório da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo (**FAU**), do Módulo 24 (**IH**) e do Módulo 9 (**IF**) no subsolo do ICC, além de obras de **infraestrutura predial** como a construção de guaritas na Reitoria e na Faculdade UnB Planaltina (**FUP**). I

Isso sem olvidar as intervenções de **acessibilidade**, como os corrimãos e guarda-corpos do edifício do **ICC**.

Seguem algumas imagens das obras realizadas:



**Foto 1 – Centro de Vivência**

**Foto 2 – Auditório da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo - FAU**



Ressalta-se, ainda, a conclusão da reforma do Pavilhão Anísio Teixeira (**PAT**) com o objetivo de adequar a edificação às normas do Corpo de Bombeiros, ação categorizada na prioridade 1 do Plano de Obras 2019.

**Foto 3 – PAT – adequações às normas do CBMDF**



**Foto 4 – PAT – adequações às normas do CBMDF**

As Figuras 1 e Figura 2 mostram a evolução do Plano de Obras 2019, com as ações iniciadas em junho de 2019, na situação em que se encontram ao final de 2020, portanto, em 18 meses e abarcando dois exercícios financeiros.

Verifica-se que em 2020, ano da pandemia, houve uma diminuição do número de licitações publicadas e um aumento no número de obras concluídas. Significa dizer que a equipe de fiscalização atuou forte em campo e que a administração da UnB andou bem, de forma geral, com o encaminhamento dos contratos.

Observa-se que, nada obstante o menor número de RDC publicados, o valor total de obras foi equivalente ao licitado em 2019, do que se conclui que foram concentrados esforços em ações mais vultosas

Cabe destacar que as duas obras pendentes do grupo 1 (azul) Plano de Obras 2019 são a Cabine de Medição (que aguarda aprovação de projeto na CEB) e construção dos quiosques sob os mezaninos do ICC, que aguarda a recuperação da laje do Mezanino Norte para liberar a área destinada à instalação dos quiosques.

**Figura 1 – Plano de Obras 2019 – Em branco as obras licitadas – na cor original o que ainda falta licitar**

PROPOSTA DE PLANO DE OBRAS 2019 - DEPENDENTE DA DISPONIBILIDADE DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS						
	PROJETO / UNIDADE	ÁREA (em m²)	VALOR ORÇADO (em R\$)	PRIORIDADE*	OBSERVAÇÕES	VALOR CONTRATADO (em R\$)
1) OBRAS A SEREM REALIZADAS PELA SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA COM RECURSOS DA LOA 2019 DA UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA						
1	COBERTURA CENTRO DE COMUNICAÇÃO INTERNA (CCI)	168,30	24.982,44	1	OBRA CONCLUÍDA	20.000,00
2	CENTRO COMUNITÁRIO - ADEQUAÇÃO CEMDF	4.275,00	483.251,24	1	CONTRATO 1117 / 2019	348.480,00
3	PAVILHÃO A NÍSIO TEIXEIRA (PAT) - ADEQUAÇÃO CEMDF	2.947,00	298.520,04	1	OBRA CONCLUÍDA	300.258,45
4	PAVILHÃO JOÃO CALMON (PJ) - ADEQUAÇÃO CEMDF	2.947,00	170.455,27	1	CONTRATO 1110 / 2020	159.800,00
5	LAB. - OFICINAS ESPECIAIS TEATRO HELENA BARCELOS - ADEQUAÇÃO CEMDF	3.191,87	349.904,10	1	CONTRATO 1114 / 2019 - PARALISADA	342.416,50
6	INSTALAÇÃO DE GUARITAS NA REITORIA	25,32	40.977,90	1	OBRA CONCLUÍDA	34.500,00
7	CABINE DE MEDIÇÃO - RECUPERAÇÃO DA REDE ELÉTRICA DO CAMPUS UNIVERSITÁRIO DARCY RIBEIRO	85,20	519.763,10	1		
8	PLATAFORMA PARA ACESSIBILIDADE - PCI	40,00	234.107,63	1	RDC 9 / 2020	198.986,80
9	UNIDADE DE ENSINO E PESQUISA (UEP) - FCE	2.227,00	9.723.620,66	2	CONTRATO 1118 / 2019	7.696.968,18
10	CENTRO DE VIVÊNCIA BLOCO - A 2ª ETAPA	1.688,73	2.629.051,27	2	OBRA CONCLUÍDA	1.960.000,00
11	ANF 11 - ICC	254,70	228.697,23	2	OBRA CONCLUÍDA	259.384,00
12	LGC - LAB. DE GEOCROLOGIA	1.530,00	6.407.195,14	3	RDC 4 / 2020	5.253.900,01
13	PRÉDIO DE ENSINO E PESQUISA - FM	2.227,00	9.058.511,11	3	RDC 2 / 2020	7.628.513,78
14	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - UEDPOL-IREL	1.608,00	753.844,80	4	RDC 8 / 2020	491.657,58
15	MÓDULO 24 (IH)	400,00	923.857,91	5	OBRA CONCLUÍDA	720.000,00
15-A	MÓDULO 8 (IF)	400,00	873.035,51	5	CONTRATO 1101 / 2020	724.000,00
16	MEZANINO - FEF	584,80	1.371.743,33	5	OBRA CONCLUÍDA	1.110.000,00
17	QUIOSQUES DO ICC	188,00	340.000,00	5		
18	EMPRESA JUNIOR E SALA DE PROJETOS DE EXTENSÃO - FD	33,84	101.870,30	6	OBRA CONCLUÍDA	93.800,00
19	CONSTRUÇÃO DE GUARITA NA FUP	7,32	42.184,92	1	OBRA CONCLUÍDA	37.200,00
20	CLIMATIZAÇÃO (AR CONDICIONADO) DO AUDITÓRIO AUGUSTO BOAL FUP	398,70	474.840,37	5	CONTRATO 1109 / 2020	399.800,00
21	LABORATÓRIO DE ACERVO FÓSSEIS, MINERAIS E ROCHAS - FUP	68,47	46.867,29	5	CONTRATO 1106 / 2020 - PARALISADA	37.500,00
1) TOTAL DA PROPOSTA COM O ORÇAMENTO DA UnB (LOA 2019)			R\$35.097.281,56			R\$27.807.165,30

**Figura 2 – Plano de Obras 2019 – Em branco as obras licitadas – na cor original o que ainda falta licitar**

PROJETO/UNIDADE	ÁREA (em m <sup>2</sup> )	VALOR ORÇADO (em R\$)	PRIORIDADE <sup>A</sup>	OBSERVAÇÕES	VALOR CONTRATADO (em R\$)	
PROJETO/UNIDADE	ÁREA (em m <sup>2</sup> )	VALOR <sup>A</sup> (em R\$)	PRIORIDADE <sup>A</sup>	OBSERVAÇÕES <sup>A</sup> RDC PUBLICADOS	VALOR CONTRATADO (em R\$)	
2) OBRAS A SEREM REALIZADAS COM RECURSOS EXTERNOS À LDA 2019 DA UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA, PREFERENCIALMENTE UTILIZANDO PROJETOS ARQUITETÔNICOS CONTRATADOS INTEGRADOS COM A OBRA - DEPENDEM DO INGRESSO DOS RECURSOS NA UNB OU DA LICITAÇÃO DIRETAMENTE PELOS PARCEIROS						
1	RECUPERAÇÃO ESTRUTURAL DO ICC	128.881,00	16.000.000,00	1		
2	RECUPERAÇÃO ESTRUTURAL DA BGE	17.933,00	17.300.000,00	1		
3	EDIFÍCIO CUS - CONCLUSÃO DAS OBRAS DO BLOCO B	3.349,33	600.000,00	3	OBRA CONCLUÍDA	633.600,00
4	CONCLUSÃO DO PRÉDIO DA ANTIGA FUJRA	1.827,87	2.500.000,00	3		
6	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - FGA	2.650,00	758.521,55	4	CONTRATO FINATEC 12020	
8	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - FCE	1.606,00	761.811,40	4	CONTRATO FINATEC 12020	
7	SALA DE AULA E SALA DE DOCENTES FAV/HVETINHO	88,44	137.000,00	5		
8	REFORMA PARA ADEQUAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DA FAU	500,00	1.000.000,00	5	OBRA CONCLUÍDA	780.000,00
9	INSTAS DE ATLETIISMO	28.928,83	4.569.222,16	5	CONTRATO 1119 / 2019	4.157.000,00
10	REFORMA DO GALPÃO DA GRANJA DO TOMBO - FAU CIPIAB	1.000,00	600.000,00	5	CONTRATO 617/2019- PRC	
11	ESTACIONAMENTOS CAMPUS DARCY RIBEIRO	23.870,22	4.734.044,00	6		
12	ESTACIONAMENTO CAMPUS GAMA	15.100,00	3.000.000,00	6	OBRA CONCLUÍDA	
13	AUDITÓRIO PARA EVENTOS - CAMPUS DARCY RIBEIRO	8.788,70	27.615.105,00	6		
<b>2) TOTAL PROPOSTA COM ORÇAMENTO EXTERNO À UNIVERSIDADE</b>			<b>79.773.704,15</b>			<b>5.570.600,00</b>

Conclui-se pelas figuras acima que a INFRA vem implementando ritmo acelerado para a dinâmica de contratação de obras públicas, utilizando-se dos meios que a UnB dispõe, inclusive recursos humanos para desenvolvimento da documentação editalícia, operação dos RDC e fiscalização dos contratos de obras.

### 5.3 GESTÃO DE RISCO - IMPEDIMENTOS PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS ALMEJADOS E MEDIDAS MITIGADORAS

Neste item se apresenta uma breve reflexão sobre os riscos identificados pela gestão ao longo de 2020.

- Pandemia ocasionada pela COVID-19 - imposição de trabalho remoto de forma abrupta, sem oportunidade de treinamento;

- Pandemia ocasionada pela COVID-19 - significativas alterações no mercado da construção civil (aumento nos custos financeiros dos materiais de construção e incerteza sobre o fornecimento de insumos). Essa situação foi tratada caso a caso nos contratos de obras fiscalizados, sob o prisma da previsão legal e balizado pelos registros do canteiro específico / fiscalização, sopesando o estágio de cada obra e as particularidades de cada caso;
- Redução e cortes / bloqueios orçamentários impostos pelo Governo Federal à universidade;
- Falta de estrutura organizacional formal (coordenações), visto que as diretorias da INFRA possuem apenas os cargos de “diretor” instituídos;
- Quadro reduzido de servidores lotados na unidade para fazer frente às demandas, sobretudo quando há que se destacar técnicos de engenharia e arquitetura para operar licitações ou gerir a parte burocrática dos contratos;
- Descumprimento pelas empresas contratadas das cláusulas constantes no edital de licitação e do contrato;
- Solicitações das unidades beneficiárias das obras (construção, reforma e/ou ampliação) de alterações nos projetos durante a execução ou imediatamente antes da conclusão dos documentos para licitação, ocasionando atrasos, aumento nos custos, e aumento no prazo de execução; possibilidade aumentada de erros de projetos pela correria gerada;
- Atraso para início das obras em razão da não liberação das áreas pelas unidades ocupantes ou por ausência de providências de outras áreas administrativas da universidade;
- Dificuldades com a tecnologia para acesso remoto ao acervo de plantas da INFRA;
- Necessidade de aquisição de licenças ou softwares especializados para projetos e orçamentos
- Adaptação para o modo de trabalho em home office;
- Pressão de unidades administrativas para alteração das prioridades consagradas no planejamento;

- Surgimento de demandas fora do planejamento, sobretudo para desenvolvimento de projetos, subtraindo profissionais que deveriam estar comprometidos com projetos para atendimento de metas anteriormente programadas;
- Aporte de recursos com data certa para empenho e destino certo para obras (recursos “carimbados”), gerando pressão para alterar prioridades estabelecidas anteriormente
- Ausência de equipe administrativa que preste suporte para atividades corriqueiras como protocolos, expedição de documentos, administração predial e patrimonial, gestão de agendas (visitas a obras, cerimônias de inaugurações e assinaturas de contratos, organização de reuniões, apoio de copeiragem para os servidores, etc)
- Demandas de outras unidades para organização e gestão de informações edíficias, embora as informações não sejam direcionadas corriqueiramente para o repositório do cadastro;
- Interferências de outras unidades nos canteiros de obras em andamento, ou imediatamente após a entrega da obra, sacrificando a garantia legal e acabando com a prática de manter cadastradas as intervenções e os respectivos responsáveis técnicos;

#### **5.4 DESAFIOS E MELHORIAS**

Todas as situações de risco contêm desafios que se mostram como oportunidades de construção de novas rotinas ou métodos de trabalho visando a aprimorar os resultados. Neste item pretende-se registrar algumas medidas compreendidas como desafiadoras para a gestão.

- Trabalhar coordenadamente o orçamento institucional, para que os projetos objeto dos recursos destinados na LOA estejam bem definidos antes da destinação do recurso e se disponha de tempo para efetivar as contratações;
- Demandar o GDF para adotar medidas mitigadoras ou saneadoras sobre a drenagem urbana que tem impactado o campus Darcy Ribeiro
- Articular-se com o parlamento para remover a sistemática que dá apenas 30 dias de prazo para empenho das emendas liberadas ao longo do exercício

financeiro, prazo que é insuficiente para cumprir todas as etapas de um certame licitatório;

- Promover gestões para evitar bloqueios de recursos orçamentários da universidade;
- Aprimorar a documentação técnica de projetos executivos, no intuito de facilitar a licitação, pois um bom edital tende a permitir uma licitação sem recursos e, portanto, mais curta;
- Promover parcerias com as unidades acadêmicas para desenvolver mais projetos de média ou alta complexidade;
- Implementar a gestão de riscos na universidade, definindo o apetite a risco admissível pela instituição;
- Evitar o recebimento de recursos para obras ainda sem projetos inteiramente desenvolvidos, ou sem tempo hábil para desenvolvimento dos projetos. Impende assinalar que a opção pelo uso do RDC para licitar obras, conquanto traga celeridade e economia para a instituição, requer projetos executivos e documentação técnica minuciosa, compatibilizada com todas as peças do edital, para evitar questionamentos por parte de licitantes ou contratados, com resultados imprevisíveis;
- Principais riscos verificados ao longo de 2020: demanda de licitação de obras que receberam recursos orçamentários mas não estavam inseridas no Plano de Obras vigente. Isso porque nem sempre o prazo disponível para realizar as medidas demandadas é suficiente para todos os aspectos técnicos envolvidos; e porque possivelmente essa demanda não prevista irá atrapalhar o desenvolvimento de outras ações já planejadas. Com isso resulta impactado negativamente o tempo de resposta ou até mesmo a ação como um todo. Abaixo, a Figura 3 demonstra as demandas submetidas à INFRA sem previsão no Plano de Obras em vigor:

**Figura 3 – Em branco as obras licitadas ou projetadas não constantes do Plano de Obras 2019**

	PROJETO/UNIDADE	ÁREA (m²)	VALOR ORÇADO (em R\$)	PRIORIDADE	OBSERVAÇÕES	VALOR CONTRATADO (em R\$)
1	CERCA CACP		80.000,51	1	OBRA CONCLUÍDA	80.000,00
2	DRISCS REITORIA		100.000,00	1	OBRA CONCLUÍDA	100.000,00
3	LAUDOS ICC		42.049,10	1	OBRA CONCLUÍDA	42.049,10
4	RECUPERAÇÃO LAJE ICC		372.327,21	1	RDC 9 / 2020	360.500,00
5	NPJ				CONTRATO 017/2019- PRC	
6	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - UED/CS	1.600,00	753.041,00	1	RDC 7 / 2020	600.000,00
7	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - UED/CIC/EST	1.600,00	753.041,00	1	RDC 6 / 2020	572.000,00
8	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA - UED/FGA	1.600,00	753.041,00	1	RDC 5 / 2020	600.077,00
9	PISTAS DE ATLETISMO - ILUMINAÇÃO	21.021,30	2.880.000,00	5		
<b>9) TOTAL ESTIMADO EXTRA PLANO DE OBRAS</b>			<b>R\$2.520.206,25</b>			<b>R\$2.020.220,71</b>

- Negociar o que o remanejamento de servidor(es) para outras unidades seja tratado com base no preceito de contrapartida, permitindo a recomposição do quadro funcional;
- Resolver o sombreamento das áreas responsáveis pela infraestrutura da UnB, para melhor gerenciar as demandas de apoio técnico oriundas de outras unidades da Universidade. Isso porque as áreas demandantes têm agendas próprias, muitas vezes inconciliáveis com os prazos que a INFRA deve cumprir;
- Plano de Obras aprovado – baliza as ações técnicas e administrativas, permitindo a categorização das prioridades, e mitigando o risco de processamento de demandas aleatórias enviadas de diversos setores da instituição;
- Controle orçamentário – realização de pagamentos de faturas em dia – a implementação de rotina administrativa coordenada com as rotinas dos canteiros de obra possibilitou que os contratos pudessem fluir, assegurando os pagamentos após o cumprimento da meta física. Essa boa prática da Universidade de Brasília atrai empresas do ramo da construção civil para as licitações, proporcionando aumento da concorrência e, por conseqüência, da oferta de melhores preços para as obras da instituição;

Os riscos e as oportunidades acima descritos foram vivenciados pela equipe da INFRA ao longo de 2020. Foram contornados com os recursos disponíveis, sempre apoiando-se nos pareceres jurídicos e na gestão concertada com a administração superior.

## **5.5 PERSPECTIVAS FUTURAS**

Medidas que, se implementadas, poderão impactar positivamente o resultado de desempenho da INFRA.

- Elaboração de Plano de Obras com foco nos recursos de investimento;
- Elaboração de Plano de Manutenção Predial, para mitigar as demandas urgentes e fora do planejamento, resultantes de situações de emergência geradas pela inércia da manutenção corriqueira das edificações;
- Elaboração de projetos de arquitetura e complementares que sirvam de paradigmas para orientar outras áreas técnicas que executam obras na universidade;
- Disponibilização de dados cadastrais para os usuários internos, devidamente classificadas com parâmetros da LAI;
- Implementação das medidas de controle do uso do solo e das edificações, já definidas nos normativos que orientam as atividades da INFRA, mas até hoje não seguidas pelas outras áreas administrativas;
- Implementação de sistema de planejamento que permita avaliar o efetivo custo dos projetos desenvolvidos internamente pela equipe técnica, compartilhando com as unidades demandantes os custos das decisões e o compromisso com a obtenção de recursos para execução dos projetos demandados. Assim como obra parada é a obra mais cara da Administração Pública, projeto engavetado é o projeto mais caro para a Administração, porque desloca técnicos para atividades que não têm resultado prático, incidindo em elevado nível de risco e ineficiência administrativa.
- Desenvolvimento dos planos de uso e ocupação do solo dos campi, para atendimento da complexa legislação urbanística do Distrito Federal.
- Resolução do sombreamento de atribuições entre as diversas unidades administrativas que tratam da infraestrutura da universidade.

## **6. ACOMPANHAMENTO DE OBRAS, CONTRATOS E LICITAÇÕES**

### **6.1 CONTRATOS E TERMOS ADITIVOS**

Em 2020 a Diretoria de Obras-DOB teve sob sua gestão o acompanhamento de 20 (vinte) contratos relacionados ao Plano de Obras, perfazendo um total de R\$20.266.403,63 (vinte milhões, duzentos e sessenta e seis mil e quatrocentos e três reais e sessenta e três centavos).

Para dar suporte à DOB nesse mister, há o apoio dos servidores da INFRA que atuam como uma coordenação de contratos (CLC). Esse arranjo institucional é informal, uma vez que não foi criada a estrutura organizacional com esse desenho.

Essa pequena equipe de três pessoas se encarrega de minutar os termos contratuais e monitorar o andamento das obrigações recíprocas depois que os contratos são assinados, desde prazos, pagamentos até execução de garantias. Também eles auxiliam na correspondência intensa travada com os contratados pela DOB, no exercício do seu dever de fiscalização.

### **6.2 LICITAÇÕES**

O uso do RDC foi ampliado em 2020 na Administração Pública, em razão do estado de calamidade pública reconhecido pelo Decreto Legislativo nº 6, de 20 de março de 2020. Assim, a teor da MPV 961/2020, posteriormente convertida na Lei n. 14.065/2020, o RDC passou a ser o regime aplicável para licitações e contratações de quaisquer obras, serviços, compras, alienações e locações.

Os certames realizados receberam poucos recursos, resultado que se credita à expertise adquirida pela equipe desde 2018. Pode-se afirmar que a documentação técnica elaborada pelo CEPLAN para subsidiar os certames vem se aprimorando a cada nova edição.

Em média, as licitações de 2020 consagraram o índice de descontos de 23,71% (Tabela 5), o que representa uma economia para os cofres da universidade;

No que tange ao tempo de análise de propostas e documentos, a CPLO demonstra agilidade, a qual pode ser creditada ao empenho dos membros da comissão, à alta qualificação dos técnicos, aos treinamentos oferecidos e à dedicação preferencial, quase exclusiva, às atividades da CPLO;

Em 2020 foi formalizada pela INFRA a proposta de retirada da CPLO da estrutura da INFRA e a passagem para o DAF, no intuito de segregar funções institucionais de planejamento e acompanhamento de obras daquelas atividades de seleção de empresas mediante licitação. Todavia, a administração superior da Universidade optou por manter a CPLO na estrutura da INFRA, mas composta de forma mista. Assim, a nova CPLO foi instituída com membros do DAF.

O Quadro 5 mostra todas as 10 (dez) licitações realizadas pela INFRA em 2020 e o número de dias que durou cada certame. O número de dias indicado na tabela é contado da data de abertura do certame e se encerra na data do julgamento pela CPLO.

**Quadro 5 – Duração e resultados das licitações**

RDC 2020	OBJETO	ÁREA (M <sup>2</sup> ) E KWP	VALOR (LICITADO)	DESC.	VALOR (CONTRATADO)	DURAÇÃO
1	PJC - Pavilhão João Calmon	2.947,00	170.455,27	6,25%	159.800,00	74
2	ULEG-FM	2.227,00	9.058.511,11	24,94%	6.799.000,00	31
3	Climatização Auditório Augusto Boal - FUP	504,50	474.840,37	15,80%	399.800,00	48
4	LGC e subestação e urbanização	1.523,82 + 80,07	6.407.195,14	18%	5.253.900,01	40
5	Usina de minigeração - UED - FGA	125 kWp	753.844,80	34,6%	493.077,59	18
6	Usina de minigeração - UED - CIC/EST	125 kWp	753.844,80	24%	572.846,23	18
7	Usina de minigeração - UED - ICS	125 kWp	753.844,80	35,12%	488.999,53	23
8	Usina de minigeração - UED - IPOL/IREL	125 kWp	753.844,80	34,78%	491.657,58	23
9	Restauração estrutural do mezanino - ICC Norte	807,10	373.337,91	28,60%	266.563,27	19
10	Reforma do acesso principal da Faculdade de Ciência	N/A	234.107,63	15%	198.986,80	18

	da Informação					
	<b>MÉDIA</b>		<b>19.733.693,23</b>	<b>23,71%</b>	<b>15.124.631,02</b>	<b>31</b>

Fonte: elaborado por CPLO disponível na plataforma Microsoft Teams – INFRA/UnB (com adaptações)

O resultado demonstra celeridade (média de 31 dias) nos procedimentos licitatórios, sobretudo em comparação com os certames realizados sob a égide da Lei n. 8.666/1993. Pode-se dizer que o RDC se consagrou como forma eficiente de contratação de obras e serviços de engenharia no âmbito da UnB;

## 7. CEPLAN

As ações e trabalhos realizados pela equipe técnica do CEPLAN, em consonância com as atribuições elencadas no Termo de corresponsabilização e integração das ações na área de infraestrutura da Universidade de Brasília, constantes do processo SEI 23106.070816/2019-36, contemplaram as atividades organizadas nas seguintes categorias:

- Projeto de arquitetura
  - Reforma, readequação ou construção
  - Regularização
    - Prevenção e Combate a Incêndio;
    - Projeto de Instalações Elétricas e de Cabeamento estruturado;
    - Projeto de Instalações Hidrossanitárias;
    - Projeto de Climatização;
    - Orçamentos analíticos para licitação;
    - Orçamentos expeditos para tomadas de decisão.

### 7.1 ELABORAÇÃO DE PROJETOS

#### 7.1.1 Reforma, readequação ou construção - arquitetura

ITEM	IDENTIFICAÇÃO	ÁREA	NÚMERO DO PROCESSO
------	---------------	------	--------------------

1	Projeto básico guarda corpo e corrimão para RU	75 m <sup>2</sup>	23106.133988/2018-47
2	Projeto Executivo de reforma- climatização do IP	402 m <sup>2</sup>	23106.111949/2018-10
3	Projeto Executivo de esquadria- divisão ambientes BCE	34 m <sup>2</sup>	23106.113415/2018-05
4	Estudo Preliminar de reforma- Auditório do SG8	251 m <sup>2</sup>	-
5	Projeto Básico de reforma- laboratório farmácia FS-FM	78 m <sup>2</sup>	23106.154919/2019-58
6	Estudo Preliminar de reforma- adequação FS-FM	43 m <sup>2</sup>	23106.041140/2019-73
7	Projeto Básico de reforma e instalação - laboratórios NB3- NMT	217 m <sup>2</sup>	23106.033083/2020-92
8	Alteração de layout- auditório da FAU- ICC	131 m <sup>2</sup>	23106.044909/2019-13
9	Estudo Preliminar de reforma- BSS 366-384- ICC	464 m <sup>2</sup>	23106.055789/2019-71
10	Estudo Preliminar de reforma- FAC- ICC	374 m <sup>2</sup>	23106151360/2018-23
11	Estudo Preliminar de reforma- IF mód- 11 ICC	223 m <sup>2</sup>	23106.117533/2018-84
12	Estudo de viabilidade, Programa de necessidades e Estudo Preliminar- ocupação do UAS pelo CBIOTECH	1600 m <sup>2</sup>	23106.100380/2016-74
13	Projeto Básico de NZEBs para edital de chama pública	207 m <sup>2</sup>	23106.154563/2019-52
14	Projeto Executivo de reforma de sanitários- FEF	198,88 m <sup>2</sup>	23106.079857/2018-15
15	Revisão e adequação de projeto executivo de arquitetura para licitação- LGC	1.603,89 m <sup>2</sup>	23106.081319/2017-00
16	Revisão e adequação de projeto executivo de arquitetura para licitação- FM	2.227 m <sup>2</sup>	23106.046480/2020-24
17	Alteração de layout- Módulo 24- ICC	103,5 m <sup>2</sup>	23106.048290/2020-41

18	Projeto Executivo de reforma- SG 10	1.160,22 m <sup>2</sup>	23106.028699/2020-41
19	Projeto Executivo de urbanização- Centro de Vivência Bloco A	406,5 m <sup>2</sup>	23106.063410/2017-35
20	Estudo Preliminar- acessibilidade urbanística Praça do RU	50.000 m <sup>2</sup>	23106.087797/2018-04
21	Estudo Preliminar- ocupação bloco 1 CEBRASPE	357,14 m <sup>2</sup>	23106.048719/2018-86
22	Projeto Básico- readequação no Núcleo de Prática Jurídica	1.252,5 m <sup>2</sup>	23106.009150/2020-58
23	Projeto Executivo - alteração do rack da FD	13,28 m <sup>2</sup>	23106.029779/2020-14
24	Revisão e detalhamento de Projeto Executivo de arquitetura para licitação- acesso FCI	142,29 m <sup>2</sup>	23106.053529/2019-61
25	Adequação layout- ULEG FCE	2.046 m <sup>2</sup>	23106.059195/2020-73
	<b>TOTAL</b>	<b>57.571,99 m<sup>2</sup></b>	

### 7.1.2 Regularização

ITEM	IDENTIFICAÇÃO	ÁREA	NÚMERO DO PROCESSO
1	Consulta Prévia de Arquitetura CBMDF - SG13	1.467 m <sup>2</sup>	23106.028683/2020-39
2	Croqui Consulta Prévia CBMDF – Almoxarifado Central	2.947 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
3	Croqui Consulta Prévia CBMDF – Alojamento B1 A e B1 B	9400 m <sup>2</sup> m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
4	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Arbocontrol	150 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
5	Croqui Consulta Prévia CBMDF - BAES	1.360 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77

6	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Biotério HVET	650 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
7	Croqui Consulta Prévia CBMDF - BSAN	4.779 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
8	Croqui Consulta Prévia CBMDF - CAEP	2.464 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
9	Croqui Consulta Prévia CBMDF - CCN	181,69 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
10	Croqui Consulta Prévia CBMDF - CDS	1.658,11 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
11	Croqui Consulta Prévia CBMDF - CDT	3.313 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
12	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Centro de Vivência BI C	875 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
13	Croqui Consulta Prévia CBMDF - CET	3.308 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
14	Croqui Consulta Prévia CBMDF - CIC-EST	4.168,66 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
15	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Ginásio CO	6.598 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
16	Croqui Consulta Prévia CBMDF - CPD	2.790 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
17	Croqui Consulta Prévia CBMDF - CRAD	1.326 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
18	Croqui Consulta Prévia CBMDF - DIMEQ	2.464 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
19	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Estação Experimental	1.372,60 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
20	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FD	6.074,84 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
21	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FE1	2.516 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
22	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FE3	2.288 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
23	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FE5	2.964 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77

24	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FEF	3.876 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
25	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FESQ	100 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
26	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FS-FM	18.080 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
27	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Garagem e Oficina	2.043 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
28	Croqui Consulta Prévia CBMDF - HVET	1.091,47 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
29	Croqui Consulta Prévia CBMDF - ICS	4.168,66 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
30	Croqui Consulta Prévia CBMDF - IPOL-IREL	4.168,66 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
31	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Lab Geocronologia	1.505 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
32	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Lab Multiuso HVET	954 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
33	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Lab Sismologia	1.866 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
34	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Termobiologia	583 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
35	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Maloca	676,41 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
36	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Maquete	1.083,59 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
37	Croqui Consulta Prévia CBMDF - MASC Centro	968 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
38	Croqui Consulta Prévia CBMDF – MASC Norte	968 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
39	Croqui Consulta Prévia CBMDF - MASC Sul	968 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
40	Croqui Consulta Prévia CBMDF - NMT	4.178 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77

41	Croqui Consulta Prévia CBMDF - OCA II	1.345 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
42	Croqui Consulta Prévia CBMDF - PMU I	6.300 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
43	Croqui Consulta Prévia CBMDF - PMU II	4.320 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
44	Croqui Consulta Prévia CBMDF - PRC	4.930 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
45	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Reitoria	18.080 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
46	Croqui Consulta Prévia CBMDF - RU	6.158 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
47	Croqui Consulta Prévia CBMDF - SG1	2.743,28 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
48	Croqui Consulta Prévia CBMDF - SG2	1.013,34 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
49	Croqui Consulta Prévia CBMDF - SG4	892,69 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
50	Croqui Consulta Prévia CBMDF - SG8	259,00 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
51	Croqui Consulta Prévia CBMDF - SG9	1819,73 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
52	Croqui Consulta Prévia CBMDF - SG11	1941,54 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
53	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Tecbor	96 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
54	Croqui Consulta Prévia CBMDF – ULEG FS	2.102,21 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
55	Croqui Consulta Prévia CBMDF - UTREQ	633,27 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
56	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Observatório FAL	129,19 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
57	Croqui Consulta Prévia CBMDF - Primatologia	531,01 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
58	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FCE Mesp	913,33 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
59	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FCE UAC	4779,00 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77

60	Croqui Consulta Prévia CBMDF – FCE UED	4168,66 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
61	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FGA LDTEA	3044,82 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
62	Croqui Consulta Prévia CBMDF – FGA MESP	913,33 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
63	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FGA UAC	4779,00 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
64	Croqui Consulta Prévia CBMDF – FGA UED	4168,66 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
65	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FUP Alojamento	2087,29 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
66	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FUP MESP	913,33 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
67	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FUP UAC	4779,00 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
68	Croqui Consulta Prévia CBMDF - FUP UEP UEA	4301,60 m <sup>2</sup>	23106.036916/2020-77
	<b>TOTAL</b>	<b>200.534,97 m<sup>2</sup></b>	

### 7.1.3 Projeto de Instalações Elétricas e de Cabeamento estruturado

ITEM	IDENTIFICAÇÃO	ÁREA	NÚMERO DO PROCESSO
1	Instalações elétricas de baixa tensão dos Quiosques dos ICC	177,52 m <sup>2</sup>	23106.079438/2017-94
2	Instalações elétricas dos Sanitários da FEF	200,96 m <sup>2</sup>	23106.079857/2018-15
3	Instalações elétricas de baixa e média tensão e Adequação e revisão de instalações elétricas existentes e de cabeamento estruturado da ULEG-FM	2227 m <sup>2</sup>	23106.039413/2018-39

4	Elaboração de Instalações Elétricas de NZEBs (Edificações de Balanço Energético quase Nulo) da UnB	207 m <sup>2</sup>	23106.154563/2019-52
5	Instalações elétricas de baixa e média tensão e adequação e revisão de instalações elétricas existente do LGC	1387 m <sup>2</sup>	23106.081319/2017-00
6	Elaboração de instalações elétricas para instalações de aparelhos de ar condicionado no SG-10	206 m <sup>2</sup>	23106.150939/2018-79
7	Elaboração de instalações elétricas de baixa e média tensão para iluminação das pistas de atletismo do Centro Olímpico	44000 m <sup>2</sup>	23106.090028/2020-08
8	Elaboração de instalações elétricas de baixa tensão para adequações de acessibilidade da FCI	480 m <sup>2</sup>	23106.053529/2019-61
9	Elaboração de projeto de instalações elétricas de baixa tensão para projeto de climatização do IP	402 m <sup>2</sup>	23106.111949/2018-99
10	Elaboração de instalações elétricas em média tensão referente a cabine de medição e proteção geral do campus Darcy Ribeiro	137,5 m <sup>2</sup>	23106.106426/2017-40
11	Adequação de projeto de subestação aérea de 75kVA para atender à concessionária de energia local da Sede da UnB em alto paraíso de Goiás	1508,85 m <sup>2</sup>	23106.030607/2019-50
12	Adequação de instalações elétricas de ar condicionado e circulação de ar da obra de reforma do módulo 9 - ICC	601,34 m <sup>2</sup>	23106.038118/2016-01
13	Adequação de instalações elétricas e de cabeamento estruturado para atender ao novo layout de alguns espaços da obra da UEP-FCE	290,35 m <sup>2</sup>	23106.063361/2017-31
14	Adequação de projeto para aditivar obra do CDS	400 m <sup>2</sup>	23106.044898/2019-63
	<b>TOTAL</b>	<b>52.225,82 m<sup>2</sup></b>	

### 7.1.4 Projeto de Instalações Hidrossanitárias

ITEM	IDENTIFICAÇÃO	ÁREA	NÚMERO DO PROCESSO
1	Instalações hidrossanitárias da Reforma dos Sanitários da FEF	200,96 m <sup>2</sup>	23106.079857/2018-15
2	Instalações de água fria e esgoto da reforma do subsolo do Instituto de Psicologia	788,00 m <sup>2</sup>	-
3	Instalações de água fria e esgoto da reforma do Auditório Augusto Boal	41,55 m <sup>2</sup>	-23106.015468/2017-72
4	Instalações de água fria e esgoto dos sanitários PCD do LGC	10,86 m <sup>2</sup>	23106.081319/2017-00
5	Instalações de água fria para a reativação do Castelo D'água do Campus Darcy Ribeiro	1234,76 m <sup>2</sup>	23106.010254/2019-71
	<b>TOTAL</b>	<b>2.276,13 m<sup>2</sup></b>	

### 7.1.5 Projeto de Climatização

ITEM	IDENTIFICAÇÃO	ÁREA	NÚMERO DO PROCESSO
1	Reforma de Climatização do Biotério do Instituto de Psicologia	402 m <sup>2</sup>	23106.111949/2018-99
2	Climatização do SG 10	210 m <sup>2</sup>	23106.150939/2018-79
	<b>TOTAL</b>	<b>612 m<sup>2</sup></b>	

### 7.1.6 Prevenção e Combate a Incêndio

ITEM	IDENTIFICAÇÃO	ÁREA	NÚMERO DO PROCESSO
------	---------------	------	--------------------

1	Projeto de combate a incêndio- PCI do SG 12	1736,22 m <sup>2</sup>	23106.132606/2018-68
2	Projeto de combate a incêndio- PCI do SG 01	2743,28 m <sup>2</sup>	23106.116107/2020-48
3	Projeto de combate a incêndio- PCI do Almojarifado central	2943,00 m <sup>2</sup>	23106.036057/2020-16
4	Projeto de combate a incêndio- PCI do Sede da UnB em alto paraíso de Goiás	1291,88 m <sup>2</sup>	23106.097808/2020-71
	<b>TOTAL</b>	<b>8.714,38 m<sup>2</sup></b>	

### 7.1.7 Orçamentos analíticos para licitação

Os orçamentos elaborados pela equipe técnica do CEPLAN observam os requisitos técnicos e legais determinados pelos Decretos nº 7.581/2011 e 7.983/2013, além das leis nº 8.666/1993 e 12.462/2011.

A elaboração destes documentos segue o planejamento institucional formalizado no Plano de Obras da Universidade de Brasília. Portanto, no ano de 2020, a equipe técnica elaborou as dez planilhas que subsidiaram os processos licitatórios realizados.

Foi concluído também o orçamento para a reforma da iluminação das pistas de atletismo, embora essa licitação não tenha sido publicada por ausência de recursos orçamentários. Dessa forma, o total de orçamentos para licitação perfaz **R\$ 21.741.696,62**, conforme relação a seguir.

ITEM	OBRA	VALOR DA OBRA (R\$)	STATUS DO ORÇAMENTO	DATA-BASE	NÚMERO DO PROCESSO
1	Usina de minigeração distribuída - UED IPOL/IREL	R\$ 753.844,80	Concluído	Setembro/2020	23106.031578/2018-62

2	Usina de minigeração distribuída - UED – CIC/EST	R\$ 753.745,04	Concluído	Setembro/2020	23106.090152/2020-65
3	Usina de minigeração distribuída - UED – ICS	R\$ 753.714,68	Concluído	Setembro/2020	23106.090045/2020-37
4	Usina de minigeração distribuída - UED – FGA	R\$ 753.941,28	Concluído	Setembro/2020	23106.090154/2020-54
5	Construção do edifício ULEG-FM	R\$ 9.058.511,11	Concluído	Mairo/2020	23106.039413/2018-39
6	Acessibilidade - FCI	R\$ 234.107,63	Concluído	Setembro/2020	23106.053529/2019-61
7	Conclusão do LGC	R\$ 6.407.195,14	Concluído	Outubro/2020	23106.081319/2017-00
8	Reforma Do Sistema De Iluminação Das Pistas De Atletismo I e II	R\$ 2.653.299,33	Concluído Licitação não autorizada	Agosto/2020	23106.090028/2020-08
9	Recuperação Estrutural do Mezanino ICC Norte- Atualização do orçamento	R\$ 373.337,91	Concluído	Julho/2020	23106.068763/2019-93
	<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 21.741.696,62</b>			

Além dos orçamentos analíticos listados acima, a equipe técnica produziu planilhas orçamentárias para as obras que, por necessidade de complementação de projetos ou decisões

administrativas, não foram licitadas no ano de 2020 e que permanecem cadastradas no acervo técnico para eventual retomada e inclusão em futuras discussões de um novo plano de obras para a Universidade de Brasília.

ITEM	OBRA	VALOR DA OBRA (R\$)	STATUS DO ORÇAMENTO	DATA-BASE	NÚMERO DO PROCESSO
1	Obra de instalação dos quiosques no ICC	R\$ 41.000,00 (Norte) R\$ 45.000,00 (Sul)	Em andamento	Fevereiro/2020	23106.079438/2017-94
2	Instalação do ar condicionado do Instituto de Psicologia	R\$ 603.075,85	Em andamento	Abril/2020	23106.111949/2018-99
	<b>TOTAL EM ANDAMENTO</b>	<b>R\$ 689.075,85</b>			

### 7.1.8 Orçamentos para os aditivos contratuais

No rol de atividades previstas no Termo de corresponsabilização e integração das ações na área de infraestrutura da Universidade de Brasília, cabe ao CEPLAN apoiar o processo de fiscalização de obras mediante revisão e/ou detalhamento complementar de soluções técnicas. Esse suporte pode se dar mediante a análise de quantitativos de insumos e serviços requeridos pelas contratadas, e posterior precificação para avaliação do gestor do contrato. Nesse contexto, foram elaboradas planilhas orçamentárias para subsidiar o processo de tomada de decisão no âmbito dos contratos de obras. Foram eles:

ITEM	OBRA	VALOR DO ADITIVO (R\$)	NÚMERO DO PROCESSO
1	Obra de Ligação definitiva do Pavilhão Anísio Teixeira	R\$ 15.128,54 (acréscimo)	23106.081745/2019-05
2	Obra de adequação do Centro Comunitário as normas do CBMDF	R\$ 10.449,59 (acréscimo) R\$ 3.170,22 (supressão)	23106.080315/2019-68

3	Reforma do Anfiteatro 11	R\$ 7.596,92 (acrécimo) R\$ 2.688,83 (supressão)	23106.063445/2017-74
4	Obra da 2ª etapa do centro de vivência	R\$ 135.189,32 (acrécimo)	23106.063410/2017-35)
5	Reforma do subsolo do ICC (Faculdade de Arquitetura)	R\$ 33.184,03 (acrécimo) R\$ 35.170,59 (supressão)	23106.044909/2019-13
6	Reforma do Modulo 09	R\$ 59.641,91 (acrécimo) R\$ 33.431,80 (supressão)	23106.038118/2016-01
7	Complementação do CDS	R\$ 156.187,82 (acrécimo) R\$ 3.572,21 (supressão)	23106.044898/2019-63
8	Construção da UEP-FCE	R\$ 29.392,23 (acrécimo) R\$ 33.844,31 (supressão)	23106.063361/2017-31
9	Reforma do Modulo 24	R\$ 21.952,39 (acrécimo) R\$ 5.290,20 (supressão)	23106.044332/2016-99
10	Reforma da Pista de Atletismo	R\$ 313.408,56 (acrécimo) R\$ 198.026,80 (supressão)	23106.109852/2017-35
	<b>TOTAL ADITIVOS</b>	<b>R\$ 1.097.326,27</b>	

#### h) ORÇAMENTOS ESTIMATIVOS

ITEM	OBRA	VALOR DA OBRA (R\$)	NÚMERO DO PROCESSO
1	Troca das Esquadrias do Instituto de Biologia	R\$ 479,06	23106.037182/2016-6
2	Troca dos Brises do Instituto de Biologia	R\$ 54.733,26	23106.116756/2018-24
3	Reforma das instalações elétricas do SG10	R\$ 12.615,84	23106.143828/2019-97

4	Reforma do Núcleo de Prática Jurídica da Faculdade de Direito	R\$ 594.036,29	23106.009150/2020-58
	<b>TOTAL ESTIMATIVO</b>	<b>R\$ 661.864,45</b>	

## 7.2 DIFUSÃO DE CONHECIMENTO

Com o intuito de subsidiar as ações de acessibilidade - levantamento e adequação das instalações da Universidade de Brasília -, a equipe técnica concebeu e ministrou um curso no formato de *workshop* com carga horária de 15 horas aula.

Foram capacitados 10 bolsistas selecionados pelo Decanato de Assuntos Comunitários (DAC/PPNE) para executar um plano de trabalho relacionado à acessibilidade física da Universidade de Brasília.

## 7.3 PARTICIPAÇÃO EM COMISSÕES

- Comissão de aquisição de Capelas de Exaustão para laboratórios (23106.040897/2019-40);
- Comissão para Licitação, via Concessão de Uso, de áreas edificadas no Campus Darcy Ribeiro (23106.057046/2020-70);
- Comitê de Coordenação das Ações de Recuperação - CCAR;
- Comissão Permanente de Segurança contra Incêndio e Pânico da Universidade de Brasília - CPSCIP.

## 7.4 CONSIDERAÇÕES DA DIREÇÃO DO CEPLAN

O ano de 2020 foi marcado pela pandemia do COVID-19 e, conseqüentemente, pela necessidade de adequar o funcionamento administrativo à realidade do distanciamento social, contudo, com o menor impacto possível ao atendimento do interesse público.

Nessas circunstâncias, o CEPLAN enfrentou o desafio de se adequar repentinamente à realidade do trabalho remoto para o qual não estava preparado. Foi necessário enfrentar desafios, principalmente de ordem tecnológica, para dar continuidade à missão institucional. Cita-se, a título de exemplo, a dificuldade inicial de equipamentos de TI adequados para processar as informações e, principalmente, a dificuldade de acessar remotamente os arquivos salvos no servidor físico da

unidade, cujo acesso foi franqueado 60 dias após a Administração Superior ter determinado a suspensão das atividades presenciais nos *campi*. Para contornar a dificuldade, a alternativa foi recorrer a mídias digitais para salvar os arquivos de trabalho.

Nada obstante as dificuldades excepcionais enfrentadas, a elevada produtividade dos técnicos do CEPLAN pode ser aferida em metragem de área projetada: 57.571,99 m<sup>2</sup> de projetos de arquitetura; 200.534,97 m<sup>2</sup> de projetos para consulta prévia no Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal; 52.225,82 m<sup>2</sup> de Projeto de Instalações Elétricas e de Cabeamento estruturado; 2.276,13 m<sup>2</sup> Projeto de Instalações Hidrossanitárias; 612,00 m<sup>2</sup> de Projeto de Climatização; e 8.714,38 m<sup>2</sup> de Prevenção e Combate a Incêndio. Tudo isso resultou na orçamentação de obras que totalizaram R\$ 21.741.696,62.

Além dos desafios impostos pelas novas circunstâncias de trabalho, cabe ressaltar que dificuldades anteriormente verificadas persistiram. Essas podem ser classificadas em duas categorias: administrativas e operacionais.

Administrativamente, em anos anteriores já era possível constatar a dificuldade para gerenciar uma equipe técnica composta por mais de 20 profissionais, responsáveis por elaborar os projetos do Plano de Obras, além de responder a inúmeras demandas encaminhadas pelas unidades administrativas e acadêmicas. As relações de trabalho impostas pela pandemia exigiram implementar novas tecnologias de comunicação, que passaram a demandar maior nível de acompanhamento pelo gestor da área. Percebe-se, inclusive, maior carga de trabalho. Ainda, a ausência de regulamentação do regime de teletrabalho requereu definir, internamente, sistemas de controle de produtividade da equipe. Nesse cenário, a necessidade de destinação de funções gratificadas – requeridas em reiteradas oportunidades - mostrou-se premente.

Registra-se o prejuízo ao planejamento do CEPLAN decorrente de projetos emergenciais que sobrecarregaram os servidores com demandas reprimidas da Universidade, a exemplo da regularização das edificações junto ao Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal, além de questões relacionadas à adequação da infraestrutura às normas de acessibilidade no âmbito do credenciamento da instituição, atividades que impactaram significativamente o desenvolvimento das atividades referentes aos projetos previstos no Plano de Obras.

Também em caráter emergencial, o CEPLAN foi incumbido de elaborar projetos para absorver recursos provenientes de emendas parlamentares.

Portanto, operacionalmente, verifica-se a necessidade de maior interlocução com as demais unidades de planejamento da Universidade de Brasília, de modo a viabilizar o adequado planejamento institucional, que mitigue o risco de frustrar iniciativas empreendidas, principalmente com órgão ou parceiros externos ao âmbito da UnB.

Operacionalmente, cabe ressaltar a ausência de ferramentas de TI adequadas para o desenvolvimento de projetos de arquitetura e engenharia. Na indústria da construção civil – IC – convencionou-se que o custo de projetos representa aproximadamente 3% do valor da obra. Entretanto, percebe-se ausência desse grau de investimento na unidade, que necessita programas específicos para as suas áreas de especialidade. A disponibilização de softwares adequados por certo poderia incrementar a produtividade do CEPLAN, tanto em quantidade quanto em qualidade.

Isso posto, considera-se primordial atualizar os equipamentos (*hardware*) e programas (*software*) para configurações compatíveis com o nível (alto) de desempenho requerido do CEPLAN.

Acrescenta-se à relação de necessidade de investimento em softwares de gestão de projetos e documentos, com recursos capazes de automatizar os processos e garantir a gestão do banco de dados de infraestrutura da Universidade.

Cabe registrar que o momento de pandemia ofereceu a possibilidade de repensar rotinas de trabalho e fluxos processuais da unidade.

O momento também foi oportuno para iniciar o planejamento da implantação do processo de Modelagem da Informação da Construção – BIM – no CEPLAN. A legislação vigente determina o uso da referida metodologia em determinados órgãos da administração pública e faculta sua utilização nos demais. Nesse contexto foi instituído o Grupo de Trabalho em BIM, cujos resultados já se fazem notar.

Nesse mesmo sentido, implantou-se o Grupo de Trabalho de Cadastro do Espaço Físico, com o intuito de repensar a forma de adquirir e disponibilizar dados; além do Grupo de Trabalho de Padronização de Documentos e Procedimentos.

Por fim, também foi possível, sem deixar de cumprir as determinações da Administração Superior, promover treinamentos e capacitações dos servidores, aproveitando a disponibilização massiva de cursos gratuitos em plataforma EaD, além de capacitações realizadas com recursos humanos internos da própria Secretaria de Infraestrutura.

O ano de 2020 foi muito desafiador, mas também nos possibilitou muitos aprendizados e, o mais importante: sobrevivemos com saúde.

## **8. INTER-RELAÇÕES DA INFRA**

### **8.1 PISAC – APOIO À FISCALIZAÇÃO**

A INFRA disponibilizou dois engenheiros da Diretoria de Obras para atuarem como fiscais na execução da obra da Praça de Protótipos e áreas destinadas à implantação do Edifício Sede do Centro de Pesquisa e Desenvolvimento para a Inovação e Sustentabilidade do Ambiente Construído (CEPAC), no *Campus* Universitário Darcy Ribeiro da Universidade de Brasília.

### **8.2 AUTOTRAC (ADAPTAÇÕES DA EDIFICAÇÃO, A CARGO DA SPI)**

Participação da INFRA na elaboração de projetos para adaptar as instalações do antigo prédio da AUTOTRAC ao funcionamento da UnB TV e às atividades do PCTec para uma sala de situação para monitoramento da pandemia da COVID-19.

### **8.3 CPSCIP - SEGURANÇA DAS EDIFICAÇÕES DA UNB**

Participação da INFRA, nomeada por meio de Ato da Reitoria, para presidir a Comissão Permanente de Segurança contra Incêndio e Pânico da Universidade de Brasília (CPSCIP), com a finalidade de propor estratégias, políticas, planos e projetos contra incêndios e pânico no âmbito da Universidade de Brasília.

### **8.4 DPO - RECRENCIAMENTO JUNTO AO MEC - LAUDOS DE ACESSIBILIDADE E PPCI**

Participação da INFRA na produção de laudos de acessibilidade dos quatro *campi* e planos de proteção contra incêndio (PPCI) para cumprimento de exigências do MEC formuladas no processo de credenciamento institucional. Esse trabalho, pela abrangência e complexidade, foi determinado como prioritário e exclusivo para o CEPLAN no mês de maio de 2020.

### **8.5 COMITÊ DE SEGURANÇA DA UNB - ATIVIDADES PRATICAMENTE PARALISADAS EM RAZÃO DO TRABALHO REMOTO AO LONGO DE 2020.**

### **8.6 COMISSÃO CAPELAS – PROCESSO 23106.040897/2019-40**

## 8.7 SPI – COMISSÃO PARA PLANEJAR A LICITAÇÃO DAS ÁREAS DE USO COMERCIAL DA UNB.

# 9. PROJETOS ESTRATÉGICOS

## 9.1.1 ACESSIBILIDADE

As ações para viabilizar a promoção de acessibilidade física da UnB se traduzem nas obras e reformas executadas em períodos anteriores como, também, no ano de 2020 e também nos próximos anos, visto tratar-se de uma ação contínua e permanente.

Em 2017, através de resolução do Decanato de Administração (DAF), constituiu-se Grupo de Trabalho para elaborar Laudo de Acessibilidade de todas as dependências do Campus Darcy Ribeiro e apresentar Plano de Ação para efetuar as intervenções necessárias.

Foi atualizado o levantamento das condições dos edifícios e caminhos, e foi identificadas as necessidades de ações complementares, tendo como resultado deste trabalho o Laudo de Acessibilidade no Campus Universitário Darcy e o Plano de Ação de Acessibilidade aprovado em 2017.

Todas as obras e reformas projetadas e executadas atendem a legislação de acessibilidade (sinalização implantada, sanitários adaptados e elevadores).

A Tabela 5 mostra uma importante obra concluída em 2020 e outra licitada, de suma importância para a comunidade acadêmica.

**Tabela 5 – Obras de acessibilidade desenvolvidas em 2020**

<b>PROJETO / UNIDADE</b>	<b>ÁREA (em m<sup>2</sup>)</b>	<b>VALOR (em R\$)</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
Reforma do acesso principal da FCI	N/A	234.107,63	Homologada e empenhada
Guarda-corpos e corrimãos - ICC	N/A	627.240,41	Concluída
<b>TOTAL</b>	---	<b>861.348,04</b>	---

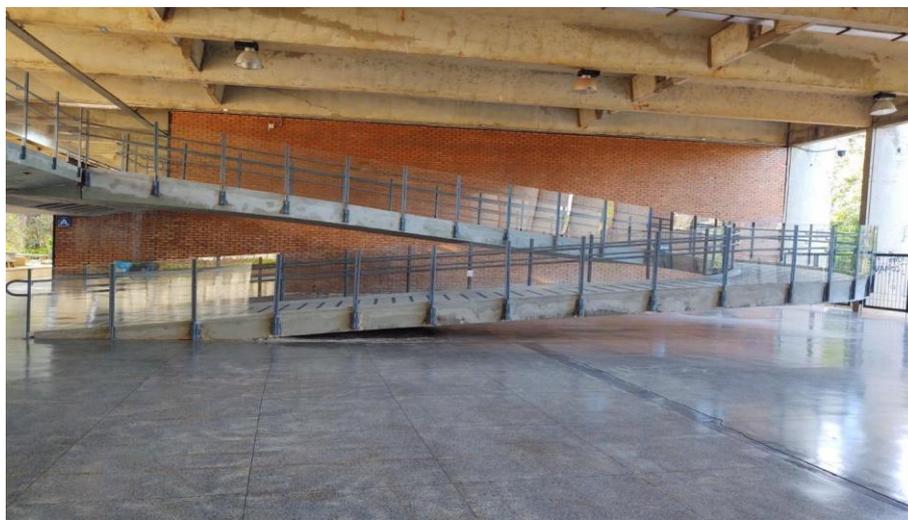
Fonte: Relatório de Obras (com adaptações)

Apesar de terem sido realizadas apenas duas obras em 2020, cabe esclarecer que todas as obras novas, constantes no relatório de obras, apresentam em seu escopo características/elementos de acessibilidade.

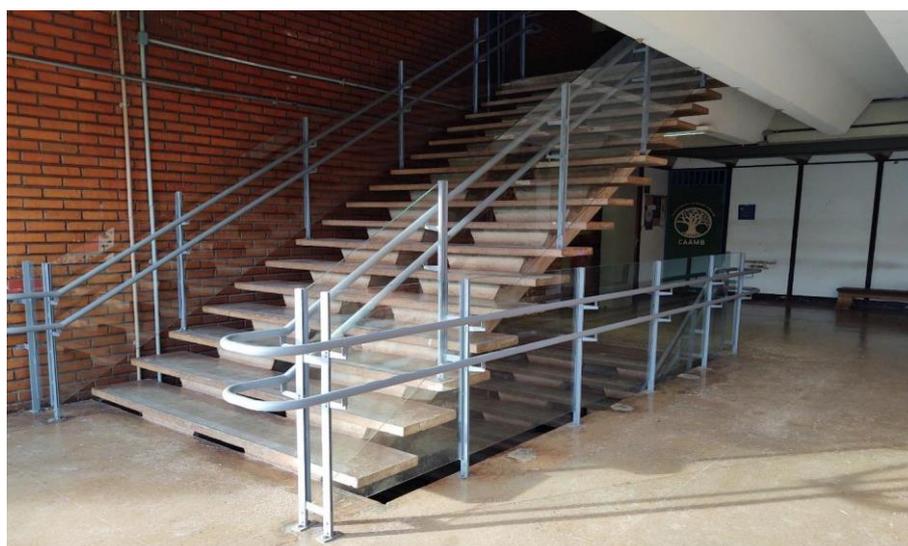
Outro importante fator a ser ponderado neste contexto é a idade das edificações da universidade, que foram projetadas e construídas há décadas.

De qualquer sorte, é importante avançar e qualificar as edificações no quesito acessibilidade.

**Foto 5 – Guarda-corpos e corrimãos - ICC**



**Foto 6 – Guarda-corpos e corrimãos - ICC**



## 9.2 RETOMADA DE OBRAS INACABADAS

Um dos pressupostos e critério de priorização do Plano de Obras 2019 é:

*3 – Obras inacabadas e/ou para cumprimento de convênios e/ou de recomendações de órgãos de controle.*

Na Tabela 6 estão elencadas as obras inacabadas constantes no Plano de Obras 2019.

**Tabela 6 – Obras inacabadas**

PROJETO / UNIDADE	ÁREA (em m <sup>2</sup> )	VALOR (em R\$)	SITUAÇÃO
CDS	689,42	786.215,61	Concluída
Centro de Vivência Bloco – A 2ª Etapa	1.688,44	2.085.189,32	Concluída
LGC	1.603,89	5.253.900,01	Homologada e empenhada
Prédio da antiga FUBRA <sup>7</sup>	1.627,67	2.500.000,00	Projeto em desenvolvimento.
<b>TOTAL</b>	<b>5.609,42</b>	<b>10.625.304,94</b>	

Destaca-se a conclusão de duas importantes obras: 2ª etapa da obra de construção do Centro de Vivência e da conclusão do Bloco B do edifício sede do Centro de Desenvolvimento Sustentável - CDS (Emenda Parlamentar do Ex-Senador Cristovam Buarque).

**Foto 7 – CDS (conclusão do primeiro pavimento do Bloco B)**



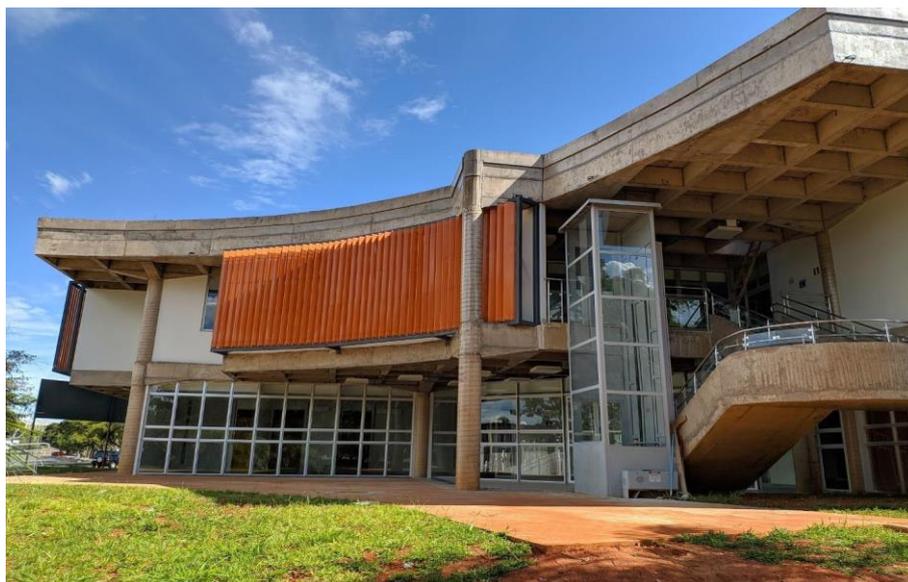
<sup>7</sup> Nota: Encontra-se concluído o contrato com a empresa para execução de Ensaios e Elaboração de Laudo de Segurança Estrutural para a edificação destinada à Unidade de Serviços e Administração – UAS (antigo prédio FUBRA).

Destacamos ainda a conclusão dos projetos e a finalização da licitação, com a respectiva homologação e emissão da nota de empenho ainda em 2020, da obra para conclusão dos Laboratórios Analíticos em Geociências – LGC (Bloco 4) e da subestação de energia elétrica (Bloco 5), cuja execução ocorrerá no ano de 2021.

Foram retomadas, portanto, três das quatro obras inacabadas do campus Darcy Ribeiro, sendo que duas delas já foram concluídas. A terceira está licitada, devendo em 2021 ser reiniciada a obra.

Desse modo, somente o prédio da antiga FUBRA permanece em projeto, todavia com desenvolvimento adiantado no CEPLAN, conforme critério de priorização do Plano de Obras 2019.

**Foto 8 – Centro de Vivência (concluída)**



### **9.3 EFICIÊNCIA ENERGÉTICA**

O Projeto de Eficiência Energética na UnB surgiu entre os anos de 2015 e 2016 e foi concretizado em 2017 no trabalho “Eficiência Energética em Prédios Públicos da Universidade de Brasília” produzido por equipe de professores de engenharia da Faculdade de Tecnologia e da Faculdade UnB Gama.

A partir de um projeto pioneiro desenvolvido para a área acadêmica, iniciou-se uma parceria entre a equipe de professores da FGA e o CEPLAN resultando nos projetos de eficiência energética que estão sendo implantados nos *campi* da UnB, conforme demonstrado no Quadro 5.

**Quadro 5 – Obras de usinas fotovoltaicas**

<b>PROJETO / UNIDADE</b>	<b>LOCALIZ AÇÃO</b>	<b>CAPACID ADE DE GERAÇÃO (em kWp)</b>	<b>VALOR CONTRATADO (em R\$)</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
Eficiência energética - FUP	FUP	44,22	224.700,00	Concluída
Eficiência energética - FCE	FCE	44,22	214.000,00	Concluída
Eficiência energética - BSAN	Darcy	44,22	326.262,26	Concluída
Eficiência energética – UAC- FGA	FGA	105,43	505.000,00	Concluída
Usina de minigeração UED- IPOL/IREL	Darcy	125	491.657,58	Homologada e empenhada
Usina de minigeração UED-ICS	Darcy	125	488.999,53	Homologada e empenhada
Usina de minigeração UED/CIC/EST	Darcy	125	572.846,23	Homologada e empenhada
Usina de minigeração UED- FGA	FGA	125	493.077,59	Homologada e empenhada
<b>TOTAL</b>		<b>738,09</b>	<b>3.316.543,19</b>	

Fonte: Relatório de Obras (com adaptações)

Em 2019 foram concluídas 4 (quatro) obras de instalação de usina solar fotovoltaica de geração de energia elétrica (FUP, FCE, FGA e Darcy), representando um investimento de R\$ 1.271.962,26 (um milhão e duzentos e setenta e um mil e novecentos e sessenta e dois reais e vinte e seis centavos).

Já em 2020 foram concluídas mais 4 (quatro) licitações para instalação de usinas de minigeração, sendo 3 (três) no *Campus* Darcy Ribeiro (ICS, IPOL/IREL e CIC/EST) e 1 (uma) na Faculdade UnB Gama (FGA), todas para uma mesma tipologia construtiva, as Unidades de Ensino e Docência (UED). As obras foram empenhadas em 2020, totalizando R\$ 2.044.580,93 (dois milhões e quarenta e quatro mil e quinhentos e oitenta reais e noventa e três centavos).

Os contratos serão assinados e executados em 2021.

O investimento em 2020 representa um aumento na ordem de 60% (sessenta por cento) em relação a 2019.

Este cenário indica um forte compromisso da INFRA de concretizar e realizar o estabelecido no Projeto de Eficiência Energética na UnB.

**Foto 9 – Usina fotovoltaica FGA**



#### **9.4 CABINE MEDIÇÃO**

Encontra-se em fase de aprovação na CEB.

Em meados de 2017 iniciou-se trabalho conjunto entre a INFRA e a PRC para a construção de uma nova cabine de medição, tendo em vista os inúmeros problemas de energia elétrica enfrentados no campus Darcy Ribeiro.

O foco principal é um sistema que possa suportar o aumento da carga elétrica com maior confiabilidade, segurança e conforto à comunidade universitária.

Coube à PRC desenvolver os projetos de instalações elétricas e à INFRA os projetos da obra civil, os quais foram concluídos em 2019.

Foram identificadas algumas pendências nos projetos de instalações, tais como, ausência de aprovação do projeto na CEB, o caderno de encargos e o orçamento detalhado em planilhas que expressem a composição de todos os custos unitários, conforme exigência da lei do RDC e que não constam nos autos do processo.

## 10. CONCLUSÕES

Pode-se dizer que a INFRA atingiu bons indicadores de desempenho no quesito relacionado à execução do Plano de Obras. Cabe ponderar que a pandemia da COVID-19 apresentou dificuldades adicionais para a realização das atividades presenciais, e exigiu intensas adaptações para coordenação das atividades de forma remota.

Há resultados concretos na conclusão de antigas obras paralisadas, implementação de usinas fotovoltaicas, integração com a área acadêmica, pontualidade nos pagamentos dos contratados, entre tantos outros marcadores de desempenho.

No que tange aos recursos humanos, o ano foi de alta exigência, com entrega de produtos pela equipe, visivelmente ancorada no esforço e nos recursos pessoais disponíveis em cada caso, do que cabe destacar o compromisso dos servidores com a instituição.

No que tange ao sucesso das licitações, tem-se o dado de integral aproveitamento do orçamento de investimentos da Universidade no ano de 2020, empenhado em obras cujos projetos foram desenvolvidos internamente.

Em, 31 de janeiro de 2021